

Ambato, marzo 11 de 2019

Señores

**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS**  
**FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.**  
Ciudad. -

De mi consideración:

A continuación, me es grato exponer a ustedes el informe de comisario revisor por el período comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre de 2018 de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, la resolución No. 92.1.4.3.014 y los estatutos sociales de la Compañía.

Para el desempeño de mis funciones de comisario revisor he dado cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 279 de la Ley de Compañías.

Se ha revisado el libro de actas de junta general, libro de acciones y accionistas, así como los comprobantes y libros de contabilidad, los mismos que se encuentran llevados y conservados de acuerdo con las disposiciones legales pertinentes y los administradores han dado pleno cumplimiento a las resoluciones emitidas por juntas generales y las constantes en la ley y estatutarias.

La compañía ha cumplido con las disposiciones del artículo 321 de la Ley de Compañías referentes a la contratación de los auditores externos y la correspondiente notificación a la Superintendencia de Compañías.

Los procedimientos de control interno establecidos en FLORICOLA LA HERRADURA S.A. garantizan la debida salvaguarda de los recursos y la veracidad de la información financiera y administrativa, así como los controles financieros, contables, administrativos y operativos son razonablemente adecuados.

Lo registrado en los libros de contabilidad corresponde exactamente a lo presentado en los estados financieros, los mismos que se encuentran en debida forma, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera NIIF y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa.

## ANALISIS COMPARATIVO DE LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Como parte complementaria del presente informe se adjunta el balance general y estado de resultados integral, principales índices e indicadores financieros obtenidos de las cifras, reconciliación del patrimonio y activo fijo; estado de origen y aplicación de fondos y la generación operativa y no operativa de caja.

Del estudio de los principales índices presentados se puede anotar lo siguiente:

En las tendencias principales podemos observar que los ingresos totales han crecido 4% frente al año anterior. El incremento se produce en la venta de rosas de exportación mientras que la venta de leche es similar al año pasado. El activo fijo neto disminuye 15% y obedece a la depreciación aplicada en el período.

El capital de trabajo se incrementa 52% frente al año anterior. Mientras el activo corriente aumentó; el pasivo corriente se redujo.

Los índices de liquidez corriente y de prueba ácida mejoran y se presentan en 0.76 y 0.55 respectivamente. El primero mide la capacidad de la empresa de cubrir sus obligaciones de corto plazo con todos los recursos del activo corriente; mientras que, en el segundo se excluye el valor de los inventarios y pagos anticipados.

El plazo promedio de cobro a clientes sube ligeramente a 30 días. La rotación de inventarios se mantiene mientras que el plazo promedio de pago a proveedores baja de 46 a 36 días. La rotación sobre el activo total y sobre el patrimonio se mantienen similares al año anterior.

Las fuentes financieras o apalancamiento presentan un endeudamiento de 91% y financiamiento propio de 9%. No existe variación frente al año 2017.

 En el estado de pérdidas y ganancias encontramos que el costo de ventas crece levemente mientras que los gastos generales se reducen cerca de 1%.

**FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.  
INFORME COMISARIO REVISOR AÑO 2018**

Los gastos financieros son similares al año anterior y se alcanza un resultado negativo de -474.87 al cual se debe restar el valor del impuesto a la renta dejando una cifra de -2.420,66 de pérdida en la última línea del estado de resultados.

En el estado de origen y aplicación de fondos se puede apreciar que las principales fuentes provienen del aumento de las provisiones de largo plazo (43%), una disminución de activos biológicos (37%) y una reducción del activo fijo (20%); mientras que el uso o destinos de los recursos se dirigen a mejorar el capital de trabajo (91%) y al pago de las deudas de largo plazo (7%).

Atentamente,



Marcelo Naranjo P.

**COMISARIO REVISOR**

# INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.  
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2019

0,00

Numero de meses:	ESTADO DE SITUACION FINANCIERA				
	2018 12	AUMENTO (DISM)	2017 12	AUMENTO (DISM)	2016 12
Caja y Bancos	71.055	10.180	60.875	-21.775	82.650
Valores Negociables	0	0	0	0	0
Cuentas por cobrar clientes	192.574	34.932	157.642	-5.795	163.437
Inventario	56.720	-628	57.348	17.994	39.354
Otras cuentas por cobrar	38.876	3.813	35.063	-59.591	94.654
Otros	0	0	0	0	0
Inventarios en tránsito	0	0	0	0	0
C x C Compañías relacionadas	0	0	0	0	0
Pagos Anticipados	10.318	8.016	2.302	-531	2.832
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>369.543</b>	<b>56.313</b>	<b>313.230</b>	<b>-69.698</b>	<b>382.928</b>
Activo Fijo	279.294	-175.314	454.608	-31.144	485.752
Depreciación Acumulada	123.949	-148.904	272.853	-16.995	289.849
Activo Fijo Neto	155.345	-26.410	181.755	-14.148	195.903
Inversiones Subs.	0	0	0	0	0
Otros Activos	937	0	937	0	937
C x C Largo Plazo	0	0	0	0	0
Activos Biológicos y diferidos	455.921	-50.092	506.013	62.501	443.511
Intangibles	0	0	0	0	0
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>612.203</b>	<b>-76.501</b>	<b>688.705</b>	<b>48.353</b>	<b>640.352</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>981.746</b>	<b>-20.188</b>	<b>1.001.934</b>	<b>-21.345</b>	<b>1.023.279</b>
Bancos	129.712	27.885	101.826	-16.575	118.401
Cuentas por pagar proveedores	200.035	-46.055	246.091	32.832	213.258
Gastos Acumulados x Pagar	71.467	8.193	63.273	-6.619	69.892
Impuestos x Pagar	25.232	4.083	21.149	-84	21.233
Otros Pasivos Corrientes	49.463	-31.380	80.843	-30.147	110.990
Otras CxP accionistas	7.500	-28.288	35.788	-142.600	178.388
Porción Corriente Largo Plazo	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>483.408</b>	<b>-65.562</b>	<b>548.970</b>	<b>-163.193</b>	<b>712.163</b>
Deudas Largo Plazo	10.401	-9.990	20.392	-15.142	35.534
Préstamos de Accionistas	0	0	0	0	0
Provisiones Largo Plazo	402.934	57.784	345.149	83.810	261.339
Pasivo Diferido	0	0	0	0	0
<b>TOTAL PASIVO LARGO PLAZO</b>	<b>413.335</b>	<b>47.794</b>	<b>365.541</b>	<b>68.668</b>	<b>296.873</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>896.743</b>	<b>-17.768</b>	<b>914.511</b>	<b>-94.525</b>	<b>1.009.036</b>
Capital Social	866.336	0	866.336	0	866.336
Aportes futuras capitalizac.	0	0	0	-127.287	127.287
Reservas ( legal y facult.)	22.530	0	22.530	43	22.487
Reservas de Capital	0	0	0	0	0
Reexpresión monetaria	0	0	0	0	0
Resultados Ejercic. anteriores	-801.443	-26.820	-774.623	227.678	-1.002.301
Utilidad del ejercicio	-2.421	24.399	-26.820	-27.255	435
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>85.003</b>	<b>-2.421</b>	<b>87.423</b>	<b>73.180</b>	<b>14.243</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>	<b>981.746</b>	<b>-20.188</b>	<b>1.001.934</b>	<b>-21.345</b>	<b>1.023.279</b>
	0,00		0		0

# INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.  
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2019

	ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL					
	2018	( % )	2017	( % )	2016	( % )
Ventas Netas	2.311.448		2.224.666		2.242.094	
Costo de Ventas	1.990.535	86,12	1.910.081	85,86	1.905.940	85,01
Gastos Generales	305.340	13,21	311.051	13,98	305.689	13,63
<b>UTILIDADES OPERC.</b>	<b>15.573</b>	<b>0,67</b>	<b>3.534</b>	<b>0,16</b>	<b>30.465</b>	<b>1,36</b>
Depreciación y Amortización	795	0,03	1.407	0,06	1.463	0,07
Otros Ingresos	589	0,03	683	0,03	8.811	0,39
Otros Gastos	0	0,00	0	0,00	0	0,00
Gastos Financieros	15.842	0,69	14.119	0,63	18.984	0,85
Participación Empleados 15%	0	0,00	0	0,00	2.824	0,13
<b>UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>-475</b>	<b>-0,02</b>	<b>-11.310</b>	<b>-0,51</b>	<b>16.004</b>	<b>0,71</b>
Impuesto a la Renta	20.159	0,87	15.510	0,70	15.569	0,69
Impuesto a la Renta diferido	-18.214					
<b>UTILIDAD NETA</b>	<b>-2.421</b>	<b>-0,10</b>	<b>-26.820</b>	<b>-1,21</b>	<b>435</b>	<b>0,02</b>

	INDICES		
	2018	2017	2016
<b>TENDENCIAS:</b>			
Aumento Ventas %	3,90	-0,78	
Aumento Activo Fijo Neto %	-14,53	-7,22	
Aumento Capital de Trabajo %	51,70	28,40	
<b>LIQUIDEZ</b>			
Capital de Trabajo	-113.865	-235.740	-329.235
Razón Corriente	0,76	0,57	0,54
Prueba Acida	0,55	0,40	0,35
<b>ROTACIONES:</b>			
Rotación C x C (días)	30	26	26
Rotación de Inventario (días)	10	11	7
Rotación CXP Proveed. (días)	36	46	40
Rotación Activo Total	2,35	2,22	2,19
Rotación Patrimonio	27,19	25,45	157,41
<b>ENDEUDAMIENTO:</b>			
Total Pasivo/Total Patrimonio	10,55	10,46	70,84
Total Pasivo L.P./Patrimonio	4,86	4,18	20,84
Capac. Cober. Intereses.	0,97	0,20	1,84
Capac. Cober. Deuda. (Ecos.)	-0,72	-0,10	
<b>RENTABILIDAD:</b>			
Ventas	2.311.448	2.224.666	2.242.094
Utilidad Neta	-2.421	-26.820	435
Utilidad Neta/ Ventas Neta %	0,00	0,00	0,02
Margen Contribución %	13,88	14,14	14,99
Margen Utilidad Operacional %	0,67	0,16	1,36
Rentabilidad Inversión % (ROI)	0,00	0,00	0,04
Rentab. Patrim. Inicial % (ROE)	-2,77	-188,30	
<b>FUENTES FINANCIERAS:</b>			
Pasivo Corriente %	49,24	54,79	69,60
Pasivo Largo Plazo %	42,10	36,48	29,01
Capacidad Líquida %	8,66	8,73	1,39
Inversión Total %	100,00	100,00	100,00

INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.  
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2019

	RECONCILIACION DEL PATRIMONIO Y ACTIVO FIJO			
Patrimonio Neto Inicial	87.423		14.243	
(+) Utilidad Neta	-2.421		-26.820	
Aumentos aportes accionistas	0		100.000	
Otros				
<b>TOTAL ADICIONES</b>	<b>-2.421</b>		<b>73.180</b>	
0				
-100000				
(-) Dividendos	-0	cambio patr:	0	cambio patr:
Otros		-2.421		73.180
<b>TOTAL DEDUCCIONES</b>	<b>-0</b>	<b>cuadre:</b>	<b>0</b>	<b>cuadre:</b>
Patrimonio Neto Fijo	85.003	0	87.423	0
Activo Fijo Neto Inicial	181.755		195.903	
- Depreciación	-148.904		-16.995	
+ Reexpresión de Activos	0		0	
Subtotal	330.659		212.899	
Activo Fijo Neto Actual	155.345		181.755	
(+) Ventas Activo Fijo				
<b>DESEMBOLSO BRUTO CAPITAL</b>	<b>-175.314</b>		<b>-31.144</b>	

	ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS	
	2018	(%)
<b>ORIGEN:</b>		
Disminución Capital Trabajo	0	0,00
Disminución Activo Fijo	26.410	19,67
Disminución Inv.Subs	0	0,00
Disminución Otros Activos	0	0,00
Disminución CxC Largo Plazo	0	0,00
Disminución Activos Biológico.	50.092	37,30
Disminución Intangibles	0	0,00
Aumento Deuda Largo Plazo	0	0,00
Aumento Préstamos Accionistas	0	0,00
Aumento Provisiones L. Plazo	57.784	43,03
Aumento Pasivo Diferido	0	0,00
Aumento Patrimonio	0	134.286
<b>APLICACION:</b>		
Disminución Deudas Largo Plazo	9.990	7,44
Disminución Préstamos Acc.	0	0,00
Disminución Provis.Largo Plazo	0	0,00
Disminución Pasivo Diferido	0	0,00
Disminución Patrimonio	2.421	1,80
Aumento Capital de Trabajo	121.875	90,76
Aumento Activo Fijo	0	0,00
Aumento Inv. Subs	0	0,00
Aumento Otros Activos	0	0,00
Aumento C x C Largo Plazo	0	0,00
Aumento Activo biológico	0	0,00
Aumento Intangible	0	134.286

INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.  
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2019

	GENERACION OP / NO OP DE CAJA			
	2018		2017	
FONDOS: Utilidad+Depreciación		-151.325		-43.815
<u>(-) NECESIDADES OPERAT. CAJA:</u>				
Camb. Caja Bancos	10.180		-21.775	
Camb. Valores Negociables	0		0	
Camb. Cuentas cobrar clientes	34.932		-5.795	
Camb. Inventarios	-628		17.994	
Camb. Otras C x C	3.813		-59.591	
Camb. Otros Act. Corrientes	0		0	
Camb. Inventarios en tránsito	0		0	
Camb. C x C Compañ.Relacion.	0		0	
Camb. Pagos anticipados	8.016	56.313	-531	-69.698
	-----	-----	-----	-----
<u>(+) FUENTES OPERATIVAS CAJA:</u>				
Camb. Ctas. por pagar proveed.	-46.055		32.832	
Camb. Gastos Acumulados	8.193		-6.619	
Camb. Impuestos x Pagar	4.083		-84	
Camb. Otros Pasiv. Corrientes	-31.380		-30.147	
Camb. Otros C x P accionistas	-28.288		-142.600	
	0		0	
Camb. Por. Corrient. Larg. Plazo	0	-93.447	0	-146.618
	-----	-----	-----	-----
GENER OP CAJA NET		-301.085		-120.736
	=====	=====	=====	=====
<u>(-) NECESID. NO OPERATIVAS:</u>				
Desem. Neto Compra Act. Fijos	0		0	
Dividendos Efect	-0		0	
Aument Reex.act.fijos	0		0	
Disminución Deuda Corto Plazo	0		16.575	
Disminución deudas largo plazo	9.990		15.142	
Disminución Préstamos Acc.	0		0	
Disminución provis.L. Plazo	0		0	
Disminución Pasivo Diferido	0		0	
Aumento Inv.Subs.	0		0	
Aumento Otros Activos	0		0	
Aumento C x C Largo Plazo	0		0	
Aumento Activo biológico	0		62.501	
Aumento Intangibles	0	9.990	0	94.218
	-----	-----	-----	-----
<u>(+) FUENTES NO OPERATIVAS:</u>				
Aumento Patrim. (Aport. capital)	0		100.000	
Otros	0		0	
Ventas Activos Fijos	175.314		31.144	
Aumento Deuda Corto Plazo	27.885		0	
Aumento Deuda Largo Plazo	0		0	
Aumento Préstamos Accionistas	0		0	
Aumento Provisiones L. Plazo	57.784		83.810	
Aumento Pasivo Diferido	0		0	
Disminución Inver. Subs	0		0	
Disminución Otros Activos	0		0	
Disminución CxC Largo Plazo	0		0	
Disminución Activo Diferido	50.092		0	
Disminución Intangibles	0	311.075	0	214.953
		-----	-----	-----
		0		0