

**Informe a la Junta General de
Lavanderías Centrales S.A.
*correspondiente al ejercicio del año
2010***

*De acuerdo a lo dispuesto en los estatutos sociales de
Lavanderías Centrales S.A. tengo el agrado de
presentar el Informe de Labores correspondiente al
año 2010*

Entorno Internacional

En 2010 la economía mundial dejó atrás la Gran Recesión, como se ha denominado a la crisis financiera-económica, que estalló a finales del tercer trimestre de 2008. Según el FMI, el año pasado la economía mundial creció 4.8%, un rebote frente al decrecimiento de 0.6% en 2009.

La recuperación estuvo liderada por los mercados emergentes, que en conjunto crecieron un extraordinario 7.1% en 2010, frente a sólo 2.5% en 2009. Dentro de los emergentes, lideró Asia, con 9.4%, mientras que América Latina creció 5.7%. Las economías avanzadas, en cambio, sólo crecieron 2.7% luego de una contracción de 3.2% en el año 2009.

La recuperación continúa y se desvanece la posibilidad de una recaída en 2011. Sin embargo, la economía mundial crecerá más lentamente que el año pasado. El FMI estima el crecimiento global en 4.2%, nuevamente encabezado por los países asiáticos. América Latina crecería 4.0%, una desaceleración importante frente al 2010, pero aun así, un buen ritmo de expansión. El área que tendrá el más débil crecimiento será la eurozona.

La salida de la crisis en las economías avanzadas requirió importantes estímulos fiscales y monetarios. Los estímulos iniciales no bastaron. Por lo que la salida de la Gran Recesión y el alejamiento de la posibilidad de una caída de la economía, trae en cambio el surgimiento de problemas fiscales y crisis de la deuda en Europa, EE.UU. y Japón.

En las economías avanzadas, debe acelerarse la reestructuración y recuperación del sector financiero para permitir que retorne un crecimiento crediticio saludable. En el 2011 deberá iniciarse el ajuste fiscal, sostiene el Fondo Monetario, pero sólo en los países en que el ajuste fiscal no amenace hacer abortar la recuperación económica.

Hoy la principal preocupación es la eurozona, donde muy posiblemente los eslabones más débiles tendrán que reestructurar su deuda, no en 2011, sino más adelante. Hay peligro de contagios como sucedió una década atrás con la crisis asiática.

Hoy las economías avanzadas requieren mejorar su cuenta corriente, reduciendo importaciones y aumentando exportaciones. Por lo que los países emergentes con crónicos superávits comerciales deberán cambiar su estrategia, haciendo crecer la demanda interna. Por lo tanto sus ajustes no tendrán que ser fiscales, sino más bien monetarios, lo que incidirá en una revalorización de sus monedas.

Hoy la principal preocupación es la eurozona, donde muy posiblemente los eslabones más débiles tendrán que reestructurar su deuda, no en 2011, sino más adelante. Hay peligro de contagios como sucedió una década atrás con la crisis asiática.

Las economías avanzadas requieren mejorar su cuenta corriente, reduciendo importaciones y aumentando exportaciones. Por lo que los países emergentes con crónicos superávits comerciales deberán cambiar su estrategia, haciendo crecer la demanda interna. Por lo tanto sus ajustes no tendrán que ser fiscales, sino más bien monetarios, lo que incidirá en una revalorización de sus monedas.

En 2010, el dólar nuevamente se revalorizó frente al euro, promediando \$1.33 por euro en el año, aunque con enormes fluctuaciones, ya que comenzó el año débil, a \$1.46 por euro, llegó a fortalecerse a \$1.19 por euro a mediados de año, y termina 2010 en \$1.34. La relación euro-dólar seguirá fluctuante, pero la opinión preponderante es que la fluctuación sería alrededor de la cotización actual.

El petróleo, principal producto de exportación ecuatoriano y pilar de las finanzas públicas en 2010, promedió \$79 por barril en los mercados internacionales, siendo el segundo año de precio más alto en la historia, superado sólo por 2008. Los analistas tienden a pronunciarse porque el petróleo continuará al alza. El Centro Bernstein de investigación que acertó el precio del promedio del crudo para 2010, prevé que el crudo promediaría \$90 el barril en 2011.

Entorno Macroeconómico Nacional:

Al cerrar el año, el Banco Central estima que el crecimiento de la economía ecuatoriana sería del 3.6% en el 2010, una notable recuperación frente a las cifras del año anterior de 0.4%

La demanda global habría crecido 5.3%. La recuperación se da sobre todo por el lado de la demanda interna. El consumo de hogares se recupera fuertemente, a 4.9% luego de haber declinado 0.7% en 2009. Se recupera a 7.9% la formación bruta de capital fijo, que se contrajo muy severamente en 2009. Las importaciones habrían crecido 9.0%.

Las exportaciones, tal como se miden en Cuentas Nacionales, crecen solo 3.1% en 2010. En 2009 declinaron 5.9%, y en el año de bonanza 2008, su crecimiento fue de sólo 3.3%.

El modelo del gobierno actual no ha dado resultados que permitan un crecimiento del sector exportador. En los últimos cuatro años las exportaciones han crecido sólo 0.6% de promedio anual; en cambio, las importaciones han crecido un promedio de 3.4%.

El comercio crece 4.1%. Otro sector que muestra una muy importante expansión es el de agua, luz y gas, ya que en 2009 la producción de electricidad estuvo deprimida por la falta de generación, consecuencia del estiaje que afectó la cuenca de los ríos orientales.

La industria manufacturera también muestra una recuperación a 3.6% de crecimiento luego de una contracción de 1.5% en 2009. Sin embargo, para un país en desarrollo, un crecimiento manufacturero de 3.6% es insatisfactorio. Particularmente preocupante es el débil crecimiento del sector alimenticio, de 3.3%, tratándose de actividad en la cual el Ecuador en el pasado ha tenido una ventaja comparativa.

El sector de la construcción sigue teniendo crecimientos importantes y es considerado un sector estratégico para el gobierno. El 2010 logró alcanzar un crecimiento de 4.5%.

Hay una contracción importante en el aporte de la refinación de petróleo al PIB, pero esto se debe a los trabajos de reingeniería en la refinería de Esmeraldas, que cuando estén terminados deberían resultar en un fuerte incremento en la producción de combustibles.

El PIB pesquero se desacelera a sólo 2.9% de crecimiento, y aquí pesa la falta de atún en el Pacífico oriental, consecuencia del ciclo climático, que ha alejado los cardúmenes del alcance de la flota ecuatoriana. En cuanto a la agricultura, se recupera al 2.7%.

PIB POR CLASE DE ACTIVIDAD ECONOMICA

Crecimiento en valores constantes

	2008	2009	2010
PIB	7.2%	0.4%	3.7%
Agricultura y pesca	5.4%	1.5%	2.7%
- Agricultura, ganadería, silvicultura	5.2%	0.7%	2.7%
- Caza y pesca	6.5%	5.4%	2.9%
Petróleo y Minas	0.0%	-3.3%	-0.6%
Refinación de petróleo	7.9%	3.1%	-8.6%
Ind. Manufactureras	8.1%	-1.5%	3.6%
Electricidad, agua y gas	20.2%	-12.2%	4.5%
Construcción	13.8%	5.4%	4.5%
Servicios	7.3%	0.9%	5.4%
- Comercio	6.6%	-2.3%	4.1%
- Transporte y Comunicaciones	5.4%	3.7%	4.8%
- Serv. Intermediación Financiera	11.2%	1.7%	5.8%
- Otros Servicios	7.1%	1.7%	6.8%
TOTAL VALOR AGREGADO	6.8%	0.4%	3.6%
Otros elementos PIB	11.5%	0.3%	5.1%

FUENTE: 2008-2010: BCE, "Previsiones Económicas"

Situación Fiscal:

El crudo ecuatoriano promedió \$72 por barril en el año 2010, según cifras provisionales, una recuperación de más de \$19 frente al 2009, año en que el precio declinó fuertemente. Nuestra previsión para el crudo nacional en 2011, coherente con aquella del crudo internacional, es que promediaría alrededor de \$85 por barril.

Pero cada día los ingresos netos petroleros son menos importantes para las finanzas públicas, debido a una combinación de factores:

- El estancamiento de la producción petrolera, combinado con el incremento del consumo de combustibles; siendo éste último, subsidiado por el gobierno.

En 2011, se prevé que la exportación de petróleo genere \$7,341 millones, aproximadamente el 40% de los ingresos corrientes del Presupuesto del Estado, un incremento de 14.1%. Pero de ese valor, \$4,101 millones se destinan para financiar la importación de combustibles. Por lo que las exportaciones netas serían de sólo \$3,240 millones, alza de 4.1%, equivalentes al 17% de los ingresos corrientes del Presupuesto del Estado.

- Otro factor es el permanente incremento de los ingresos tributarios, que para 2011 se prevé crecerán en 14.7% una cifra de \$9,426 millones, por lo consiguiente los impuestos generarán más ingresos que el petróleo.

Los ingresos fiscales corrientes equivaldrían a 29.9% del PIB, relación similar a la del Presupuesto inicial de 2010.

Los egresos no financieros ascenderán a \$21,602 millones, un crecimiento del 10.6%, y representarán un 34.8% del PIB.

Si bien el gobierno mantiene una política de incrementar los gastos de capital, que en los últimos tres años promediarían alrededor del 12% del PIB, también es cierto que los gastos corrientes crecen más

pronunciadamente, en 21.4%, donde se destaca el incremento del gasto en la compra de combustibles.

Pero de igual importancia son los egresos por sueldos y salarios que suben en términos reales de manera sostenida y en 2011 serían \$6,523 millones, alza de aproximadamente \$700 millones en relación con el año anterior y constituirían el 10.5% del PIB.

El déficit primario, esto es, antes de atender intereses de la deuda pública, crecería a 4.9%, frente al 4.3% del Presupuesto inicial de 2010. El déficit global, luego del servicio de la deuda, alcanzaría el 6.1% del PIB.

Las autoridades sostienen que no se trata de déficit, sino de necesidad de financiamiento, y que el monto neto de financiamiento requerido es inferior a los egresos de capital. Esto es, que el endeudamiento que se obtiene se invierte, y eso incide en un crecimiento económico que a su vez genera los ingresos fiscales que permiten atender la deuda.

El Presupuesto inicial prevé financiar el déficit, que representa el 6.1% del PIB, mediante nueva deuda pública. Se contrataría un total de \$3,859 millones en crédito externo, de los que cerca de \$1,000 millones estarían destinados para cumplir con la amortización, lo que deja un endeudamiento externo neto del 4.6% del PIB. Habría también un endeudamiento interno neto de cerca de \$500 millones, un 0.8% del PIB. El resto se financiaría con uso de saldos.

El Presupuesto del 2011 luce financiable, pero de no lograrse todo el nuevo endeudamiento previsto o de no cumplirse con las expectativas del precio del petróleo, el ajuste vendría por menores egresos de capital. Pero bajo el esquema de desarrollo del gobierno, altamente dependiente del gasto público, el no cumplir con el Presupuesto incidiría en una tasa de crecimiento inferior a la prevista.

Situación de la banca:

Retornó el crecimiento de la cartera de crédito en la banca, luego de la virtual paralización del crédito que tuvo lugar en el año 2009. La cartera de la banca privada creció un 20% en el año 2010 en comparación con el mismo periodo del año anterior, y alcanzó \$12,721 millones, incluyendo operaciones clasificadas como contingentes. El enorme crecimiento del gasto público aumentó de manera importante la liquidez de la economía, los depósitos del público con la banca, y ésta canalizó el dinero a los demandantes de crédito, tanto empresas como personas. Los bancos captaron \$2,725 millones más y canalizaron nuevas operaciones de crédito por \$2,158 millones.

La liquidez que existió en la economía se refleja en la estabilidad e incluso ligera tendencia a la baja en las tasas de interés.

EVOLUCION DE DEPÓSITOS EN LA BANCA PRIVADA

Bancos Operativos - en millones de \$

	Dep. Vista	Dep. Plazo	Total
Dic. 05	6,264	2,494	7,758
Dic. 06	6,147	3,170	9,317
Dic. 07	7,100	3,554	10,734
Dic. 08	7,000	4,200	13,174
Dic. 09	9,543	4,494	14,037
Dic. 10	11,816	4,947	16,762

FUENTE: Superintendencia de Bancos.

EVOLUCION DE OPERACIONES NETAS EN LA BANCA PRIVADA

Bancos Operativos - en millones de \$

	Cartera por Vender	Cartera Recibida	Cartera a Verificar y No Acreditada	Deudores por Acep. y Conting. Resus.	Total
Dic. 05	5,105	65	267	1,056	6,494
Dic. 06	6,487	78	224	1,164	7,954
Dic. 07	7,287	87	216	1,189	8,759
Dic. 08	9,333	80	241	1,254	10,838
Dic. 09	9,118	64	272	1,109	10,563
Dic. 10	11,028	61	261	1,361	12,721

FUENTE: Superintendencia de Bancos.

Deuda Externa

La reserva monetaria internacional cerró el año en \$2,622 millones, una contracción de \$1,700 millones en doce meses. Es coherente con la tesis oficial de reducir las reservas e invertir los fondos en la economía.

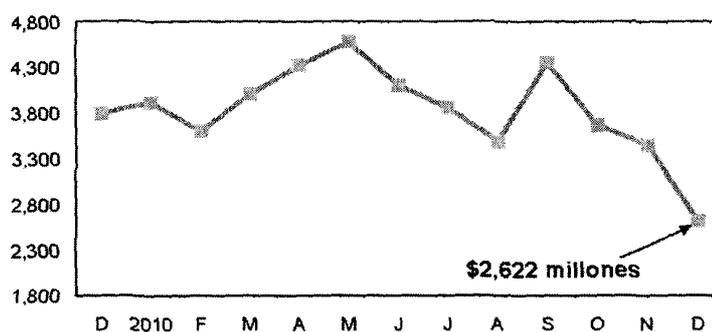
La reserva de libre disponibilidad refleja sobre todo los depósitos de las instituciones del sector público y el encaje bancario. La colocación de bonos en el IESS y su gasto o inversión automáticamente resulta en reducción de las reservas.

En los primeros 10 meses del año, las exportaciones se recuperan 28%, y estarán en alrededor de \$17,200 millones para finales del 2010. Las exportaciones petroleras incluyendo combustibles crecen 43%, y las no petroleras en 13%.

Se recuperan las exportaciones petroleras por el factor precio, pero el volumen exportado a duras penas se incrementa 0.8%, sumados los de crudo y combustibles. Esto es un efecto de la menor producción de petróleo, que cayó -1.3%.

RESERVA MONETARIA DE LIBRE DISPONIBILIDAD

en millones de \$

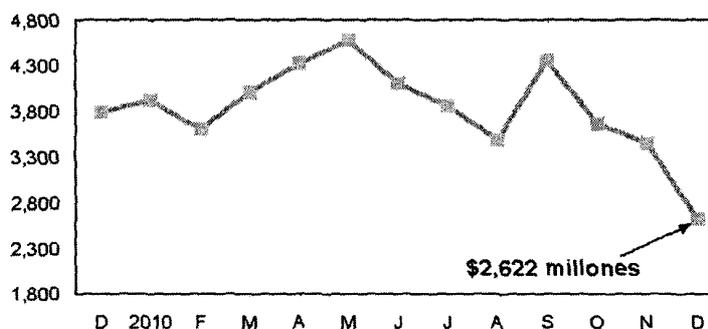


Fuente: BCE

En los primeros 10 meses del año, las exportaciones se recuperan 28%, y estarán en alrededor de \$17,200 millones para finales del 2010. Las exportaciones petroleras incluyendo combustibles crecen 43%, y las no petroleras en 13%.

Se recuperan las exportaciones petroleras por el factor precio, pero el volumen exportado a duras penas se incrementa 0.8%, sumados los de crudo y combustibles. Esto es un efecto de la menor producción de petróleo, que cayó -1.3%.

RESERVA MONETARIA DE LIBRE DISPONIBILIDAD en millones de \$



Fuente: BCE

Además de las exportaciones, hay que considerar las remesas de migrantes. En los primeros tres trimestres hay un decrecimiento de -4.0%, con lo que la caída se desacelera en relación a 2009. Las remesas caen como fruto de la recesión en el sector de la construcción de los países que captan nuestros migrantes.

El financiamiento del déficit fiscal tuvo dos vías: la deuda interna a través de la colocación de papeles al IESS y captando fondos que se encontraban en la reserva monetaria, y la otra vía fue el acceso al crédito externo, que permitieron cubrir el desfase de balanza comercial generado por un mayor crecimiento de las importaciones, las mismas que crecieron un 34%.

Aparte de los combustibles, el mayor incremento se da en las importaciones de consumo que alcanzaron un 34%. Las importaciones de

insumos y las de bienes de capital crecen entre 26% y 28%.

TOTAL DE IMPORTACIONES en millones de \$ FOB			
	Total Importaciones	No Petroleros	Combustible y Lubricantes
2005	9,549	7,834	1,715
2006	11,266	8,885	2,381
2007	12,895	10,317	2,578
2008	17,415	14,198	3,217
2009	14,072	11,738	2,334
2010 (*)	18,435	14,901	3,534

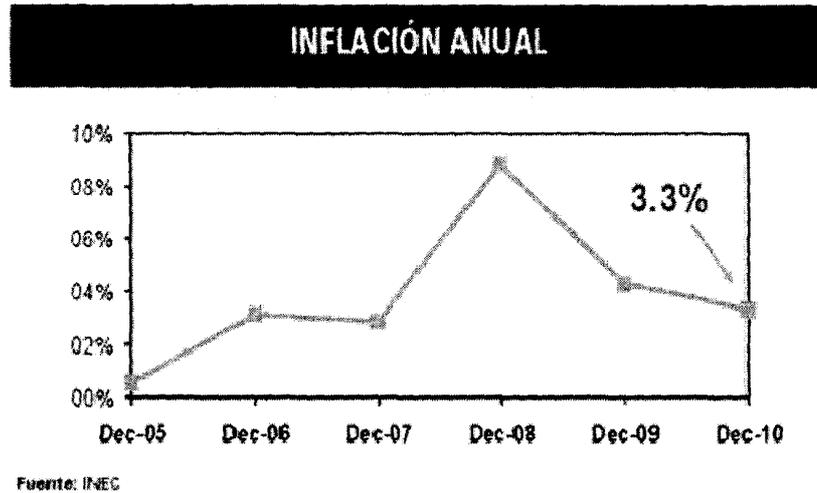
(*) Noviembre y Diciembre 2010, nuestra proyección.
FUENTE: BCE (www.bce.fin.ec)

En buena medida se trata de un rebote de la contracción que tuvo lugar en el año 2009. Las principales excepciones son los bienes de consumo duradero, que tienen un crecimiento del 27% en relación con el récord obtenido en los diez primeros meses de 2008, los de materiales de construcción, alza de 23%, y las importaciones de bienes de capital para la industria, cuya caída en 2009 fue modesta, y que tiene un crecimiento del 17% frente a los primeros 10 meses de 2008.

Las importaciones de insumos para la agricultura aún no recuperan el nivel de 2008, y las importaciones de materias primas se encuentran ligeramente por debajo.

Inflación:

La inflación cerró en el 2010 en 3.3%. La dolarización de la economía ecuatoriana y la baja inflación en los EE.UU., inciden en mantener la inflación ecuatoriana en un nivel moderado.



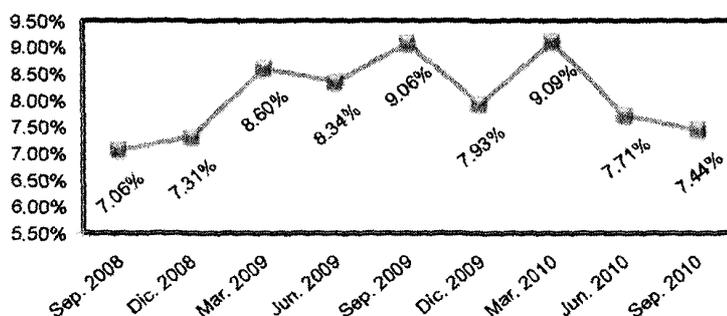
Empleo:

En el tercer trimestre de 2010 el desempleo fue de 7.44%, una recuperación de 1.6 puntos porcentuales en relación a la situación a septiembre de 2009. En el transcurso de 2010 ha habido una recuperación frente a la situación de un año atrás. El efecto neto es que hay un incremento de 131,100 ocupados en las zonas urbanas del país, absorbiendo 68 mil desocupados y 63 mil personas recientemente incorporadas a la población económicamente activa.

Hay movimientos en la fuerza laboral que todavía no han sido explicados plenamente. En comparación con septiembre 2009 ha aumentado el número de personas con empleo pleno de manera impresionante, en 240 mil, pero en cambio se ha reducido el número de subempleados en 46 mil

y de los informales en 63 mil.

TASA DE DESEMPLEO NACIONAL



Fuente: INEC

2011:

Al iniciarse el quinto año del actual gobierno, el proceso denominado revolución ciudadana, mantiene algunas interrogantes que afectan el entorno económico social del país.

El proceso de cambio de las relaciones del Estado con las empresas petroleras, el que aparentemente por fin habría culminado, ha mermado la producción petrolera en 51 mil barriles diarios, un 10% menos de lo que fue a inicios del gobierno.

En cuanto a las exportaciones netas de hidrocarburos, esto es, exportaciones de crudo y derivados y restando las importaciones de derivados, promediaron 332,871 barriles en 2006, y este año serían de 242,850 aproximadamente, una pérdida de 90 mil barriles que representa un 27%.

Las perspectivas mineras, tan promisorias en 2006, se mantienen asimismo promisorias, cuando hoy debieron ya ser una realidad.

Para las empresas privadas nacionales y las multinacionales que invierten

en el país, se mantiene en expectativa algunas leyes que tendrán un profundo impacto en el entorno en que se desenvolverán. Puede que en algunos casos el cambio sea positivo. El país necesita una ley de competencia, y hay una en trámite. Pero el entorno en que se han dado los cambios legales no son los más auspiciosos para las empresas.

La Ley de Competencia, ¿ayudará a proteger a las empresas nacientes frente a los obstáculos a la competencia que puedan erigir las empresas dominantes, o será una traba más al funcionamiento de las empresas eficientes?

La Ley de Reforma Agraria, ¿facilitará el uso más apropiado de las tierras del Estado y otras subutilizadas, o en su defecto, impedirá que el sector agrícola moderno pueda trabajar en gran escala?

La Ley de medios, ¿limitará el clima de libertad de información, una tradición en el país, y reforzará las tendencias autoritarias?

Hasta que no se disipen estas interrogantes la inversión en instalaciones productivas en el país continuará muy por debajo de su potencial de crecimiento, con lo que quedará desaprovechada la gran inversión que, es justo reconocer, está haciendo el gobierno en infraestructura, sobre todo vial.

Hacemos votos para que en 2011 se despeje esta bruma, se reavive la inversión privada, y el país se enrumbe por el camino del crecimiento que necesita para dejar atrás una pesada herencia de pobreza.

ANÁLISIS ECONÓMICO FINANCIERO

A continuación se detallan los ingresos y los gastos incurridos en el periodo.

EXPRESADO EN DOLARES

CUADRO 1

ANOS	2005	2010	% CRECIM
INGRESOS			
Ventas (Seco)	288.559,38	314.035,44	8,83
Ventas (camisas)	43.349,98	51.737,13	19,35
Total Ventas	331.909,36	365.772,57	10,20
Otros Ingresos	1.066,81	185,77 -	82,59
Total Ingresos	332.976,17	365.958,34	9,91
GASTOS			
Costo de Prod.(Seco)	21.639,51	22.891,02	5,78
Costo de Prod.(Camisas)	6.061,59	6.398,26	5,55
Total Costo de Producción	27.701,10	29.289,28	5,73
Sueldos B/Sociales	153.691,41	165.077,96	7,41
Gastos Operacionales	108.155,86	121.050,77	11,92
Depreciaciones y Amortizaciones	23.640,40	23.804,77	0,70
Otros Gastos de Personal	2710,01	3172,66	17,07
Gastos Financieros	3583,71	2999,06 -	16,31
Gastos no deducibles	74,90	170,29	127,36
Otros gastos	1262,06	2126,05	68,46
Total Otros Gastos Operacionales	293.118,15	318.401,56	8,63
Total Gastos	320.819,25	347.690,84	8,38
Utilidad/Perdida Ejercicio	12.156,92	18.267,50	50,26
15% Participación Trabajadores	1.823,54	2.740,13	50,26
Impuesto a la Renta	1.663,22	3.808,06	128,96
Reserva Legal	867,02	1.171,93	45,56
Utilidad Neta	7.803,14	10.547,38	35,17

El cuadro # 1 indica que el periodo 2010 arroja una utilidad neta de USD. 10.547,38

EXPLICACIÓN DEL BALANCE

CUADRO 2

	2009	2010	% CRECIMIENTO
Activo Corriente	43.364,71	51.498,98	18,76
Activo Total	335.623,91	343.879,95	2,46
Pasivo	61.405,49	67.942,22	10,65
Patrimonio	266.415,27	265.390,35	- 0,38
Capital	233.893,00	233.893,00	-

El cuadro #2 refleja un incremento en la cuenta Activo corriente del 18,76% producto del abastecimiento de suministros, cuentas por cobrar resultado de cuentas por cobrar a clientes, varios deudores y fiscales (saldo a favor de impuesto a la renta).

La cuenta Activos fijos tiene un incremento por la compra de maquinaria y equipo para el área de camisas, gastos de instalación y adecuaciones de sucursales, arrojando un saldo de USD 92.330,97 luego de restar la depreciación acumulada.

El resultado final de la cuenta Activos se ve incrementado en el 2,46%.

En lo que concierne al Pasivo crece 10,65% respecto al año anterior, por cuanto financiamos la compra de una lavadora a través de Produbanco.

Hemos cumplido satisfactoriamente con los Stakeholders de la compañía.

El Capital Social se mantiene y existe un decremento del 0,38% en la cuenta Patrimonio por el uso de la reserva facultativa para el pago de dividendos, conforme a la resolución de la Junta General de Accionistas del año 2009.

ANÁLISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO

El análisis de punto de equilibrio enfatiza en el nivel de producción, en el cual los ingresos por ventas son exactamente iguales a los costos; no hay ni pérdida ni utilidad.

1.- CLASIFICACIÓN DE LOS COSTOS Y GASTOS

2.- CALCULO DEL PUNTO DE EQUILIBRIO (PE)

$$PE = CF / [1-(CV/VT)] = 342.889,87 \text{ USD}$$

PE = PUNTO DE EQUILIBRIO		
CF = COSTO FIJO	=	270.948,69 USD
CV = COSTO VARIABLE	=	76.742,16 USD
VT = VENTAS TOTALES	=	365.772,57 USD

3.- CALCULO DEL INDICE DE ABSORCIÓN (IA)

$$IA = PE/VT = 93,7\%$$

IA = INDICE DE ABSORCIÓN		
PE = PUNTO DE EQUILIBRIO	=	342.889,87
VT = VENTAS TOTALES	=	365.772,57

93,7% DEL VALOR DE LAS VENTAS TOTALES FUERON DESTINADAS PARA ALCANZAR EL "Punto de Equilibrio"

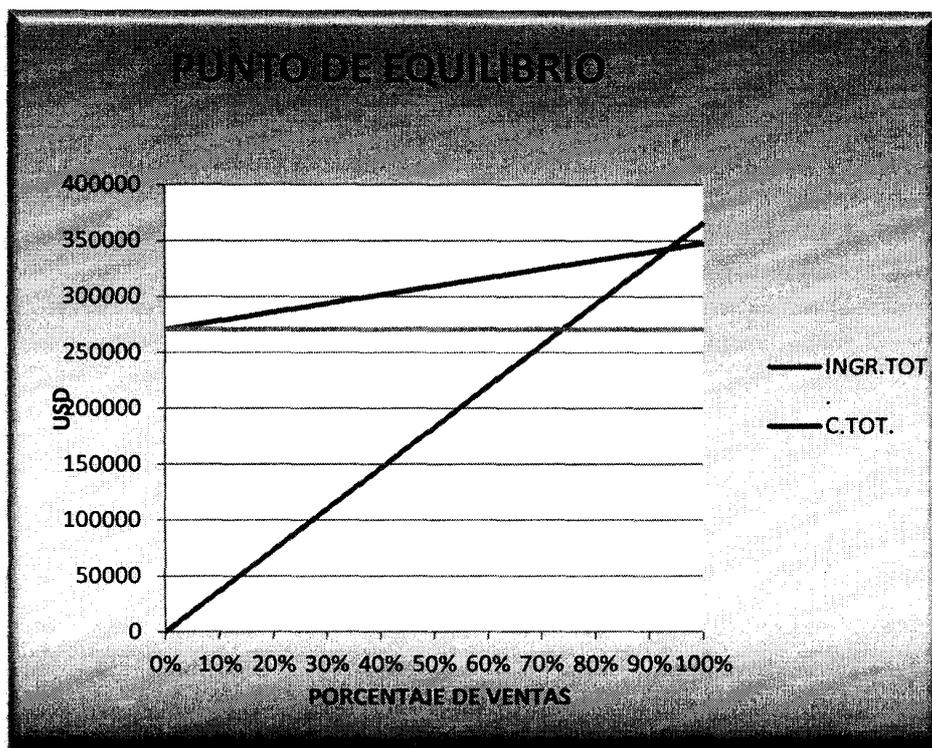
4.- CALCULO DEL MARGEN QUE PROPORCIONA UTILIDAD (MPU)

$$MPU = 1 - IA = 6,3\%$$

MPU = MARGEN QUE PROPORCIONA UTILIDAD	
IA = INDICE DE ABSORCIÓN	

ESTO QUIERE DECIR QUE LA REGION DE GANANCIAS DE LA GRAFICA DE PE. REPRESENTA EL 6,3 %

Lavacensa, necesita vender USD 342.889,87 para cubrir los costos de operación.



POLÍTICA SALARIAL Y RELACIONES LABORALES

Se define como política salarial al conjunto de directrices, orientaciones, criterios y lineamientos conducentes a fijar las remuneraciones del factor trabajo, de acuerdo a los intereses, necesidades y posibilidades del entorno económico.

Entre el 2007 y el 2010 el salario básico unificado se ha incrementado 4 veces que la productividad media del trabajo; 2,4 veces más que la inflación; 2,5 veces más que la canasta familiar vital; y 3,5 veces más que el PIB.

Me es placentero indicar que Lavanderías Centrales pone interés en sus colaboradores, siempre preocupándose del bienestar de los mismos, motivando e incentivando al equipo de trabajo es así que se ha cumplido con absolutamente todas las disposiciones legales, incrementando los salarios de acuerdo a lo establecido por el Ministerio de trabajo y

relaciones laborales. Debo informar además que LAVACENSA preocupada en la salud de sus colaboradores ha contratado una profesional que asesore en el área de riesgos de trabajo y salud ocupacional, para de esta manera contar con personal productivo que aporte en el crecimiento y desarrollo empresarial.

PLANIFICACIÓN Y LOGROS ALCANZADOS EN EL 2010

A los señores accionistas me es grato manifestar que se cumplieron con los siguientes objetivos.

- ✓ Se abrió una nueva sucursal en Izamba
- ✓ Se dio énfasis en mejorar la tecnología (compra de maquinaria para tratamiento especial y actualización de hardware)
- ✓ Se contrató los servicios de una persona técnica en seguridad y salud ocupacional
- ✓ Se logró obtener polifuncionalidad en los colaboradores
- ✓ Se superó el presupuesto de ventas
- ✓ Se capacito al personal
- ✓ Se aumentó el posicionamiento de la marca en la zona central del país.

PROGRAMAS DE TRABAJO PARA EL 2011

- Remodelación y adecuaciones de los puntos de venta Salcedo, Latacunga 1 y la Merced.
- Implementar el manual de riesgos y salud ocupacional necesarios para cumplir con las normativas legales que impone el IESS.
- Continuar con el proceso de capacitación al personal.
- Readecuar la infraestructura y áreas de trabajo.
- Fomentar cultura organizacional en LAVACENSA
- Ejecutar estrategias agresivas de marketing que satisfagan las necesidades de nuestros clientes.

SUGERENCIAS

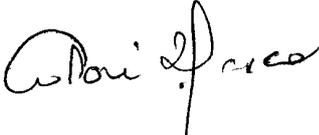
La Gerencia sugiere, a los señores accionistas, que se reparta las utilidades, conforme lo disponga la Junta General de Accionistas, sin afectar el flujo de efectivo de la organización.

En el presente documento encontrarán el presupuesto de ventas y gastos correspondientes al año 2010, balance general, estado de pérdidas y ganancias.

Los gráficos deberán ser analizados para poder entender mejor el presente documento.

Una mención especial para Lavanderías Ecuatorianas en la persona del Sr. Bernardo Dávalos y Sr. Jorge Donoso García los mismos que aportan el Know How necesario para lograr mayor ventaja competitiva y posicionamiento en el mercado y de esta manera seguir liderando el mercado de Lavanderías en la zona Central del país. A los Sres. Accionistas por su confianza.

Agradezco a todos y cada uno de los colaboradores, principal generador de productividad y efectividad de la organización.


Ing. MBA Mauricio Sierra M

Gerente General





MARTINIZING
DRY CLEANING

LAVANDERIAS CENTRALES S.A.
PRESUPUESTO DE VENTAS PARA EL 2011
SECO

	PRENDAS LAVADAS	PROMEDIO PRENDA \$	INCREMENTO DE PRECIOS	VENTAS EN DOLARES
		2.73		
ENERO	9,000	2.73	0%	24,570
FEBRERO	9,200	2.86	0%	26,312
MARZO	8,845	2.86	5%	25,297
ABRIL	8,300	2.86	0%	23,738
MAYO	9,600	2.86	0%	27,456
JUNIO	9,000	2.86	0%	25,740
JULIO	9,100	2.86	0%	26,026
AGOSTO	9,800	2.86	0%	28,028
SEPTIEMBRE	8,500	2.86	0%	24,310
OCTUBRE	9,065	2.86	0%	25,926
NOVIEMBRE	8,200	2.86	0%	23,452
DICIEMBRE	10,500	2.86	0%	30,030
TOTAL	109,110			
			VENTAS NETAS	310,885
			VENTAS BRUTAS	348,191

2.8665

PRESUPUESTO DE VENTAS PARA EL 2011
CAMISAS

	PRENDAS LAVADAS	PROMEDIO PRENDA \$	INCREMENTO DE PRECIOS	VENTAS EN DOLARES
		1.24		
ENERO	3,600	1.24	0%	4,464
FEBRERO	3,700	1.24	0%	4,588
MARZO	3,500	1.30	5%	4,550
ABRIL	3,400	1.30	0%	4,420
MAYO	3,451	1.30	0%	4,486
JUNIO	3,517	1.30	0%	4,572
JULIO	3,570	1.30	0%	4,641
AGOSTO	3,330	1.30	0%	4,329
SEPTIEMBRE	3,198	1.30	0%	4,157
OCTUBRE	3,540	1.30	0%	4,602
NOVIEMBRE	3,700	1.30	0%	4,810
DICIEMBRE	3,871	1.30	0%	5,032
TOTAL	42,377			
			VENTAS NETAS	54,652
			VENTAS BRUTAS	61,210

1.302

LAVANDERIAS CENTRALES S.A.
PRESUPUESTO DE VENTAS PARA EL 2011

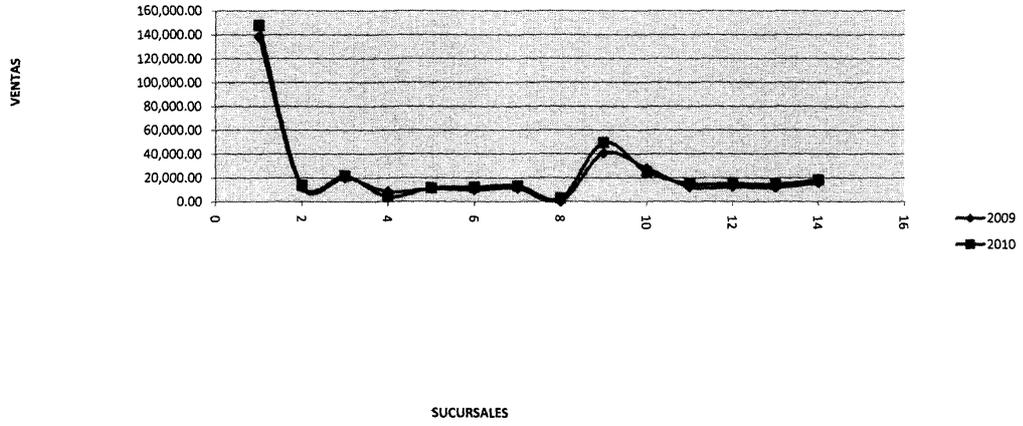
	PRENDAS LAVADAS	VENTA EN DOLARES
ENERO	12,600	29,034
FEBRERO	12,900	30,900
MARZO	12,345	29,847
ABRIL	11,700	28,158
MAYO	13,051	31,942
JUNIO	12,517	30,312
JULIO	12,670	30,667
AGOSTO	13,130	32,357
SEPTIEMBRE	11,698	28,467
OCTUBRE	12,605	30,528
NOVIEMBRE	11,900	28,262
DICIEMBRE	14,371	35,062
TOTAL	151,487	
	VENTAS NETAS	365,537
	VENTAS BRUTAS	409,401

MS 2010-12-09

LAVANDERIAS CENTRALES
 REPORTE COMPARATIVO DE VENTAS
 PERIODO: 2009 - 2010

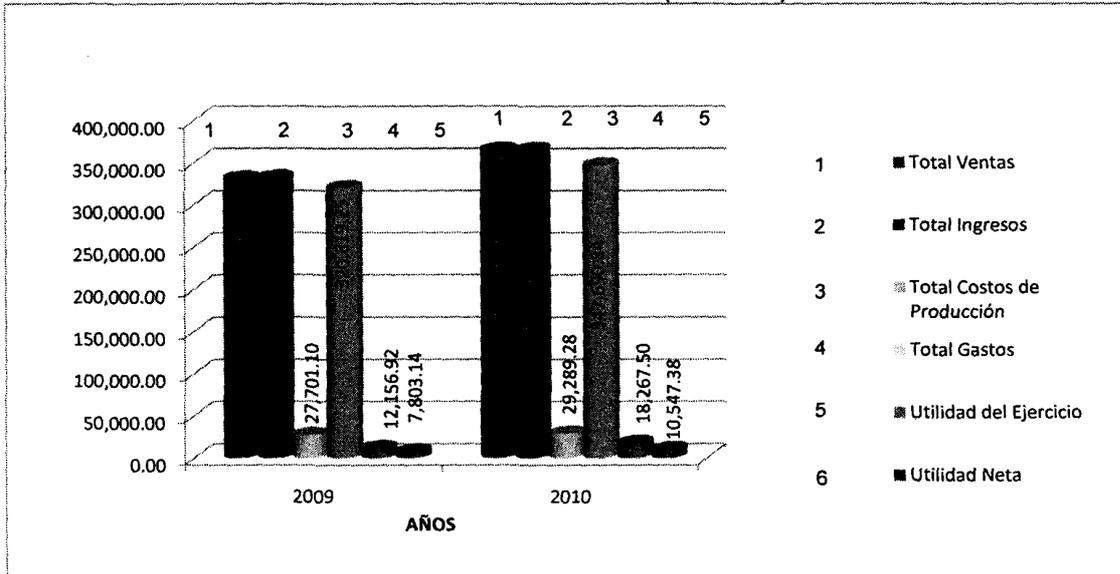
VENTAS LAVADO EN SECO	2009	%	2010	%	VARIACION VTAS	% VARIACION
PLANTA	117,939.61	35.53	124,579.30	34.06	6,639.69	5.63
SUCURSAL 1	9,643.04	2.91	11,056.90	3.02	1,413.86	14.66
SUCURSAL 2	18,784.08	5.66	20,331.94	5.56	1,547.86	8.24
SUCURSAL 3	7,772.87	2.34	3,806.28	1.04	-3,966.59	-51.03
SUCURSAL 4	9,801.90	2.95	10,607.04	2.90	805.14	8.21
SUCURSAL 5	9,320.80	2.81	11,232.63	3.07	1,911.83	20.51
SUCURSAL 6	9,206.12	2.77	11,112.95	3.04	1,906.83	20.71
IZAMBA			2,440.08	0.67	2,440.08	
SUCURSAL 8 -mall de los and	36,772.42	11.08	44,568.62	12.18	7,796.20	21.20
SUCURSAL RIOBAMBA 1	23,509.93	7.08	21,164.42	5.79	-2,345.51	-9.98
SUCURSAL RIOBAMBA 2	10,067.99	3.03	11,650.37	3.19	1,582.38	15.72
SUCURSAL LATACUNGA 1	9,924.90	2.99	11,840.06	3.24	1,915.16	19.30
SUCURSAL LATACUNGA 2	10,646.28	3.21	12,426.67	3.40	1,780.39	16.72
SUCURSAL SALCEDO	15,169.44	4.57	17,218.18	4.71	2,048.74	13.51
VENTAS LAVADO CAMISAS						
PLANTA	20,776.03	6.26	23,386.41	6.39	2,610.38	12.56
SUCURSAL 1	2,326.68	0.70	2,776.62	0.76	449.94	19.34
SUCURSAL 2	1,227.78	0.37	1,499.52	0.41	271.74	22.13
SUCURSAL 3	686.33	0.21	377.35	0.10	-308.98	-45.02
SUCURSAL 4	986.34	0.30	810.63	0.22	-175.71	-17.81
SUCURSAL 5	541.71	0.16	1,008.28	0.28	466.57	86.13
SUCURSAL 6	1,869.34	0.56	2,287.10	0.63	417.76	22.35
IZAMBA		0.00	365.09	0.10	365.09	
SUCURSAL 8 -mall de los and	3,673.25	1.11	5,048.50	1.38	1,375.25	37.44
SUCURSAL RIOBAMBA 1	4,588.89	1.38	4,096.73	1.12	-492.16	-10.73
SUCURSAL RIOBAMBA 2	2,160.17	0.65	3,381.48	0.92	1,221.31	56.54
SUCURSAL LATACUNGA 1	2,594.44	0.78	3,493.34	0.96	898.90	34.65
SUCURSAL LATACUNGA 2	1,287.09	0.39	2,096.67	0.57	809.78	62.92
SUCURSAL SALCEDO	631.93	0.19	1,109.21	0.30	477.28	75.53
TOTAL	331,909.36	100.00	365,772.57	100.00	33,863.21	10.20

LAVANDERIAS CENTRALES S.A.
CUADRO COMPARATIVO DE VENTAS
2009 - 2010

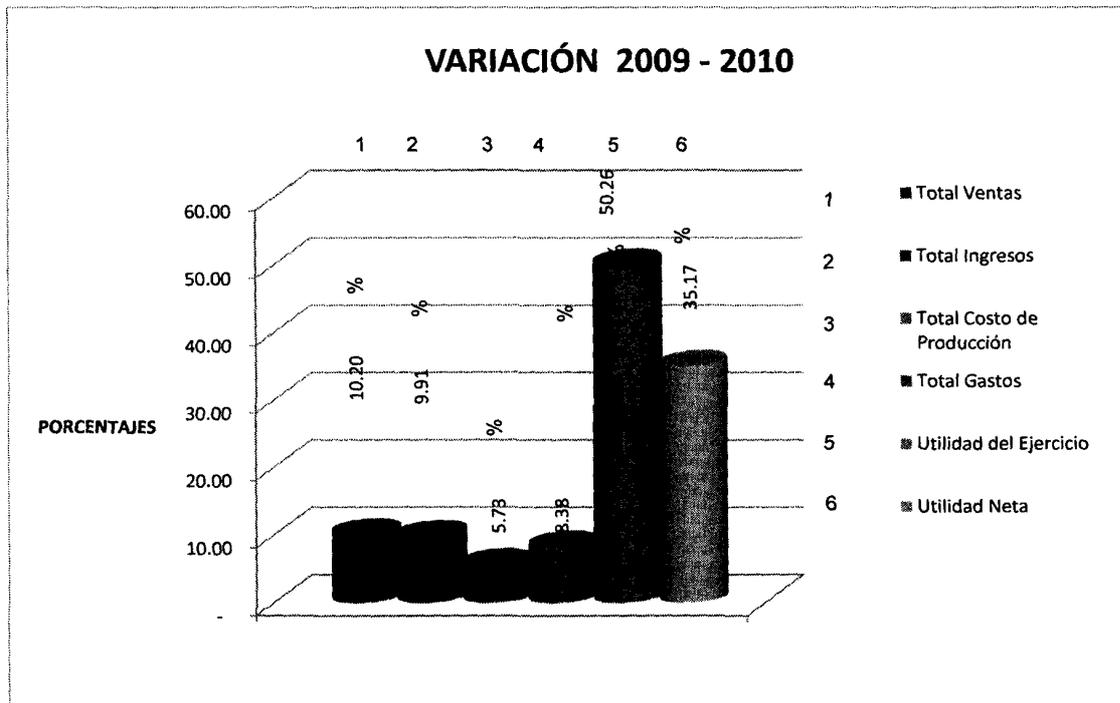


GRAFICOS COMPARATIVOS CUADRO # 1

(DOLARES)

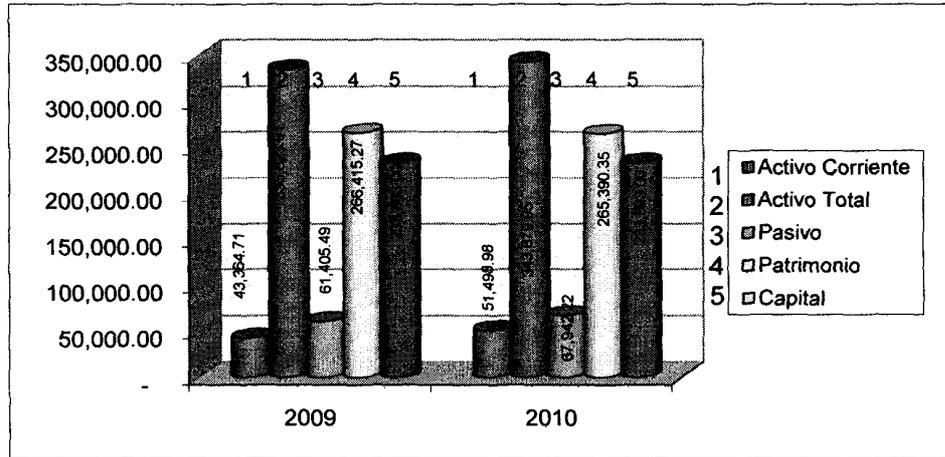


VARIACIÓN 2009 - 2010

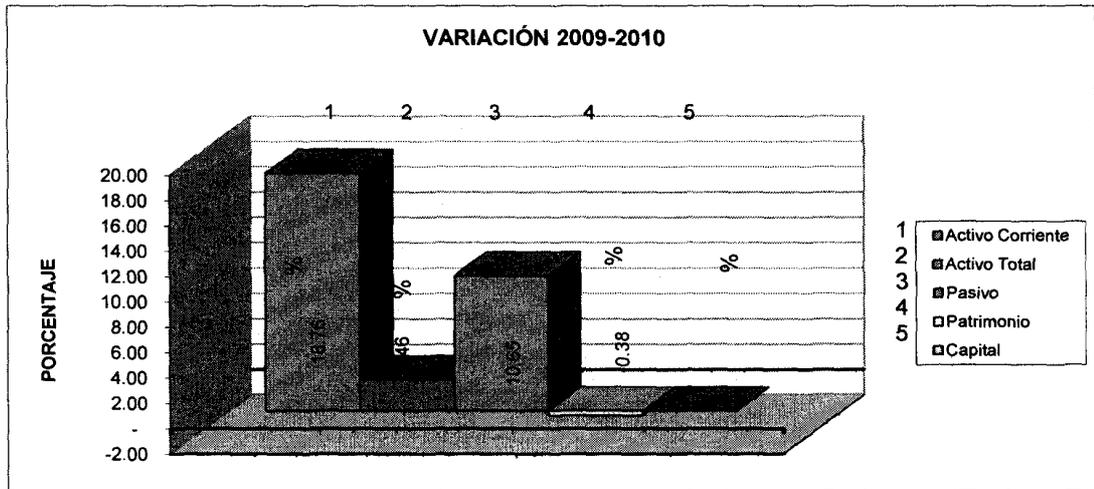


GRAFICOS COMPARATIVOS CUADRO # 2

(DOLARES)



VARIACIÓN 2009-2010



ANALISIS DE RAZONES FINANCIERAS			
BALANCE GENERAL		ESTADO DE RESULTADOS	
ACTIVOS			
Efectivo y valores negociables	2509.01	Ventas netas	365772.57
Cuentas por cobrar	28319.28	Costos excluyendo depreciación	323886.07
Inventarios	17333.69	Depreciación	23804.77
Otros activos circulantes	3387	Costos totales en operación	347890.84
Total activos circulantes	61548.98	Utilidades antes de intereses e impuestos	18081.73
Planta y equipo neto	292330.97	Ingresos no operacionales	185.77
Gast Concesiones		Intereses	0
TOTAL ACTIVOS	343,879.95	Utilidad antes de part trab e impuestos	18,267.50
PASIVOS Y CAPITAL CONTABLE			
Cuentas por pagar	44916.13	Part trab 15 %	\$ 2,740.13
Documentos por pagar	0	Impuestos 25%	3808.06
Pasivos acumulados	0	Reserva Legal	1171.93
Total pasivos circulantes	55705.7	Ingreso neto disponible para los accionistas	10,547.39
Obligaciones a largo plazo	12,236.52	Datos por acción:	
Deuda total	67942.22	Precio por acción común	1
Acciones preferentes	0	Utilidad por acción	233893.00
Acciones comunes	233893	Dividendo por acción	0
Reservas	31497.35	Número de acciones comunes	233893
Resultados Ejerc Ants	10547.38	Numero de acciones preferentes	0
Utilidades retenidas	0	Valor en libros por acción	1
Capital contable común	275937.73		
TOTAL PASIVAS Y CAPITAL CONTABLE	343879.95		
Razón Financiera			
Razón Financiera		Fórmula para el calculo	Razón
Liquidez			
Razón Circulante	$\frac{\text{Activos circulantes}}{\text{Pasivos circulantes}}$	0.93	La empresa dispone de 0,93 Usd para cubrir un dólar de obligaciones a corto plazo
Razón rápida o prueba de ácido	$\frac{\text{Activos circulantes} - \text{Inventarios}}{\text{Pasivos Circulantes}}$	0.6	La empresa dispone de 0,60 Usd para cubrir de inmediato un Usd de obligaciones
Administración de activos			
Días de venta pendientes de cobro	$\frac{\text{Cuentas por cobrar}}{\text{Ventas anuales} / 360}$	27.87	El periodo promedio de cobro es de 28 días
Rotación de los activos fijos	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activos fijos netos}}$	1.25	La inversión en activos fijos ha rotado 1,25 veces
Rotación de los activos totales	$\frac{\text{Ventas}}{\text{Activos totales}}$	1.06	La inversión en activos totales ha rotado 1,06 veces
Administración de deudas			
Deuda total a activos totales	$\frac{\text{Deuda Total}}{\text{Activos totales}}$	19.8%	Las obligaciones representan el 19,98% de los activos
Rentabilidad			
Margen de utilidad sobre ventas	$\frac{\text{Ingreso neto disponible para los accionistas comunes}}{\text{Ventas}}$	2.9%	
Generación básica de utilidades	$\frac{\text{Utilidades antes de intereses e impuestos}}{\text{Activos totales}}$	5.3%	
Rendimiento sobre los activos totales (ROA)	$\frac{\text{Ingreso neto disponible para los accionistas comunes}}{\text{Activos totales}}$	3.1%	
Rendimiento sobre el capital contable común (ROE)	$\frac{\text{Ingreso neto disponible para los accionistas comunes}}{\text{Capital Contable Común}}$	3.8%	
Valor de Mercado			
Precio/Utilidades (P/E)	$\frac{\text{Precio por acción}}{\text{Utilidades por acción}}$	0.00	
Valor de mercado/valor en libros	$\frac{\text{Precio de mercado por acción}}{\text{Valor en libros por acción}}$	1.00	