

**INFORME A LA JUNTA GENERAL DE
ACCIONISTAS DE
LAVANDERIAS CENTRALES S.A.**

Correspondiente al ejercicio del año 2006

De acuerdo a lo dispuesto
en los estatutos sociales de Lavanderías Centrales S.A.
en calidad de Gerente General tengo el agrado de
presentar
el informe de labores correspondiente al año 2006.

Entorno macroeconómico Nacional

El crecimiento económico del Ecuador en el año 2006 fue de 4,3 %, según el estimado provisional del Banco Central. El tamaño de la economía cerraría en cerca de US\$ 41.000 millones.

En el 2006, como en 2005, el crecimiento económico fue halado por el crédito el incremento en los servicios financieros para propósitos de Cuentas Nacionales es del 13,0% anual, más que ningún otro sector de la economía.

Otro rubro con un importante desempeño es el de la construcción, 5,1%. La demanda de la vivienda se ha visto favorecida por la dolarización y la baja en las tasas de interés.

La industria manufacturera tiene un crecimiento similar al de la economía en general, con un 4,4%, y en esta ocasión las ramas no alimenticias tienen un mayor crecimiento que las de alimentos. Cabe resaltar el 8% en la manufactura de maquinarias, debido al repunte de la industria de ensamblaje automotriz.

Continuó la recuperación de la acuicultura, aunque en cambio, la producción atunera cayó por insuficiente pesca.

La producción petrolera tiende a estabilizarse después del fuerte crecimiento que tuvo tan pronto empezó a ser operativo el oleoducto de crudos pesados.

Para el 2007 se provee que la agricultura y la ganadería se recuperarían de la desaceleración que sufrieron como consecuencia de la actividad volcánica del Tungurahua.

Situación Fiscal

El crudo ecuatoriano promedió US\$ 51,1 por barril en el año 2006, lo que representa un aumento de US\$ 10 frente al precio en el 2005.

Los ingresos del sector público crecieron en más de US\$ 2.000 millones, y en el año 2006 (US\$ 11.230 millones) fueron el 27,5% del tamaño de la economía.

Cabe manifestar que debido al crecimiento del tamaño de la economía ha sido posible para el Estado reducir su endeudamiento.

Situación de la Banca

Por quinto año consecutivo, los depósitos del público en la banca privada muestran un crecimiento sostenido, alcanzando US\$ 9.147 millones a diciembre 31, lo que representa un incremento de US\$ 1.397 millones en el 2006.

Con relación a diciembre 31 de 2005, el crecimiento es de 18,03%. Los depositantes privilegiaron los depósitos a la vista sobre los depósitos a plazo.

Los créditos han aumentado US\$ 1.461 millones durante el 2006, lo que representa un crecimiento de 22,5 % en relación al 31 de diciembre del 2005 alcanzando la cifra de US\$ 7954 millones. El sector comercial recibió US\$ 700 millones más en el año, un aumento de 17,5%; el de consumo, US\$ 458 más, un alza de 30,1%; el de vivienda, aumentó US\$ 171 millones, esto es 28,0% y el crédito a la microempresa aumentó en US\$ 133 millones, un 37,6%.

Mientras que aumentan los montos que presta la banca, la tasa de interés se mantiene estable. La tasa activa referencial promedio 8,87%. Y la pasiva promedio 4,4% para certificados de depósitos.

Sector Externo

La reserva monetaria internacional se ubico en US\$ 2.006 millones a finales de diciembre, un decrecimiento de US\$ 277 millones en doce meses, equivalentes al 11,8%

En los primeros diez meses las exportaciones crecen 26,5%, y superarían los US\$ 12.000 millones en el año. Las exportaciones petroleras crecen 35,3% y las no petroleras 14,5%

La dolarización ha obligado al sector privado nacional a hacer grandes esfuerzos para mejorar su productividad y ganar en competitividad.

Junto con las exportaciones, otro pilar de la balanza de pagos son las remesas de emigrantes. En el 2006 alcanzaron US\$ 2.514 millones, esto es, US\$ 200 millones más que en el 2005

En el año 2006, las importaciones superaron los US\$ 11.000 millones

Inflación

A diciembre del 2006, la inflación anual se ubicó en 2,87%, valor inferior en 0,27 puntos porcentuales con respecto al mismo período del año anterior (3,14%).

El crecimiento de la economía de este año que acaba de terminar, así como el anterior se fundamenta en la capacidad de las familias para programar sus gastos, y así poder comprar a plazos, bien sea vivienda, vehículo o utensilios para el hogar.

Variables	DIC-05	DIC-06
Inflación anualizada	3.14%	2.87%
Inflación mensual	0.46%	-0.03%
Inflación acumulada	4.36%	2.87%
Tasa de interés pasiva	4.30%	4.87%
Tasa de interés activa	8.99%	9.86%
Precio exportación del petróleo (US\$ barril)	41.01	51.17
Producción de petróleo (millones de barriles)	194.10	179.97

Empleo

En este tercer año sostenido de crecimiento en el consumo, gasto público el índice de desempleo fue de 9,8% a noviembre del 2006 y es levemente superior al de noviembre del 2005.

En cambio, es positivo el desempeño del empleo adecuado, A noviembre del 2006, el 44,6 % de la PEA tenía un empleo pleno, de horario completo, sueldo de acuerdo a las tablas salariales y afiliación al Seguro Social.

ANALISIS DE INGRESOS Y GASTOS

El monto de ventas se mantuvo durante este año, no así el de gastos debido a imprevistos que se presentaron; como el incremento exagerado en el rubro arriendos, factores que incidieron para no cumplir lo proyectado.

A continuación señalo comparativamente los resultados.

CUADRO 1

EXPRESADO EN DOLARES

ANOS	2005	2006	% CRECIM.
INGRESOS			
Ventas (Seco)	280.668,84	280.507,02 -	0,03
Ventas (camisas)	38.925,00	38.896,75 -	0,07
Total Ventas	319.593,84	319.403,77 -	0,03
Otros ingresos	39,29	6.767,98	17.125,71
Total Ingresos	319.633,13	326.261,75	2,07
GASTOS			
Costo de Prod.(Seco)	19.843,12	20.179,86	1,70
Costo de Prod.(Camisas)	5.635,65	5.808,81	3,07
Total Costo de Producción	25.478,77	25.988,67	2,00
Sueldos B/Sociales	128.392,38	131.087,43	2,10
Gastos Operacionales	103.819,94	110.816,60	6,74
Depreciaciones y Amortizaciones	34.423,19	37.802,95	9,82
Otros Gastos de Personal	2433,08	2373,89 -	2,43
Gastos Financieros	6031,87	4977,11 -	17,49
Gastos no deducibles	20,50	901,08	
Bajas de Inventarios	1134,67	2026,19	
Total Otros Gastos Operacionales	276.255,63	289.985,25	4,97
Total Gastos	301.734,40	315.973,92	4,72
Utilidad/Perdida Ejercicio	17.898,73	10.287,83 -	42,52
15% Participación Trabajadores	2.687,88	1.678,34 -	37,56
Im puesto a la Renta	3.807,84	2.377,64 -	37,56
Reserva Legal		623,18	
Utilidad Neta	11.403,01	5.608,67 -	50,81

Members of:



INTERNATIONAL FABRICARE INSTITUTE
The Association of professional Drycleaners and Launderers



Association of
Wedding Gown Specialists



El cuadro # 1 indica que al finalizar el Ejercicio Económico, se obtiene una utilidad de USD. 5.608,67.

EXPLICACION DEL BALANCE

CUADRO 2

	2005	2006	% CRECIMIENTO
Activo Corriente	44.020,26	43.045,45	- 2,21
Activo Total	355.590,15	344.312,85	- 3,17
Pasivo	70.359,25	63.671,22	- 9,51
Patrimonio	285.230,90	280.641,63	- 1,61
Capital	233.893,00	233.893,00	-

El cuadro #2 dice lo siguiente:

EL Activo Corriente bajó en un porcentaje del 2,71%, debido a que la cuenta Gastos Pre pagados ha sido devengada casi en su totalidad, adicionalmente se reduce los Inventarios de suministros, quedándonos en bodega con el stock necesario en el proceso de producción . La cuenta Inventarios de clientes de igual manera se reduce en el ejercicio de este año.

Los Activos fijos disminuyeron US\$ 6.090 quedando un saldo de US\$ 87.220,40 el que resulta de la compra de varios activos, menos la depreciación acumulada, partiendo del saldo inicial (US\$ 293.317,89).

En lo que respecta a los Activos Diferidos se han visto disminuidos por la amortización que corresponde a la concesión del mall de los andes (US\$ 4.212).

Respecto a los Pasivos manifiesto que existe un decrecimiento del 9,51%, ya que se ha cumplido satisfactoriamente con las obligaciones adquiridas, cancelando en su totalidad uno de los créditos otorgados por Produbanco, el mismo que sirvió para adquirir el terreno donde funciona la planta. De igual manera se ha

cancelado a Predial los Cedros, quedando un saldo de US\$ 1.500 al finalizar este ejercicio económico.

Hemos cumplido con proveedores, colaboradores, accionistas y organismos gubernamentales.

El Capital Social se mantiene y existe una disminución del 1,61% en el Patrimonio ya que se repartió a los señores accionistas una parte de las utilidades, conforme se sugirió en la Junta General de Accionistas del año 2005.

Es de importancia señalar que a pesar de haber sido un año estable en el aspecto inflacionario, no se logró cumplir con las expectativas proyectadas, por existir gastos inesperados como el daño de la furgoneta Hyundai H 100; subida excesiva en el canon arrendatario de las sucursales; pago alícuota de mantenimiento del mall de los andes, y a gastos por liquidación de empleados todos estos gastos superan los USD 10.000, estos rubros no se consideraron en la elaboración del presupuesto a inicio de año.

Considerando el daño de la furgoneta, se optó por reemplazarla con una nueva turbo diesel.

Sin embargo luego de lo manifestado se logró obtener una utilidad de US\$ 5.608,67.

ANALISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

El punto de equilibrio nos sirve para determinar el momento en que las ventas cubren exactamente los costos de la empresa.

1.- CLASIFICACION DE LOS COSTOS Y GASTOS

VENTAS TOTALES	=	319.493,77	USD
COSTOS FIJOS	=	236.078,35	USD
COSTOS VARIABLES	=	78.702,63	USD
COSTOS TOTALES	=	314.780,98	USD

2.- CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO (PE)

$$PE = CF / [1-(CV/VT)] = 313.240,60 \text{ USD}$$

PE = PUNTO DE EQUILIBRIO		
CF = COSTO FIJO	=	236.078,35 USD
CV = COSTO VARIABLE	=	78.702,63 USD
VT = VENTAS TOTALES	=	319.493,77 USD

3.- CALCULO DEL INDICE DE ABSORCIÓN (IA)

$$IA = PE/VT = 98,0\%$$

IA = INDICE DE ABSORCIÓN		
PE = PUNTO DE EQUILIBRIO	=	313.240,60
VT = VENTAS TOTALES	=	319.493,77

98,0% DEL VALOR DE LAS VENTAS TOTALES FUERON DESTINADAS PARA ALCANZAR EL "Punto de Equilibrio"

4.- CALCULO DEL MARGEN QUE PROPORCIONA UTILIDAD (MPU)

$$MPU = 1 - IA = 2,0\%$$

MPU = MARGEN QUE PROPORCIONA UTILIDAD
IA = INDICE DE ABSORCIÓN

ESTO QUIERE DECIR QUE LA REGION DE GANANCIAS DE LA GRAFICA DE PE. REPRESENTA EL 1,5 %,

Lavacensa, necesita vender USD 314,800.20 para cubrir los costos de operación.

Members of:



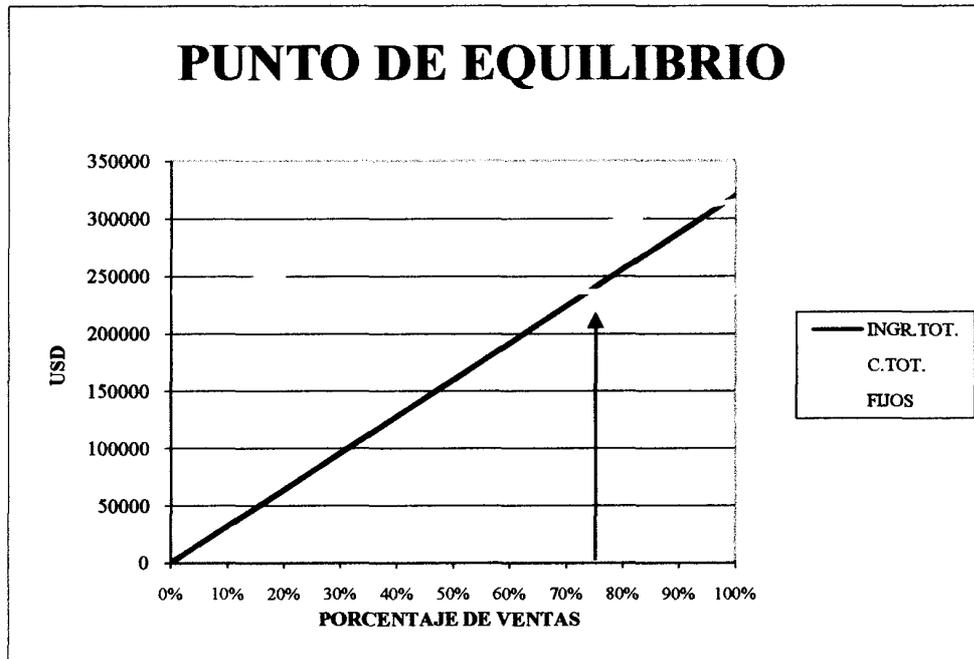
INTERNATIONAL FABRICARE INSTITUTE
The Association of professional Drycleaners and Launderers



Association of
Wedding Gown Specialists



PUNTO DE EQUILIBRIO



POLITICA SALARIAL Y RELACIONES LABORALES

Las organizaciones exitosas consideran los recursos humanos como activos que deben administrarse en forma concienzuda y de acuerdo con sus necesidades.

Las empresas más competitivas trabajan ahora en asegurarse de contar con empleados disponibles de aquí a una década, ambiciosos y capaces de enfrentar los desafíos competitivos.

Aún cuando las funciones que la gente desempeña no le exijan una gran instrucción, son las personas las que marcan la diferencia entre el éxito y el fracaso de una compañía.

Lavandería Centrales, considera a sus empleados como el pilar fundamental para el desarrollo de la misma, es por eso que se está estudiando la posibilidad de un incremento de salario para el año siguiente, y de esta manera mejorar el nivel de vida de los mismos.

PLANIFICACION Y LOGROS ALCANZADOS EN EL 2006

A los señores accionistas me es grato manifestar que se cumplieron con los siguientes objetivos.

- Se compró un nuevo vehículo Hyundai H1
- Se pagó un anticipo a Lavanderías Ecuatorianas, para la compra de otra lavadora de seco.
- Se reubicó la sucursal de Riobamba # 2, mejorando su rendimiento.
- Se automatizó en su totalidad la empresa, con la compra de equipos de cómputo para las sucursales.
- Se capacitó al personal, trabajando en la polifuncionalidad de los mismos.
- Subieron los niveles de liquidez en la organización
- Se logró reducir en un porcentaje adecuado el volumen de Pasivos.

PROGRAMAS DE TRABAJO PARA EL 2007

- Mejorar la ventilación de la planta.
- Concretar la remodelación del hall de atención a clientes.
- Finiquitar la compra de la nueva lavadora de seco.
- Mejorar la ventaja competitiva de la empresa
- Continuar con la capacitación del personal, mediante charlas y cursos.
- Minimizar los gastos; y
- Trabajar en la apertura de una sucursal nueva en la ciudad de Latacunga, sector de la FAE.

SUGERENCIAS

La Gerencia sugiere, a los señores accionistas, que el resultado obtenido en el ejercicio 2006 se registre como aporte de accionistas para futuras capitalizaciones.

En el presente documento encontrarán el presupuesto de ventas y gastos correspondientes al año 2006, balance general, estado de pérdidas y ganancias.

Los gráficos deberán ser analizados para poder entender mejor el presente documento.

Un vez más agradezco la colaboración del Sr. Bernardo Dávalos Sr. Jorge Donoso, los mismos que están pendientes en el desarrollo de la empresa. A los Sres. Accionistas por la confianza depositada en mi persona.

Mi agradecimiento especial a todos los colaboradores que forman parte del equipo de Lavanderías Centrales, los mismos que día a día entregan su mayor esfuerzo para poder lograr las metas planteadas, y sin ellos sería imposible hacer empresa.

Mauricio Sierra M.
Ing. Com. Mauricio Sierra M

Gerente General

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

30 ABR. 2007

Members of:



INTERNATIONAL FABRICARE INSTITUTE
The Association of professional Drycleaners and Launderers



Association of
Wedding Gown Specialists

