

# **INFORME DE PRESIDENCIA DE LA CLINICA METROPOLITANA**

## **PERIODO 2013**

### **ENTORNO ECONÓMICO DEL PAIS.**

Para proceder a analizar la situación económica y financiera de la CLINICA METROPOLITANA debemos remitirnos a hechos e indicadores nacionales para saber sobre que escenario nos hemos desenvuelto durante el año 2013. Recordemos que es el año más fuerte donde despuntan los servicios médicos en la red de salud pública y soat, que tiene sus pro y sus contra en nuestro negocio; por un lado se produjo una competencia directa ya que se ampliaron servicios médicos y medicina gratuita, al mismo tiempo se produjo una oportunidad de negocio para nuestra empresa, para lo cual buscamos estratégicamente firmar el convenio existente con el IESS, el mismo que en éste momento se ha convertido en una oportunidad de gestión comercial real y existente. Además se debe precisar que la tasa inflacionaria corresponde al 2.70% anual, es decir, inferior al año 2012 lo que quiere decir que en el 2013 la demanda en todos los sectores productivos y en todo el país fue menor, sin duda nuestra empresa pudo demostrar crecimiento gracias al reposicionamiento en ésta ciudad.

### **ASPECTOS CONTABLES Y ADMINISTRATIVOS**

Para detectar la gestión y la aplicación de estrategias en una empresa se requiere de información contable, financiera, y administrativa, para ello explicaré los datos más importantes de la SITUACION FINANCIERA DE LA EMPRESA al 31 de diciembre del 2013.

#### **Anexo 1....**

Administrativa y económicamente la empresa está estable y en marcha; la ventas registradas en el años 2013 son de \$2.116.409,76 sabiendo que el espacio físico de la clínica es muy reducido en consideración a la demanda existente, esto sin dejar de lado la importante reinversión realizada en ampliar las instalaciones que se la ha hecho únicamente con fondos generados en la propia empresa, sin financiamiento y sin aporte alguno de los señores accionistas, también se debe citar que se ha logrado fortalecer el proceso contable financiero de la empresa. El proceso administrativo de la empresa, que si bien ha venido funcionando desde hace 18 años, a ésta fecha quedó en desuso para ello se realizó:

- I. Fortalecimiento del área administrativa y contable de la empresa.
- II. Implementación plena de la Normas Internacionales de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Empresas (NIIFs para PYMES)



El haber depurado y ordenado con claridad y franqueza la parte contable de la Cía. Es una requerimiento muy importante para los accionistas ya que en éste momento se tiene la información contable real, que es lo que los dueños de cualquier empresa necesitan para saber cómo se encuentran sus inversiones y puedo asegurar que éste proceso ha llevado tiempo y hoy se ha convertido en una de las fortalezas más relevantes de la misma.

#### ASPECTOS ADMINISTRATIVDS

- El factor humano laboral ha jugado un papel importante dentro del desarrollo empresarial y así también se debe reconocer que los directivos de la empresa en su momento aportaron con sus conocimientos, honestidad y sin ningún interés personal que han sido sus características personales de valor.
- En el año 2013 la Dirección Médica liderada por el Dr. HERBATH TORRES fue muy decidora para normar ciertos acápite que tienen que ver con el convenio relacionado con el IEES, lo cual también merece su reconocimiento.
- Se ha cuidado también el posicionamiento de la marca y por lo mismo se encuentra registrada en el IEPI la misma que se debe proceder a valorar en los balances de la empresa.
- Se ha remodelado el área de UCI para adultos y UCI para neo.
- La parte directriz de la empresa se conformó de la siguiente forma:

<b>DIRECTORIO</b>	
PERÍODO: FEBRERO 2013 – MARZO 2014	
PRESIDENTA DEL DIRECTORIO Y DE LA EMPRESA	Ing. Elsa Susana Guaraca Matute
DIRECTORA PRINCIPAL	Dra. Fabiola Abarca
DIRECTORA PRINCIPAL	Sra. María A Rodríguez
DIRECTDR PRINCIPAL	Dr. Julio Pacheco
DIRECTOR PRINCIPAL	Dr. Fausto Maldonado

COMISARIO	CPA Pedro Cruz
DIRECTOR MEDICO	Dr. Herbarth Torres Célleri

GERENCIA GENERAL	Ing. Luis Vinicio Arévalo Estrada
------------------	-----------------------------------

#### ASPECTOS LEGALES

- La compañía cuenta actualmente con el **Reglamento interno de trabajo actualizado**, permisos de funcionamiento, el reglamento es una herramienta de trabajo muy importante para normas todas las arías de la institución.

- Para atender asuntos legales que la empresa arrastra desde hace algunos años por el litigio iniciado por el Dr. Carlos Coronel hemos procedido estratégicamente a ahorrar mensualmente parte de los ingresos para honrar ésta deuda cuando el juez así lo disponga, ésta estrategia ha limitado también la liquidez de la Cía.

Luego de llevarles la información financiera, administrativa y contable puedo asegurar que de la CLINICA METROPOLITANA al 31 de diciembre del 2013 no tiene objeciones societarias, tributarias, problemas laborales, ni deudas a entidades financieras, es decir, queda en proyección a ser manejada fácilmente y re potenciada con proyectos según los requerimientos que se presenten.

Finalmente mi sentido agradecimiento al paquete accionario de Metrisa-clínica Metropolitana, y a todos y cada uno de los colaboradores de la misma, que me permitieron conocerles en el campo laboral, al Ing. Vinicio Arévalo Estrada Gerente General que fue apoyo importante en la gestión empresarial; y de manera muy particular a los miembros del directorio con quienes pude compartir sus diferentes conocimientos con el único afán de consolidar a ésta empresa, que ha sido un sueño de todos los socios fundadores que en su momento apostaron por días mejores, además también quiero desearles éxitos a los próximos directores que a bien tuvieren en dirigir a ésta Cía. GRACIAS

Atentamente,



Ing. Elsa Susana Guaraca Matute

**PRESIDENTA**  
**METRISA METROPOLITANA RIOBAMBA CLÍNICA DE SERVICIOS MÉDICOS ESPECIALIZADOS**  
**S.A.**



## ANEXO 1

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**

CUADRO COMPATATIVO DE CIFRAS DURAS

	2010	1011	2012	2013	2012-2013 DIFENCIAS
ACTIVO	\$ 785.459,92	\$ 970.941,04	\$ 1.412.549,42	\$ 1.702.359,72	\$ 289.810,30
PASIVO	\$ 417.081,75	\$ 311.102,34	\$ 543.165,81	\$ 743.747,40	\$ 200.581,59
PATRIMONIO	\$ 368.378,17	\$ 659.838,70	\$ 869.383,61	\$ 958.612,32	\$ 89.228,71
UTILIDAD DEL EJERCIO	\$ 50.607,85	-\$ 7.588,50	\$ 42.301,20	\$ 157.822,21	\$ 115.521,01
UTILIDAD NETA	\$ 24.744,95	-\$ 7.588,50	\$ 25.395,42	\$ 103.042,12	\$ 77.646,70
INVENTARIOS			\$ 208.945,52	\$ 257.026,56	\$ 48.081,04
VENTAS			\$ 1.330.653,88	\$ 2.116.409,75	\$ 785.755,87

## PASIVO

SUELDOS ACUMULADOS	\$ 18.141,52
PARTICIPACION A TRABAJADORES	\$ 23.673,33
IMPUESTOS Y PATENTES	\$ 33.109,72
TOTAL	\$ 74.924,57

POLIZA EN LA COOP RIOBAMBA	\$ 132.464,01	LIQUIDEZ
EFFECTIVO	\$ 36.541,21	LIQUIDEZ
APORTES DE SOCIOS	\$ 0,00	
ACREEDORES FINANCIEROS	\$ 0,00	
DEUDORES COMERCIALES Y OTROS	\$ 222.224,54	IESS