



**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE  
ACCIONISTAS DE**

**LAVANDERIAS CENTRALES S.A.**

Correspondiente al ejercicio del año 2007

1

Members of:



INTERNATIONAL FEDERATION OF DRYCLEANING



Association of  
Wedding Gown Specialists





De acuerdo a lo dispuesto

en los estatutos sociales de Lavanderías Centrales S.A.

en calidad de Gerente General tengo el agrado de  
presentar

el informe de labores correspondiente al año 2007.

## Entorno Macroeconómico Nacional

El crecimiento económico del Ecuador en el 2007 fue de 2,65%, según el estimado provisional del Banco Central. El tamaño de la economía cerraría a cerca de US\$ 44.490 millones.

En 2007, las estadísticas de la Cepal tienen al Ecuador como el país de menor crecimiento en América Latina. Parte se debe a la caída en la producción petrolera, de -5,7%. El gobierno atribuye esta caída en la producción petrolera a lo acontecido en los últimos meses del año 2006, y si bien no se ha podido recuperar la producción a los niveles de principios del año 2006, por lo menos en el segundo semestre se logró estabilizar la producción.

Pero aún haciendo abstracción del petróleo, la economía creció 4,4%, con lo que junto con Bolivia son los dos únicos países de América del Sur con crecimiento inferior al 5%.

Las autoridades estiman que el año pasado el sector de agricultura, ganadería, silvicultura y pesca tuvo un crecimiento de 4,9%, con un reparto bastante homogéneo de los distintos rubros. Es de destacar que la producción de camarón ha recuperado los niveles que tenía antes de la crisis de la Mancha Blanca, y por lo tanto en 2007 su tasa de crecimiento sería modesta, luego de 4 años en que creció a un promedio de 24% anual.

La producción manufacturera, que tuvo un buen crecimiento en 2005 y 2006, un promedio de 9% en esos dos años, desaceleró su crecimiento a la mitad, 4,6% en el año pasado. Parte de esto se debe a la desaceleración del crecimiento de la industria de elaborados de carne y pescado, debido a que culminó la recuperación de la producción camaronera.

La producción de la industria automotriz tuvo un importante crecimiento en 2005 y 2006, pero el crecimiento se habría desacelerado en el año 2007.

En cambio el Banco Central contempla que 2007 fue un buen año para la producción textilera.

En cuanto al suministro de energía eléctrica, la producción del 2007 aumentó 7,5%, gracias a que a principios del año entró en funcionamiento la central hidroeléctrica San Francisco.

Las autoridades estimaron un crecimiento en la construcción de 4,5% para 2007; pero difícilmente se dará este resultado, considerando que esto requiere que en el cuarto trimestre la construcción haya crecido 26% en relación al tercer trimestre, lo cual es poco probable.

## Situación Fiscal:

El crudo ecuatoriano promedió \$59,7 por barril en el año 2007, según cifras provisionales, un aumento de casi \$9 frente al 2006, año en que a su vez, el precio subió \$10 en relación con el 2005.

El ímpetu más fuerte en el alza del precio del petróleo en 2007 se dio en el último cuatrimestre. Al cierre del año pasado, el crudo ecuatoriano alcanzó \$82,49/barril. A principios del presente año el crudo WTI provisionalmente alcanzó los \$100 por barril, y las previsiones internacionales hacen pensar que, a no ser que se produzca una fuerte recesión en los EE.UU., lo que estimamos improbable, el precio del crudo ecuatoriano se mantendrá en los niveles actuales y el promedio de 2008 alcanzará \$80/b, unos \$20 adicionales al precio del 2007.

A los nuevos ingresos petroleros producto del alza del precio del petróleo del Estado, hay que sumar aquellos producto de reasignar para el Estado el 99% de la renta generada por el alza en el precio del petróleo crudo correspondiente a las petroleras, y lo generado por la explotación de los campos que fueran de Occidental, al haberse decretado la caducidad del contrato de dicha empresa.

## Situación de la banca:

Luego de cinco años consecutivos de crecimiento extraordinario, los depósitos del público con la banca privada aumentaron más pausadamente en el 2007, alcanzando \$10.649 millones a diciembre 31, un incremento de \$1.502 millones

Members of:



INTERNATIONAL FRANCHISE INSTITUTE  
1000 K STREET, N.W. WASHINGTON, D.C. 20004



Association of  
Wedding Gown Specialists



en depósitos en los 12 meses del 2007.

En relación a diciembre 31 de 2006, el crecimiento es de 16.42%. Los depositantes privilegiaron los depósitos a la vista sobre los depósitos a plazo, incrementándose los de a plazo un 13,70% en los 12 meses a \$3.167 millones, y aquellos a la vista en \$1.035 millones a \$7.286 millones, un 16,55%.

La cartera por vencer de la banca privada alcanzó \$7.355 millones al cierre de diciembre 2007, un aumento de \$789 millones en el año. Creció en una proporción del 12.02%.

La hostilidad hacia la banca, que alcanzó su pico a mediados del año, incidió en un estancamiento en el incremento de los recursos disponibles a la banca, lo que llevó al sistema financiero a ofrecer un mejor rendimiento a los ahorristas en certificados de depósitos, con lo que la tasa promedio para certificados a 90 días se elevó de 4,45% anual en el 2006, a 5,34% en el 2007.

Si bien esas fueron nuevas para los depositantes, los costos se pasaron a los clientes. La tasa activa referencial, esto es, la que refleja el crédito corporativo, aumentó de un 8,88% de promedio en el 2006, a 10,13% de promedio en el 2007. La ofensiva oficial que tenía como objetivo bajar las tasas de interés, tuvo el efecto inverso.

### Sector Externo:

La reserva monetaria internacional se ubica en \$3.481 millones al cierre de 2007, un crecimiento de \$1.458 millones en doce meses, equivalente a 72%. La reserva de libre disponibilidad refleja sobre todo los depósitos de las instituciones del sector público.

En los primeros 10 meses del año, las exportaciones crecen 4,4%, y estarán en alrededor de \$14.000 millones en el año. Las exportaciones petroleras incluyendo

combustibles crecen 0,8%, y las no petroleras 9,8%. En ambos casos, una desaceleración frente al crecimiento de 2006.

Junto con las exportaciones, otro pilar de la balanza de pagos son las remesas de emigrantes. En base a las cifras para los primeros tres trimestres se perfila un crecimiento de sólo 6,7%, lo que las llevaría a \$3.111 millones para el año. El incremento es muy por debajo de lo esperado, considerando que una parte de las remesas viene del área del Euro, y esa moneda se ha apreciado en relación al dólar.

Las exportaciones que bajan sensiblemente son las de los bienes de consumo duradero, materiales de construcción, y equipos de transporte. En cambio, hay un más fuerte crecimiento en las importaciones de bienes de capital para la industria y para la agricultura, así como materias primas agrícolas. Los cambios no son significativos en cuanto a los bienes de consumo no duraderos y a las materias primas industriales. Tampoco hay mayor variación en las compras de combustibles.

### **Inflación:**

En los últimos doce meses a noviembre, la inflación es de 3,32% anual, superior al 2,87% de doce meses atrás. La inflación ecuatoriana sigue de cerca a la inflación internacional.

### **Empleo:**

A noviembre de 2007, el 45,9% de la PEA tenía un empleo adecuado, de horario completo, sueldo de acuerdo a las tablas salariales, afiliación al Seguro Social. Esto significa 1,3 puntos de la PEA más que en noviembre 2006, cuando el 44,6% de la población tenía ese tipo de empleo. Hay un lento pero firme avance en la participación del trabajo formal en el mercado laboral.

La tasa de desempleo cae en el tercer trimestre; pero esto se debe a un cambio metodológico, por lo que nos dice poco al respecto de cuántos ecuatorianos que desean trabajar, no consiguen empleo.

## ANALISIS DE INGRESOS Y GASTOS

En lo referente al monto de ventas y gastos, se logro cumplir con el presupuesto el mismo que se ve reflejado en el cuadro que a continuación detallo.

Members of:



INTERNATIONAL FUR WORKERS INSTITUTE  
1000 17th Street, N.W., Washington, D.C. 20036



Association of  
Wedding Gown Specialists



EXPRESADO EN DOLARES

AÑOS	2006	2007	% CRECIM.
<b>INGRESOS</b>			
Ventas (Seco)	289.397,02	294.606,42	4,99
Ventas (camisetas)	38.896,75	41.570,44	6,87
<b>Total Ventas</b>	<b>319.493,77</b>	<b>336.176,86</b>	<b>5,22</b>
Otros Ingresos	6.767,98	3.525,68	- 47,91
<b>Total Ingresos</b>	<b>326.261,75</b>	<b>339.702,54</b>	<b>4,12</b>
<b>GASTOS</b>			
Costo de Prod.(Seco)	20.179,86	18.470,43	- 8,47
Costo de Prod.(Camisetas)	5.808,81	7.261,20	25,00
<b>Total Costo de Producción</b>	<b>25.988,67</b>	<b>25.731,63</b>	<b>- 0,99</b>
Sueldos y Sociedades	138.987,43	132.325,24	0,94
Gastos Operacionales	118.816,60	112.263,05	1,31
Depreciaciones y Amortizaciones	37.802,95	25.038,35	- 33,77
Otros Gastos de Personal	2373,89	2431,96	2,45
Gastos Financieros	4977,11	4417,43	- 11,25
Gastos no deducibles	901,08	738,25	
Otros gastos	2026,19	3490,75	
<b>Total Otros Gastos Operacionales</b>	<b>289.985,25</b>	<b>280.705,03</b>	<b>- 3,20</b>
<b>Total Gastos</b>	<b>315.973,92</b>	<b>306.436,66</b>	<b>- 3,02</b>
<b>Utilidad/Perdida Ejercicio</b>	<b>10.287,83</b>	<b>33.265,88</b>	<b>223,35</b>
15% Participación Trabajadores	1.678,34	5.100,62	203,91
Impuesto a la Renta	2.377,64	7.225,88	203,91
Reserva Legal	623,18	2.093,94	
<b>Utilidad Neta</b>	<b>5.608,67</b>	<b>18.845,44</b>	<b>236,01</b>

El cuadro # 1 indica que al finalizar el Ejercicio Económico, se obtiene una utilidad de USD. 18.845,44.

## EXPLICACION DEL BALANCE

CUADRO 2

	2006	2007	% CRECIMIENTO
Activo Corriente	43.045,45	33.907,56	- 21,23
Activo Total	344.312,85	338.561,33	- 1,67
Pasivo	63.671,22	67.542,36	6,08
Patrimonio	280.641,63	271.018,97	- 3,43
Capital	233.893,00	233.893,00	-

En el cuadro #2 se observa un decrecimiento del 21,23 % en el Activo corriente el cual resulta de la disminución de cuentas por cobrar clientes y deudores varios.

Los Activos fijos aumentaron USD 7.598,37 por la compra de una nueva lavadora para el área de seco, reposición de equipo electrónico y gastos de adecuación y mejora en varios puntos de venta. Cabe señalar que se ha realizado el procesos de depreciación y amortización anual de Activos fijos.

Como resultado de las operaciones anteriores observamos que la cuenta Activo total disminuye en un porcentaje del 1,67 %.

En lo referente al Pasivo se presenta un aumento del 6,08% que corresponde casi en su totalidad al impuesto a la renta por pagar (USD 5.986,76) y Participación 15% Trabajadores (USD 5.100,62).

Debo manifestar que se ha pagado en su totalidad la deuda que se mantenía con las empresas relacionadas, quedando pendiente la obligación con Produbanco.

Se ha cumplido con proveedores, colaboradores, accionistas y organismos gubernamentales.

El Capital Social se mantiene y existe un decremento del 3,43% en la cuenta Patrimonio ya que se repartió a los señores accionistas una parte de las utilidades, conforme se sugirió en la Junta General de Accionistas del año 2006 (10% del Capital social).

Es menester informar a los señores accionistas que se ha cumplió a cabalidad lo proyectado e inicios de año, tanto en el presupuesto de ventas como en el de gasto, como resultado se obtuvo una Utilidad del USD 18.845,44.

## ANALISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

El punto de equilibrio nos sirve para determinar el momento en que las ventas cubren exactamente los costos de la empresa.

## 1.- CLASIFICACION DE LOS COSTOS Y GASTOS

VENTAS TOTALES	=	336.176,86	USD
COSTOS FIJOS	=	234.819,66	USD
COSTOS VARIABLES	=	71.646,20	USD
COSTOS TOTALES	=	306.465,86	USD

## 2.- CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO ( PE )

$$PE = CF / [1-(CV/VT)] = 298.418,85 \text{ USD}$$

PE = PUNTO DE EQUILIBRIO		
CF = COSTO FIJO	=	234.819,66 USD
CV = COSTO VARIABLE	=	71.646,20 USD
VT = VENTAS TOTALES	=	336.176,86 USD

## 3.- CALCULO DEL INDICE DE ABSORCIÓN ( IA )

$$IA = PE/VT = 88,8\%$$

IA = INDICE DE ABSORCIÓN		
PE = PUNTO DE EQUILIBRIO	=	298.418,85
VT = VENTAS TOTALES	=	336.176,86

**88,8% DEL VALOR DE LAS VENTAS TOTALES FUERON DESTINADAS PARA ALCANZAR EL "Punto de Equilibrio"**

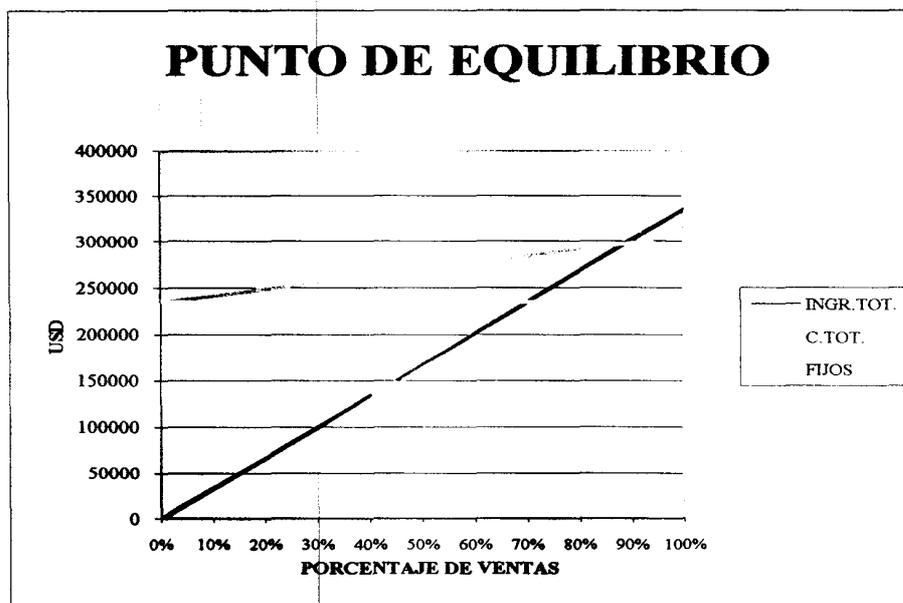
## 4.- CALCULO DEL MARGEN QUE PROPORCIONA UTILIDAD ( MPU )

$$MPU = 1 - IA = 11,2\%$$

MPU = MARGEN QUE PROPORCIONA UTILIDAD  
IA = INDICE DE ABSORCIÓN

**ESTO QUIERE DECIR QUE LA REGION DE GANANCIAS DE LA GRAFICA DE PE. REPRESENTA EL 11,5 %.**

**Lavacensa, necesita vender USD 298.418,85 para cubrir los costos de operación.**



PUNTO DE EQUILIBRIO

VAL. PAF

PUNTO DE EQUILIBRIO TOTAL = 88,8%

PUNTO DE EQUILIBRIO TOTAL = 298.418,85 USD

SUCURSAL		PRENDAS LAVADAS		VENTAS TOTALES		
		u.	P. EQ. (u.)	USD	%	P. EQ. (usd)
1	Planta	68312	60.639	12.936	6,8%	20.165
16	Sucursal 1	7158	6.354	21.485	11,2%	33.492
17	Sucursal 2	9488	8.422	11.346	5,9%	17.687
18	Sucursal 3	5203	4.619	12.517	6,5%	19.512
19	Sucursal 4	6255	5.552	11.589	6,1%	18.066
27	Sucursal 5	4799	4.260	10.276	5,4%	16.019
20	Sucursal 6	5299	4.704	3.855	2,0%	6.009
21	sucursal 7	0	0	39.240	20,5%	61.170
29	sucursal 8 mall	17769	15.773	26.688	13,9%	41.603
22	Riobamba 1	14183	12.590	15.628	8,2%	24.362
23	Riobamba 2	5074	4.504	12.620	6,6%	19.673
24	Latacunga 1	7585	6.733	13.254	6,9%	20.661
25	Latacunga 2	5259	4.668	0	0,0%	0
26	Salcedo	6202	5.505	0	0,0%	0
		162586	144.325	191.436	100,00%	298.419

## POLITICA SALARIAL Y RELACIONES LABORALES

Los principios de la motivación resultan una guía práctica, pero cada empleado es una persona individual, y la tendencia a pensar que responderán a las cosas de la misma manera debe ser dejada a un lado. La naturaleza del personal y del trabajo que desempeñan, tiene un peso en su situación. Para tener efecto, las acciones encaminadas a cambiar y mejorar la motivación tienen que estar bien enfocadas.

Lavanderías Centrales se ha preocupado en este aspecto fundamentalmente, ya que al no existir incremento en el salario ha motivado a su personal, apoyándolo en su crecimiento personal, ya sea incentivando a que terminen sus estudios o apoyando al empleado en lo que se crea conveniente, ofreciendo de esta manera estabilidad laboral y creando un ambiente de seguridad en la organización .

## PLANIFICACION Y LOGROS ALCANZADOS EN EL 2007

A los señores accionistas me es grato manifestar que se cumplieron con los siguientes objetivos.

- ✓ Se mejoró la ventilación de la planta
- ✓ Se compro una lavadora en seco de mayor capacidad (Serena 800)
- ✓ Se redujeron en parte los gastos
- ✓ Se capacito al personal de la empresa
- ✓ Subieron los niveles de rentabilidad de la organización

## PROGRAMAS DE TRABAJO PARA EL 2008

- ↓ Reubicación de sucursales que tiene altos cánones de arrendamiento.
- ↓ Concretar la apertura de una sucursal nueva en la ciudad de Latacunga.
- ↓ Capacitar al personal en el área de tratamiento especial.
- ↓ Mejorar el posicionamiento en el mercado.
- ↓ Continuar con promociones que ayuden al aumento de volumen de ventas.
- ↓ Mejorar las instalaciones de la planta (oficinas y sanitarios)
- ↓ Remodelar el Hall de recepción.

## SUGERENCIAS

La Gerencia sugiere, a los señores accionistas, que el resultado obtenido en el ejercicio 2007 se registre como aporte de accionistas para futuras capitalizaciones.

En el presente documento encontrarán el presupuesto de ventas y gastos correspondientes al año 2007, balance general, estado de pérdidas y ganancias.

Los gráficos deberán ser analizados para poder entender mejor el presente documento.



Agradezco la colaboración de Lavanderías Ecuatorianas quienes están pendientes en el desarrollo de nuestra gestión, especialmente en persona del Sr. Bernardo Dávalos y Sr. Jorge Donoso. A los Sres. Accionistas por confiar en mi persona.

Merecen un agradecimiento especial todos los colaboradores que conforman el equipo de Lavanderías Centrales, motor fundamental para el cumplimiento satisfactorio de nuestros objetivos.

*Ing. Com. Mauricio Sierra M*

**Gerente General**

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS  
REGISTRO DE SOCIEDADES

*Germania Aguilar*

22 MAYO 2008

15

