INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LAVANDERIAS CENTRALES S.A. DEL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2015.

De conformidad con lo que disponen los estatutos sociales de LAVANDERÍAS CENTRALES S.A. LAVACENSA., así como lo dispuesto en el reglamento de la Superintendencia de Compañías, en mi calidad de Gerente General, como es de su conocimiento, nombrado por la Junta General Ordinaria de Accionistas del treinta y uno de marzo de dos mil quince, presento a ustedes el informe de labores de la Gerencia General con el fin de dar cumplimiento a la Ley de Compañías sobre las principales actividades de la compañía, así como los balances de situación y las cuentas de resultados correspondientes al ejercicio económico cortado al 31 de diciembre del 2015.

ANTECEDENTES

ENTORNO SOCIO ECONÓMICO

De acuerdo a los datos económicos del Banco Central del Ecuador, el PIB presentó un crecimiento del 0.4% en el año 2015, lo que significa una disminución respecto a la expansión del 3.7% que se reportó para el 2014.

La inflación mensual para Diciembre del 2015 se ubicó en 0.09%, porcentaje inferior al 0.11% registrado el mes de Diciembre 2014. De esta manera, la inflación mensual acumulada se mantuvo en 3.38% para finales del 2015. El indicador de inflación anual (Ene. 2014–Dic. 2014) fue de 3.67%, porcentaje mayor al 3.38% registrado en (Ene. 2015-Dic. 2015). Los sectores que contribuyeron a la disminución de la inflación anual fueron Prendas de Vestir, comunicaciones, servicios de alimentación y varios.

En cuanto al mercado laboral, según datos del INEC, la desocupación urbana aumento del 3.80% a Diciembre del 2014 a 4.77% a Diciembre del 2015. A la misma fecha la tasa de subempleo urbana se situó en 12.05%, la cual se incrementó frente al 10.64% registrado en Diciembre del 2014.

Para Noviembre 2015 la Balanza Comercial Petrolera cerró en US$ 2,192 Millones, mientras que la Balanza Comercial no Petrolera cerró en US$ -3,589 Millones. Estas cifras dan como resultado un déficit de US$ 2,028. Millones en la Balanza Comercial Acumulada, Hasta el mes de Diciembre del 2015 el total acumulado de exportaciones fue de US$

12,901 Millones; en donde las exportaciones no petroleras significaron el 60.95% del total, con US$ 7,864 Millones de exportación.

El riesgo país, que es el indicador de riesgo promedio de las inversiones realizadas en nuestro país, al cierre de Diciembre del 2015 se situó en 1266, siendo mayor al indicador de diciembre de 2014 que fue de 883 y para enero de 2016 tenemos un riesgo proyectado de 1692

La Reserva Internacional de Libre Disponibilidad (RILD) del Ecuador, se ubica para el mes de Diciembre del 2015 en US$ 3,126 Millones lo que representa una disminución de US$ 690 Millones respecto a Diciembre del 2014 que fue de US$ 3816 Millones.

SITUACIÓN DE LA EMPRESA

Lavanderías Centrales en el año 2015 realizó la apertura de 3 nuevos locales uno en la ciudad de Ambato en las calles Gonzales Suarez y Bolívar denominado Sucursal # 3 Ambato, con un costo de $ 1.329,53, aperturado el 17 de junio de 2015, otro en la ciudad de Riobamba en las calles Cristóbal Colón y Gaspar de Villarroel, denominado sucursal # 3 Riobamba con un costo de $ 846,22, aperturado el 15 de agosto de 2015 y un tercero en el Centro Comercial Mall de Los Andes, denominado Mall de Los Andes con un costo de $ 22.297,65, re aperturado el 15 de octubre del 2015, en el costo del punto de venta Mall de Los Andes, están incluidos los valores incurridos en la desocupación del local antiguo, construcción de un local provisional en el parqueadero del Centro Comercial y finalmente la construcción y adecuación del interior del punto de venta definitivo, concesionado para 5 años que terminan el 15 de octubre del 2020

Adicional a estos puntos de venta se implementaron 2 servicios a domicilio en la Ciudad de Ambato denominado SAD 2 utilizando un vehículo de la compañía para el efecto, con un costo de $ 112,00 aperturado el 15 de junio de 2015 y SAD 3 implementando el plan de relación comercial en donde se cancela el 35% de descuento al socio comercial por la gestión de ventas, retiro y entrega de prendas, El costo de la implementación del SAD 3 fue $56,00 aperturado el 26 de agosto de 2015.

Estos nuevos actores comerciales, están aportando significativamente al crecimiento de la organización.

Al cierre del año 2015 la compañía cuenta con los siguientes actores comerciales.

LAVANDERIAS CENTRALES S.A.		
CIUDAD	PUNTOS DE VENTA	SAD
LATACUNGA	2	
SALCEDO	1	
AMBATO	7	
RIOBAMBA	4	
AMBATO		3
TOTAL		**17**

El 26 de octubre del año 2015 implementamos un nuevo negocio, que es la venta de recargas de telefonía celular y televisión pagada, con la compañía BUSSINESWISE S.A. realizando un piloto en el punto de venta de la planta y Mall de Los Andes, luego de ese piloto, se abrió a todos los puntos de venta de la compañía el servicio.

PRESENTACIÓN BALANCE GENERAL PRELIMINAR CORTADO

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015.

LAVANDERIAS CENTRALES S.A. LAVACENSA
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de Diciembre de 2015

CUENTA	DETALLE	NOTA		
1	ACTIVO			
101	ACTIVO CORRIENTE			
10101	Efectivo y equivalentes del efectivo	7	11,634.29	
10102	Activos Financieros	8	20,384.89	
10103	Inventarios	9	9,358.74	
10104	Servicios y Otros Pagos Anticipados	10	12,605.24	
10105	Activos por Impuestos Corrientes	11	11,497.80	
	TOTAL ACTIVO CORRIENTE			65,480.96
102	ACTIVO NO CORRIENTE			
10201	Propiedad, Planta y Equipo (neto)	12	740,759.57	
10207	Otros Activos No Corrientes	16	2,172.00	
	TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE			742,931.57
	TOTAL ACTIVO			**808,412.53**
2	PASIVO			
201	PASIVO CORRIENTE			
20103	Cuentas y Documentos por pagar	17	33,911.85	
20104	Obligaciones con Instituciones Financieras	18	50,093.62	
20107	Otras Obligaciones Corrientes	20	47,214.65	
20108	Cuentas Relacionadas	21	40,040.95	
20113	Otros Pasivos Corrientes	25	3,145.78	
	TOTAL PASIVO CORRIENTE			174,406.85
202	PASIVO NO CORRIENTE			
20203	Obligaciones con Instituciones Financieras	27	39,103.60	
20207	Otras Provisiones	29	3,735.99	
	TOTAL PASIVO NO CORRIENTE			42,839.59
	TOTAL PASIVO			**217,246.44**
3	PATRIMONIO NETO			
30101	Capital Suscrito o Asignado	31	$ 233,893.00	
30401	Reserva Legal	33	$ 15,423.99	
30402	Reservas Facultativas y Estatutarias	33	$ 950.96	
30403	Reserva de Capital	33	$ 806.95	
	TOTAL PATRIMONIO NETO			**251,074.90**

305	OTROS RESULTADOS INTEGRALES			
30502	Superávit por Revaluación de Propiedades, Planta y Equipo	34	$ 473,537.68	
	TOTAL OTROS RESULTADOS INTEGRALES			**473,537.68**
306	RESULTADOS ACUMULADOS			
30602	Pérdidas acumuladas	35	-68,534.21	
30603	Resultados provenientes de la adopción de NIIF	35	-56,408.29	
	TOTAL RESULTADOS ACUMULADOS			**-124,942.50**
307	RESULTADOS DEL EJERCICIO			
30702	Perdida Neta del Periodo		-8,503.99	
	TOTAL RESULTADOS DEL EJERCICIO			**-8,503.99**

GERENTE GENERAL
ING. FERNANDO ALVAREZ

CONTADOR GENERAL
JUAN ALTAMIRANO

EXPLICACION DEL BALANCE GENERAL AL 31/12/2015

A la fecha del cierre del Balance General, la compañía produjo USD$8,189.70 de utilidad operacional (VENTAS NETAS –COSTOS DE PRODUCIÓN Y GASTOS PROPIOS DEL GIRO DEL NEGOCIO).

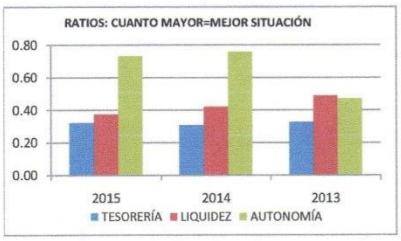
Al cierre del ejercicio fiscal antes de impuestos la compañía arroja una pérdida neta de USD $4,274.52, la misma que no se pudo recuperar al cierre del año fiscal, debido a las pérdidas originadas en el primer trimestre de gestión, así como también por el costo financiero que la compañía debe cancelar, originado por el capital operativo negativo que mantenemos y asciende a USD $108,926.00, que como consecuencia nos genera iliquidez.

El Resultado del Balance General expuesto arroja la perdida de la compañía al cierre del ejercicio fiscal 2015 que incluye el impuesto a la renta por pagar de acuerdo a la normativa tributaria vigente y es de USD $8,503.00.

INDICES FINANCIEROS

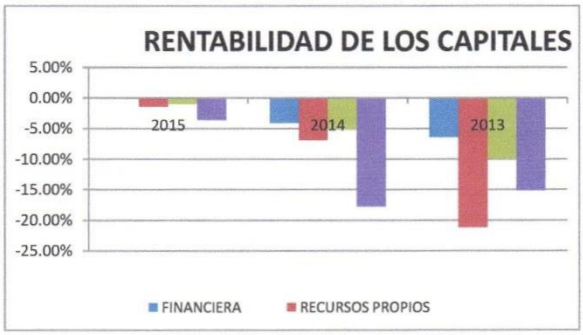
Análisis financiero LAVANDERIAS CENTRALES S.A.

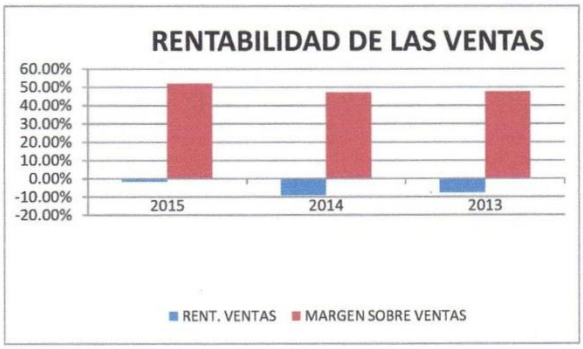
RATIOS	2015	2014	2013	FORMULA	EXPLICACIÓN
TESORERÍA	0.32	0.31	0.33	DISPON. + REALIZABLE / EXIGIBLE A CORTO	Capacidad para atender las obligaciones de pago a corto sin realizar existencias
LIQUIDEZ	0.38	0.42	0.49	ACTIVO CIRCULANTE / PASIVO CIRCULANTE	Capacidad para hacer frente a las obligaciones a corto basándose en la realización del activo circulante
AUTONOMÍA	0.73	0.76	0.47	RECURSOS PROPIOS / ACTIVOS TOTALES	Autonomía financiera que indica nivel de autofinanciación
ENDEUDAMIENTO	0.37	0.32	1.12	PASIVO EXIGIBLE / RECURSOS PROPIOS	Relación entre financiación propia y ajena
ESTABILIDAD	1.17	1.11	1.30	INMOVILIZADO / EXIG. LARGO + R. PROP.	Estructura de financiación del inmovilizado
Capital de trabajo // Fondo de maniobra	-108,926	-71,686	-67,532	RECURS. A LARGO MENOS INMOVILIZADO	Capital de trabajo. Parte de activo circulante financiado con recursos a largo plazo.



Análisis de rentabilidad

RATIOS	2015	2014	2013	FORMULA	EXPLICACIÓN
FINANCIERA	0.09%	-4.15%	-6.44%	(Bº + G. FINANC.)x100 / RECURS. TOTALES	Rentabilidad financiera de todos los recursos empleados en la empresa
RECURSOS PROPIOS	-1.44%	-6.94%	-21.21%	RESULTADO NETO x 100 / RECURSOS PROPIOS	Rentabilidad de los recursos propios
GLOBAL	-1.05%	-5.26%	-10.00%	RESULTADO NETO x 100 / RECURSOS TOTALES	Rentabilidad económica de todos los recursos empleados
DEL CAPITAL	-3.64%	-17.81%	-15.18%	RESULTADO NETO x 100 / CAPITAL SOCIAL	Rentabilidad del capital social
RENT. VENTAS	-1.77%	-9.19%	-7.79%	RESULTADO NETO x 100 / VENTAS	Rentabilidad de la ventas
MARGEN SOBRE VENTAS	51.82%	46.96%	47.37%	MARGEN x100 / VENTAS	Porcentaje de margen sobre ventas

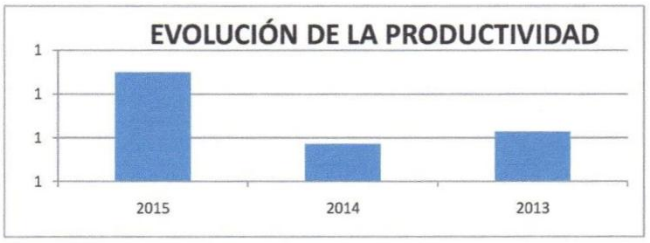




Análisis de gestión

LAVANDERIAS CENTRALES S.A.

RATIOS	2015	2014	2013	FORMULA	EXPLICACIÓN
EXISTENCIAS EN DÍAS DE COMPRA	15	21	33	365 x EXISTENCIAS / CONSUMOS	Número de días que tardan en vaciarse el saldo en inventarios
DÍAS DE PAGO A PROVEEDORES	117	86	86	365 x PROVEEDORES / COMPRAS	Número de días concedidos por proveedores
DÍAS DE COBRO A CLIENTES	13	9	11	365 x CLIENTES / VENTAS	Plazo medio concedido a clientes
ROTACIÓN DE TESORERÍA	18	12	12	365 x DISPONIBLE / COMPRAS	Días de compra cubiertos con el saldo disponible
PRODUCTIVIDAD	1	1	1	RESULTADO GESTIÓN / GASTOS PERSONAL	Relación entre el resultado de la gestión y los gastos de personal



PLAN DE ACCION AÑO 2016

El 2016 es un año crítico debido a la situación económico política que vive el Ecuador, por lo que se debe tomar acciones agresivas desde el punto de vista Comercial y de Mercadeo, que nos lleve a desarrollar nuestra compañía y alcanzar nuestros objetivos.

Estas acciones se concretan en el desarrollo de nuevos puntos de venta y nuevos servicios a domicilio en las diferentes ciudades.

Cada uno de los nuevos actores se implementará de acuerdo a la disponibilidad económica de la Compañía y a la madurez de los puntos de ventas creados en el año 2015.

Esto nos llevará a un crecimiento horizontal; al ser nuestra empresa una empresa de servicios, es necesario llegar donde nuestros servicios son requeridos, facilitando a nuestro cliente el uso de nuestros productos.

Para el desarrollo vertical por punto de venta, trabajaremos en actividades de fidelización de marca, con promociones mensuales motivantes, tales como, la utilización de artículos promocionales, descuentos, comunicación directa, etc.

Otro aspecto importante a realizar es el desarrollo de nuevos negocios tales como.

Heel Quik

Wet cleaning

Sastre

Novias

Alfombras

Muebles

Que hasta el momento no lo tenemos como productos importantes para nuestra organización.

Fernando Alvarez Barragán

Gerente General

LAVACENSA S.A