

Ambato, marzo 21 de 2011

Señores

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.
Ciudad.-

De mi consideración:

A continuación me es grato exponer a ustedes el informe de Comisario Revisor por el período comprendido entre el 1ro. de enero y el 31 de diciembre de 2010, de acuerdo a lo dispuesto en la Ley de Compañías, la resolución No. 92.1.4.3.014 y los estatutos sociales de la compañía.

Para el desempeño de mis funciones de Comisario Revisor he dado cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 279 de la Ley de Compañías.

Se ha revisado el libro de actas de junta general, libro de acciones y accionistas, así como los comprobantes y libros de contabilidad, los mismos que se encuentran llevados y conservados de acuerdo con las disposiciones legales pertinentes y los administradores han dado pleno cumplimiento a las resoluciones emitidas por juntas generales y las constantes en la ley y estatutarias.

Los procedimientos de control interno establecidos en FLORICOLA LA HERRADURA S.A. garantizan la debida salvaguarda de los recursos y la veracidad de la información financiera y administrativa así como los controles financieros, contables, administrativos y operativos son razonablemente adecuados.

Los bienes de la sociedad y los de terceros bajo la responsabilidad de la empresa tienen una adecuada custodia y conservación, y se encuentran debidamente asegurados.

Lo registrado en los libros de contabilidad corresponde exactamente a lo presentado en los estados financieros, los mismos que se encuentran en debida forma, de acuerdo a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados y reflejan razonablemente la situación financiera de la empresa.

ANALISIS COMPARATIVO DE LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS

Como parte complementaria del presente informe se adjunta el balance general y estado de pérdidas y ganancias condensados, principales índices e indicadores financieros obtenidos de las cifras, reconciliación del patrimonio y activo fijo; estado de origen y aplicación de fondos y la generación operativa y no operativa de caja.

Del estudio de los principales índices presentados se puede anotar lo siguiente:

En cuanto a las tendencias principales encontramos una disminución en ventas de 20% que se origina principalmente en el cultivo de rosas. El activo fijo neto por su parte se reduce 20% producto de la depreciación aplicada en el período. Durante el ejercicio no se han efectuado nuevas inversiones en activos.

El capital de trabajo ha mejorado positivamente 24% frente al año anterior. Mientras el activo corriente se ha reducido ligeramente, el pasivo corriente baja significativamente especialmente en las cuentas de otros pasivos corrientes.

Los índices de liquidez corriente y prueba ácida se mantienen en niveles muy similares al año precedente; ubicándose en 0.20 y 0.03 respectivamente. La primera mide la capacidad de la empresa de cubrir sus obligaciones de corto plazo con todos los recursos del activo corriente; mientras que, en la segunda se excluye el valor de los inventarios y pagos anticipados. Estos índices continúan en niveles bajos y deben mejorar en el corto y mediano plazo.

La rotación de cuentas por cobrar a clientes se mantiene en 1 día. La rotación de inventarios es de 7 días, mientras que el plazo promedio de pago a proveedores se incrementa ligeramente de 25 a 31 días. Afectadas por el comportamiento de las ventas, tanto la rotación del activo total como la del patrimonio se reducen ligeramente.

La relación de endeudamiento o fuentes financieras de la compañía varían 2% a favor de los accionistas. El total del pasivo llega a 75% mientras que a los accionistas les corresponde el 25% restante.

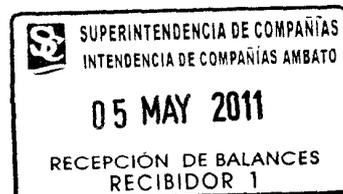
En el estado de pérdidas y ganancias encontramos que el costo de ventas mantiene un comportamiento similar al año pasado; no así los gastos generales que pese a bajar en términos absolutos, porcentualmente sobre ventas tienen un aumento de casi 3% debido a la reducción de estas últimas. El resultado en la última línea determina una pérdida de US 190.838.73 y en consecuencia los índices de rentabilidad son negativos por lo que no procede un análisis sobre los mismos.

En el estado de origen y aplicación de fondos se puede observar que las fuentes de recursos que ha generado la empresa provienen principalmente de la reducción del activo diferido 44% y disminución del activo fijo 44%; mientras que su aplicación se destina al aumento del capital de trabajo 87% y reducción de las cuentas patrimoniales 13%.

Atentamente,



Marcelo Naranjo P.
COMISARIO REVISOR



INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2011

0.00

Numero de meses:	BALANCE GENERAL				
	2010 12	AUMENTO (DISM)	2009 12	AUMENTO (DISM)	2008 12
Caja y Bancos	8,106	-16,351	24,457	12,336	12,121
Valores Negociables	0	0	0	0	0
Cuentas por cobrar clientes	5,676	5,387	289	-1,210	1,499
Inventario	26,819	3,972	22,847	-37,625	60,472
Otras cuentas por cobrar	9,447	4,838	4,609	-20,000	24,609
Otros	0	0	0	0	0
Inventarios en tránsito	0	0	0	0	0
C x C Compañías Filiales	0	0	0	0	0
Pagos Anticipados	56,366	-15,991	72,357	-26,288	98,645
TOTAL ACTIVO CORRIENTE	106,414	-18,145	124,559	-72,785	197,344
Activo Fijo	718,178	-25,622	743,800	-37,588	781,389
Depreciación Acumulada	442,280	42,865	399,415	38,053	361,362
Activo Fijo Neto	275,898	-68,488	344,385	-75,642	420,027
Inversiones Subs.	0	0	0	0	0
Otros Activos	3,937	-4,262	8,198	4,514	3,685
C x C Largo Plazo	0	0	0	0	0
Activos Diferidos	464,789	-68,707	533,495	-11,856	545,351
Intangibles	0	0	0	0	0
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE	744,623	-141,456	886,079	-82,984	969,063
TOTAL ACTIVO	851,037	-159,601	1,010,638	-155,769	1,166,408
Bancos	79,509	-29,400	108,908	-29,043	137,952
Cuentas por pagar proveedores	122,728	1,140	121,588	-23,074	144,662
Gastos Acumulados x Pagar	67,277	2,193	65,084	-40,440	105,523
Impuestos x Pagar	19,562	16,434	3,129	-2,229	5,358
Otros Pasivos Corrientes	251,272	-145,744	397,016	155,650	241,367
Otras CxP Cías. relacionadas	0	0	0	0	0
Porción Corriente Largo Plazo	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO CORRIENTE	540,348	-155,377	695,725	60,863	634,862
Deudas Largo Plazo	58,691	5,111	53,581	-74,585	128,165
Préstamos de Accionistas	0	0	0	0	0
Provisiones Largo Plazo	41,471	11,004	30,467	13,732	16,735
Pasivo Diferido	0	0	0	0	0
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	100,163	16,115	84,048	-60,853	144,901
TOTAL PASIVO	640,511	-139,262	779,773	11	779,762
Capital Social	866,336	0	866,336	0	866,336
Aportes futuras capitaliz.	270,500	170,500	100,000	0	100,000
Reservas (legal y facult.)	12,916	0	12,916	0	12,916
Reservas de Capital	0	0	0	0	0
Reexpresión monetaria	0	0	0	0	0
Resultados ejerci. anteriores	-748,387	-155,780	-592,606	-360	-592,246
Utilidad del ejercicio	-190,839	-35,059	-155,780	-155,420	-360
TOTAL PATRIMONIO	210,526	-20,339	230,865	-155,780	386,645
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO	851,037	-159,601	1,010,638	-155,769	1,166,408
	<u>0.00</u>		<u>0</u>		<u>0</u>

INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2011

	PERDIDAS Y GANANCIAS					
	2010	(%)	2009	(%)	2008	(%)
Ventas Netas	1,544,264		1,930,866		2,625,564	
Costo de Ventas	1,425,285	92.30	1,767,689	91.55	2,269,286	86.43
Gastos Generales	281,678	18.24	300,326	15.55	343,746	13.09
UTILIDADES OPERC.	-162,698	-10.54	-137,149	-7.10	12,532	0.48
Depreciación y Amortización	12,596	0.82	13,062	0.68	11,674	0.44
Otros Ingresos	311	0.02	4,397	0.23	10,524	0.40
Otros Gastos	0	0.00	0	0.00	0	0.00
Gastos Financieros	15,855	1.03	9,967	0.52	10,478	0.40
Participación Empleados 15%	0	0.00	0	0.00	136	0.01
UTILIDAD ANTES DE IMPUESTOS	-190,839	-12.36	-155,780	-8.07	768	0.03
Impuesto a la Renta	0	0.00	0	0.00	1,129	0.04
UTILIDAD NETA	-190,839	-12.36	-155,780	-8.07	-360	-0.01

	INDICES		
	2010	2009	2008
TENDENCIAS:			
Aumento Ventas %	-20.02	-26.46	
Aumento Activo Fijo Neto %	-19.89	-18.01	
Aumento Capital de Trabajo %	24.03	-30.55	
LIQUIDEZ			
Capital de Trabajo	-433,934	-571,166	-437,517
Razón Corriente	0.20	0.18	0.31
Prueba Ácida	0.03	0.04	0.02
ROTACIONES:			
Rotación C x C (días)	1	0	0
Rotación de Inventario (días)	7	5	10
Rotación CxP Proveed.(días)	31	25	23
Rotación Activo Total	1.81	1.91	2.25
Rotación Patrimonio	7.34	8.36	6.79
ENDEUDAMIENTO:			
Total Pasivo/Total Patrimonio	3.04	3.38	2.02
Total Pasivo L.P./Patrimonio	0.48	0.36	0.37
Capac. Cober. Intereses.	-11.04	-14.63	1.07
Capac. Cober. Deuda.(Bcos.)	-1.11	-0.71	
RENTABILIDAD:			
Ventas	1,544,264	1,930,866	2,625,564
Utilidad Neta	-190,839	-155,780	-360
Utilidad Neta/ Ventas Neta %	0.00	0.00	0.00
Margen Contribución %	7.70	8.45	13.57
Margen Utilidad Operacional %	-10.54	-7.10	0.48
Rentabilidad Inversión % (ROI)	0.00	0.00	0.00
Rentab. Patrimonio Inicial % (ROE)	-82.66	-40.29	
FUENTES FINANCIERAS:			
Pasivo Corriente %	63.49	68.84	54.43
Pasivo Largo Plazo %	11.77	8.32	12.42
Capacidad Líquida %	24.74	22.84	33.15
Inversión Total %	100.00	100.00	100.00

INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2011

RECONCILIACION DEL PATRIMONIO Y ACTIVO FIJO				
Patrimonio Neto Inicial	230,865		386,645	
(+) Utilidad Neta	-190,839		-155,780	
Aumentos(en efectivo o reexp.)	170,500		0	
Otros				
TOTAL ADICIONES	-20,339		-155,780	
-170500				
	0			
(-) Dividendos	0	cambio patr:	0	cambio patr:
Otros		-20,339		-155,780
TOTAL DEDUCCIONES	0	cuadre:	0	cuadre:
Patrimonio Neto Fijo	210,526	0	230,865	0
Activo Fijo Neto Inicial	344,385		420,027	
- Depreciación	42,865		38,053	
+ Reexpresión de Activos	0		0	
Subtotal	301,520		381,974	
Activo Fijo Neto Actual	275,898		344,385	
(+) Ventas Activo Fijo				
DESEMBOLSO BRUTO CAPITAL	-25,622		-37,588	

ORIGEN Y APLICACION DE FONDOS		
ORIGEN:	2010	(%)
Disminución Capital Trabajo	0	0.00
Disminución Activo Fijo	68,488	43.46
Disminución Inv. Subs	0	0.00
Disminución Otros Activos	4,262	2.70
Disminución CxC Largo Plazo	0	0.00
Disminución Activo Diferido	68,707	43.60
Disminución Intangibles	0	0.00
Aumento Deuda Largo Plazo	5,111	3.24
Aumento Préstamos Accionistas	0	0.00
Aumento Provisiones L. Plazo	11,004	6.98
Aumento Pasivo Diferido	0	0.00
Aumento Patrimonio	0	157,571
	-----	-----
APLICACION:		
Disminución Deudas Largo Plazo	0	0.00
Disminución Préstamos Acc.	0	0.00
Disminución Provis. Largo Plazo	0	0.00
Disminución Pasivo Diferido	0	0.00
Disminución Patrimonio	20,339	12.91
Aumento Capital de Trabajo	137,232	87.09
Aumento Activo Fijo	0	0.00
Aumento Inv. Subs	0	0.00
Aumento Otros Activos	0	0.00
Aumento C x C Largo Plazo	0	0.00
Aumento Activo Diferido	0	0.00
Aumento Intangible	0	157,571
	-----	-----

INFORMACION FINANCIERA DE FLORICOLA LA HERRADURA FLOHERRA S.A.
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

COMISARIO: Marcelo Naranjo P.
Moneda: US dólares

Fecha: Marzo de 2011

	GENERACION OP/NO OP de CAJA			
	2010		2009	
FONDOS: Utilidad+Depreciación		-147,973		-117,727
(-) NECESIDADES OPERAT. CAJA:				
Camb. Caja Bancos	-16,351		12,336	
Camb. Valores Negociables	0		0	
Camb. Cuentas cobrar clientes	5,387		-1,210	
Camb. Inventarios	3,972		-37,625	
Camb. Otras C x C	4,838		-20,000	
Camb. Otros Act. Corrientes	0		0	
Camb. Inventarios en tránsito	0		0	
Camb. C x C Compañ. Filiales	0		0	
Camb. Pagos anticipados	-15,991	-18,145	-26,288	-72,785
(+) FUENTES OPERATIVAS CAJA:				
Camb. Clas. por pagar proveed.	1,140		-23,074	
Camb. Gastos Acumulados	2,193		-40,440	
Camb. Impuestos x Pagar	16,434		-2,229	
Camb. Otros Pasiv. Corrientes	-145,744		155,650	
Camb. Otros C x P Clas. relac.	0		0	
Camb. Por. Corrient. Larg. Plazo	0	-125,978	0	89,907
GENER OP CAJA NET		-255,806		44,965
(-) NECESID. NO OPERATIVAS:				
Desem. Neto Compra Act. Fijos	0		0	
Dividendos Efect	0		0	
Aument Reex. act. fijos	0		0	
Disminución Deuda Corto Plazo	29,400		29,043	
Disminución Largo Plazo	0		74,585	
Disminución Préstamos Acc.	0		0	
Disminución provis. L. Plazo	0		0	
Disminución Pasivo Diferido	0		0	
Aumento Inv. Subs.	0		0	
Aumento Otros Activos	0		4,514	
Aumento C x C Largo Plazo	0		0	
Aumento Activo Diferido	0		0	
Aumento Intangibles	0	29,400	0	108,142
(+) FUENTES NO OPERATIVAS:				
Aumento Patrim. (Aport. capital)	170,500		0	
Otros	0		0	
Ventas Activos Fijos	25,622		37,588	
Aumento Deuda Corto Plazo	0		0	
Aumento Deuda Largo Plazo	5,111		0	
Aumento Préstamos Accionistas	0		0	
Aumento Provisiones L. Plazo	11,004		13,732	
Aumento Pasivo Diferido	0		0	
Disminución Inver. Subs	0		0	
Disminución Otros Activos	4,262		0	
Disminución CxC Largo Plazo	0		0	
Disminución Activo Diferido	68,707		11,856	
Disminución Intangibles	0	285,205	0	63,176
		0		0