

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Diciembre 2.006

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

I N D I C E

- 1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO MATERIAL DEL INFORME**
- 2. OPINION SOBRE EL CUMPLIMIENTO POR PARTE DE LOS ADMINISTRADORES DE NORMAS LEGALES, ESTATUTARIAS, REGLAMENTARIAS Y RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO.**
- 3. COMENTARIO SOBRE LA MEMORIA DEL ADMINISTRADOR**
- 4. COMENTARIO SOBRE LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INETRNO DE LA COMPAÑÍA.**
- 5. ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**
- 6.- INDICADORES FINANCIERO**

Nota : En cada tema existen conclusiones y recomendaciones.

Diciembre 2.006

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

**A LOS SEÑORES MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE
LA COMPAÑÍA "METRISA S.A. CLINICA METROPOLITANA"**

ANTECEDENTES

El Artículo 279 numeral 4 de la Ley de Compañías determina las atribuciones y obligaciones conferidas para la función de Comisario, así como las de las funciones a mi encomendadas según resolución de la Junta General de Accionistas reunida el 22 de junio del 2.006.

Como referencia se menciona que METRISA viene funcionando legalmente desde el 4 de octubre de 1.995, según consta en la escritura pública inscrita en el Registro Mercantil con el No. 218 y su domicilio en la ciudad de Riobamba en las calles Junín 25-28 entre España y García Moreno e inicia con un capital de 46.000.000 de sucres, con un aporte de 26 personas y su objeto principal es tener un Centro Médico para ofrecer servicios integrales especializados para el fomento, prevención, recuperación y rehabilitación de la salud humana. Pero es necesario aclarar que a partir del 1 de enero de 1.995 inicia su actividad.

**1. CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL
EJERCICIO ECONOMICO MATERIAL DEL INFORME**

El presente informe tiene como objetivo evaluar y emitir recomendaciones en cuanto a la gestión administrativa, financiera y cumplir con los mandatos legales en cuanto a la presentación de información financiera.

Este informe no exime de responsabilidad a los Administradores de la Compañía en cuanto a la gestión por ellos cumplida

Corresponde a la Gerencia la responsabilidad de la presentación de los Estados Financieros.

Y como resultado de nuestro examen y de la aplicación de procedimientos basados en los principios contables, de auditoría y normas internacionales informamos a ustedes los resultados de nuestro trabajo en el siguiente Informe de Comisario sobre los Estados Financieros de la empresa METRISA, correspondiente al ejercicio económico 2.006 que comprende a presentar la razonabilidad de los registros contables, sus resultados y analizar la situación de la empresa a diciembre del 2.006

**2. OPINION SOBRE EL CUMPLIMIENTO POR PARTE DE LOS
ADMINISTRADORES DE NORMAS LEGALES, ESTATUTARIAS,
REGLAMENTARIAS Y RESOLUCIONES DE LA JUNTA GENERAL Y
DEL DIRECTORIO.**

- Se han presentado la nomina de los accionistas correspondientes al año 2.006 el mismo que contiene 27 accionistas con un capital de \$1.864.

Diciembre 2.006

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

- Al efectuar la evaluación de las actas y resoluciones emitidas por la Junta de Accionistas y Directorio se determino que las actas son elaboradas en forma resumida, se trata los puntos que constan en la Convocatoria y que las mismas se encuentran debidamente archivadas y foliadas.
- En Junta General Extraordinaria de Accionistas realizada el 21 de noviembre del 2.006 se tratan puntos de gran trascendencia para la Compañía como:
Análisis y decisión sobre los procesos legales con el Banco del Pacífico y Filanbanco los cuales afectan a la Compañía y sobre lo cual se presenta dos propuestas **1.-** Consiste en que la compañía se adjudique el remate del mencionado inmueble, con recursos entregados por los médicos y adscritos de la institución a cambio de que luego de un proceso en declaratoria de propiedad horizontal se les entregue los consultorios. **2.-** Que la Junta General de Accionistas autorice utilizar el terreno de propiedad de Metrisa el que esta ubicado en las calles España y Junín lote No. 1, con el objetivo de construir una torre de consultorios que serán financiados con la venta de los mismos a través de una declaratoria de propiedad horizontal. El Presidente de la Compañía mociona que la Junta General apruebe la propuesta de construcción de una torre de consultorios en el terreno ubicado en las calles España y Junín lote No. 1 y autorice al Directorio para que realice los estudios del anteproyecto que deberán ser aprobados en una nueva Junta General de Accionistas.
Resolución: Apoyada la moción se procede a aprobar la segunda propuesta, con el 97.81% del capital asistente.

COMENTARIO

Los problemas de índole legal están latentes por tanto son factores negativos que afectan y provocan incertidumbre, desconfianza de los accionistas. Por lo que se deben dirigir esfuerzos para solucionar estos problemas que afectan a la fijación de objetivos; en consecuencia el directorio deberá presentar un anteproyecto bien sustentado sobre la construcción de la torre de consultorios que debe contener varias consideraciones fundamentales como: Análisis y estudio de la necesidad de que exista un edificio, considerar el numero de profesionales (Requieren Consultorios), empresas o compañías

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

afines a la medicina que existen en la provincia, nivel de ingresos, requerimientos del público sobre tipo de especialidades para considerar en el caso de que no exista en la ciudad, provincia para que se considere dentro del proyecto. Con todos estos aspectos se podrá definir el tamaño del edificio, las dimensiones de los consultorios, y establecer si el proyecto justifica la inversión.

Análisis y decisión sobre la reforma del Estatuto de la Compañía, este punto queda pendiente para la reunión de 12 diciembre del 2.006 en la cual no existió el quórum reglamentario, por lo que está pendiente la reforma del Estatuto.

Sobre la designación del nuevo gerente Se procede a realizar las votaciones dando como resultado que el 66.52% del capital concurrente a la Junta General ratifica al Dr. Edwin Lara

3. COMENTARIO SOBRE LA MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Como un punto fundamental dentro de la gestión administrativa se ha observado que la Superintendencia de Compañías en el año 2.004 declara por terminada el proceso de intervención, pero sin embargo sigue latente de solucionar los temas legales, también existe un oficio en el que consta que este ente de control realizará revisiones cada 120 días.

Se ha procedido a enviar a un proceso legal, cuentas por cobrar vencidas, procesos que están a cargo del Dr. Raúl Escobar.

La gerencia a cargo del Dr. Edwin Lara en su informe propone que se trabaje en base a un Plan Estratégico.

Objetivos Planteados como:

- Impulsar a la construcción de la Torre de Edificios
- Renovación de Total de equipos de laboratorio, a través de Living financiero
- Adquisición de una ambulancia
- Concluir con el proyecto de Farmacia
- Seguir con el objetivo de ir actualizando los equipos médicos, con el objetivo de mejorar el servicio a la comunidad

Conclusión

Diciembre 2.006

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

ARQUEO DEL EFECTIVO

Con el objetivo de controlar el cumplimiento de políticas de control del efectivo se aplico arqueo de Caja en el cual no se presenta novedades de faltante. Sin embargo es necesario que se aplique mayores medidas de control en cuanto a la custodia del efectivo, ya que la Cajera es quien guarda el dinero sobrante recaudado en el día porque durante la tarde se efectúa los depósitos correspondientes en la cuenta bancaria.

Farmacia no se aplico este proceso porque en el momento que se solicito lo recaudado manifestaron que el dinero se lo había entregado a la Srta. Cajera quien recauda todo el dinero del día, por lo tanto no existía efectivo en el momento.

INVENTARIOS FISICOS

Conjuntamente con los Estados Financieros de Diciembre 2.006 se incluye el reporte detallado de los Activos Depreciables: En el cual se incluye los activos fijos que terminaron su vida útil y que se encuentran registrados al valor residual determinado al 1% de su valor inicial.

Como una medida de control es importante que se realice el Inventario Físico de Activos Fijos, Inventarios y dejar como constancia de este procedimiento una Acta de la toma física, la misma que debe contener el estado del bien, las firmas de quienes participan y verifican el proceso. Con el objetivo de evidenciar que los bienes registrados existan y aquellos que han cumplido su vida útil y aun son utilizados sean identificados con un código especial, entonces se puede asumir que existió el proceso de inventario físico correcto y el proceso de control es efectivo.

En resumen los Activos Fijos existentes mantienen niveles de activos que ya han cumplido su vida útil tales como: Muebles y Enseres el 91%, Instrumentos Médicos el 82%, Equipo de laboratorio el 70%, Bienes de uso general el 80%, Equipo de oficina el 84%.

Recomendación:

A través de la toma física de activos se debe identificar cuales de los bienes totalmente depreciados no están siendo usados o no se

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

esperan futuros beneficios económicos por disponer de él, deben ser retirados definitivamente de los estados financieros y aquellos que no existen se deben dar de baja.

5. ANALISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

ACTIVOS

**BALANCE GENERAL MENSUAL DESDE EL MES DE JUNIO A
DICIEMBRE 2.006**

ACTIVO CORRIENTE	229,354	264,702	286,671	273,057	276,048	258,157	252,121	238,917
DISPONIBLE	15,455	35,736	46,955	38,501	43,577	28,132	26,780	21,838
EXIGIBLE	125,900	124,750	133,627	130,405	127,985	126,843	125,201	124,657
REALIZABLE	88,000	104,216	106,089	104,151	104,487	103,182	100,140	92,422
INVENTARIOS	88,000	104,216	106,089	104,151	104,487	103,182	100,140	92,422
ACTIVO NO CORRIENTE	348,418	327,669	325,187	321,760	321,685	317,867	359,173	364,293
NO DEPRECIABLE	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399
TERRENOS	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399	19,399
DEPRECIABLES	329,020	308,271	305,788	302,361	302,287	298,468	339,774	344,894
OTROS ACTIVOS	675	15,061	15,582	15,839	16,103	19,798	6,311	3,638
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831
CUENTAS POR PAGAR L/P	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831	72,831

A CORTO PLAZO	120,416	125,890	142,463	127,671	130,112	119,695	147,266	149,206
LARGO PLAZO	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371
CUENTAS POR PAGAR	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371
OTROS PASIVOS	2,582	1,893	2,237	1,871	1,508	1,758	2,269	1,767
TOTAL PASIVO	318,368	323,154	340,070	324,912	326,990	316,825	344,905	346,344
PATRIMONIO	332,910	357,109	360,200	358,575	359,736	351,887	345,530	333,336
CAPITAL	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864
CAPITAL SOCIAL	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864
RESERVAS	334,569	334,569	334,569	334,569	334,569	334,569	334,569	334,510
RESULTADOS	-3,524	20,676	23,767	22,141	23,303	15,453	9,097	-3,038
RESULTADO DEL EJERCICIO	-3,524	26,413	29,505	27,879	29,040	21,191	14,834	2,700
PERDIDAS ACUM. EJERCICIOS ANTERIOF		-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737

Composición de los Activos:

Activos	dic.05	dic.06
Disponible	2%	3%
Exigible	19%	17%
Realizable	14%	14%
Activo Fijo	53%	54%
Otros Activos	0%	1%
Exigible a largo plazo	11%	11%

Diciembre 2.006

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Este cuadro nos permite visualizar la Estructura Financiera y los cambios con relación al año 2.005. El rubro de mayor participación es el Activo fijo rubro que genera un alto costo, cada año se registra como gasto de depreciación el 5% del costo valor que asciende a \$24.000. Por lo tanto un objetivo de la compañía es alcanzar una Estructura Financiera sostenible, es decir mantener activos productivos como son: Inversiones Financieras, Inventarios con alta rotación.

DETALLE DE LAS VARIACIONES

ACTIVOS	Dic. 05	dic-06	VARIACIONES	
			Valor	%
ACTIVO CORRIENTE	229,354	238,918	9,564	4.17%
DISPONIBLE	15,455	21,838	6,383	41.30%
EXIGIBLE	125,900	124,658	-1,241	-0.99%
REALIZABLE	88,000	92,422	4,422	5.03%
ACTIVO FIJO	348,419	364,293	15,874	4.56%
DEPRECIABLES	73,505	344,894	271,389	369.21%
NO DEPRECIABLE	19,399	19,399	0	0.00%
OTROS ACTIVOS	675	3,638	2,963	439.17%
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	72,831	72,831	0	0.00%
TOTAL ACTIVO	651,279	679,680	28,401	4.36%
PASIVOS Y PATRIMONIO				
	dic. 05	dic-06	VARIACIONES	
			Valor	%
A CORTO PLAZO	120,416	149,207	28,791	23.91%
LARGO PLAZO	195,371	195,371	0	0.00%
OTROS PASIVOS	2,582	1,767	-815	-31.56%
TOTAL PASIVO	318,369	346,345	27,976	8.79%
PATRIMONIO				
PATRIMONIO	332,910	333,335	425	0.13%
CAPITAL	1,864	1,864	0	0.00%
RESERVAS	334,570	334,509	-61	-0.02%
RESULTADOS	-3,524	-3,038	486	-13.80%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-3,524	2,699	6,224	-176.62%
PERDIDAS ACUM. EJERC. ANTER.		-5,737	-5,737	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	651,279	679,680	28,401	4.36%

Para entender mejor el comportamiento de los activos se presenta un cuadro comparativo y analítico de las variaciones del Activo entre Diciembre del año 2.005 y Diciembre 2.006.

Activos han crecido en un 4,36% que corresponde a \$ 28.401 como resultado del incremento del valor del Disponible y Activo Fijo. Pero si comparamos el total de Activos con los Pasivos y Patrimonio, resulta que el

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

endeudamiento de la compañía representa el 49% y con referencia al Patrimonio actual refleja el 51% de propiedad de la entidad.

COMPOSICION DEL DISPONIBLE

	dic-05	dic-06	Diferencia
DISPONIBLE	15.454	21.838	6.384
CAJA-BANCOS	12.132	3.388	-8.744
INVERSIONES FINANCIERAS	3.322	18.450	15.128

Si analizamos el comportamiento de este rubro podemos observar que existe un crecimiento neto de \$6.384 a nivel general y que también incluye una inversión en una póliza en el Banco Internacional.

EXIGIBLE

CUENTA	2005	2006	Variacion
Cientes (Personal y médicos de la institución)	10.185	10.834	649
Cuentas por Cobrar:	65.029	69.369	4.340
Compañías de Seguros	7.058	2.153	-4.905
Contratos de Hospitalización	2.414	221	-2.193
Pacientes	20.559	27.023	6.464
Accionistas	34.202	34.336	134
Tarjetas de Crédito	205	5.637	5.432
Cheques posfechados	591	0	-591
Anticipos (Empleados, Terrenos, Proveedores)	10.097	9.703	-394
Otras cuentas por cobrar	3.749	5.047	1.298
Documentos por cobrar	22.918	21.014	-1.904
Crédito tributario	14.083	8.739	-5.344
(-) Provisión cuentas incobrables	-161	-48	113
SUMA TOTAL DEL EXIGIBLE	125.900	124.658	-1.242

El exigible ha sufrido un decremento del 1% que corresponde a \$1.242 como resultado

Del incremento de **Cientes (Personal y médicos de la institución)** \$649.

Cuentas por Cobrar un incremento neto de \$4.340, que se detalla así:

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Incrementos en el rubro de Pacientes por \$6.464, Accionistas \$134, Tarjetas de crédito por \$ 5.432,

Decrementos en el rubro de Seguro por \$4.905, Contratos de hospitalización \$2.193 y cheques posfechados \$591.

Anticipos decremento de \$394

Documentos por cobrar decremento de \$1.904

Crédito Tributario de IVA en este rubro se aplica la compensación del 100% del monto que se registraba como resultado de la acumulación de valores de varios años, resolución que fue aprobado por el Directorio en reunión del 15 de marzo del 2.006, pero en Directorio del 21 de junio se ratifica que únicamente se compensará el 50% del valor del Crédito Tributario, ajuste que fue sustentado en el criterio técnico de un Abogado Tributarista, por lo que se observa que aun se mantiene un saldo de \$8.739 y un decremento de \$5.344.

Es importante informar que en el año 2.006 se ha procedido a dar de baja cuentas por cobrar del año 1.999 y 2.000, sobre la aplicación de este ajuste fue resuelto en la Junta General Ordinaria de Accionistas del 26 de junio del 2.006.

Recomendación: En cuanto a este grupo es importante que la administración emita políticas de recuperación de cuentas por cobrar, para que estos no se constituyan en saldos incobrables y que se tenga que volver a dar de baja proceso que afecta directamente a los resultados de la institución, en la actualidad ya se ha previsto nuevas políticas para prevenir el incremento de cuentas incobrables que se encuentran en el Reglamento de Admisiones, el mismo que fue aprobado por el directorio.

También es necesario que exista una política que permita responsabilizar a aquellos administradores y empleados que son los encargados de aprobar y autorizar cuentas por cobrar, para evitar que la compañía asuma gastos que afectan la situación financiera de la compañía (baja de cuentas por cobrar).

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

DETALLE DE LA ANTIGUEDAD DE SALDOS
CLIENTES-PACIENTES Y DCTOS POR COBRAR

CUENTA	2001	2002	2003	2004	2005	2006	Total
Cientes-Pacientes	5.894	2.771	1.651	5.008	1.405	10.295	27.023
Dctos Por Cobrar	979	1.671	9.318	702	1.846	6.497	21.014
TOTAL	6.873	4.442	10.969	5.710	3.251	16.792	48.037
	14%	9%	23%	12%	7%	35%	
	22.283,86			25.753,16			
	46%			54%			

Si analizamos el presente cuadro podemos concluir que el mayor porcentaje de acuerdo a la antigüedad de saldos es el año 2.006 con el 35%, luego están los saldos del año 2.003 con el 23% del total de estos rubros, por ende emitiendo una proyección de recuperación en base a la antigüedad de saldos podemos asumir que el 54% del total es de fácil recuperación, por ende se debe trabajar con las cuentas de los años 2.002 y 2.003 para recuperar ya que este valor asciende a \$10.511 que es significativo, sobre los saldos del 2.001 ha transcurrido el tiempo que establece la Ley para proceder con la baja de estas cuentas. Pero el objetivo de la administración debe hacer efectivo las cuentas pendientes de cobro y no esperar que se llegue al proceso de compensación o baja de cuentas por cobrar ya que la Compañía no debe seguir aplicando este proceso, también es importante determinar si dentro de estos rubros incluyen valores a honorarios.

RECOMENDACION

El departamento financiero deberá emitir un reporte mensual de las cuentas por cobrar en forma detallada, y emitir las causas del incumplimiento de la obligación, para que se tomen decisiones a tiempo.

Determinar claramente el proceso de registro inicial de las cuentas por cobrar de manera que no se incluya los valores de honorarios en el rubro de Ventas, para evitar que se registren ingresos que no son propios de la Clínica, sino únicamente en una Cuenta por cobrar- honorarios y por el lado de los pasivos en Cuenta Por Pagar-Honorarios.

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

REALIZABLE

	dic-05	dic-06	Diferencia
REALIZABLE	88.000	92.422	4.422
INVENTARIOS	88.000	92.422	4.422
MERCADERIAS	63.552	67.023	3.471
SUMINISTROS DE MANTENIM.	1.126	682	-444
SUMINISTROS DE OFICINA	328	325	-3
SUMINISTROS DE FORMULARIOS	3.447	2.906	-541
MATERIALES VARIOS	19.547	21.222	1.675
OTROS SUMINISTROS		264	264

En el control de inventarios se aplica el método de evaluación es el promedio ponderado, en el año 2.006 el Activo Realizable representa el 14% del total de activos igual que el año anterior, por lo que no se observa un crecimiento especial. El monto más representativo e importante es el de mercaderías (Botiquines).

	dic-05	dic-06	Diferencia
ACTIVO FIJO	348.418	364.293	15.875
NO DEPRECIABLE	19.399	19.399	0
TERRENOS	19.399	19.399	0
DEPRECIABLES	329.020	344.894	15.875
EDIFICIOS	260.559	243.592	-16.967
MUEBLES Y ENSERES	6.297	6.480	184
MAQUINARIA Y EQUIPO	56.681	89.293	32.612
EQUIPO DE COMPUTO	4.643	4.862	220
VEHICULOS	840	667	-173

Activo Fijo: En el año 2.006 se observa un incremento en este rubro que comprende adecuaciones en Terapia Intensiva y en el Quirófano por un valor de \$8.005 y de igual forma se adquieren nuevo Equipo Médico.

ADECUACIONES

Existen rubros que han sido registrados como Activo Fijo (Adecuaciones) debiéndose reconocer como un gasto, debido que su costo en relación al Activo fijo no es representativo como es el caso de una luminaria para el parqueadero.

RECOMENDACIÓN

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

El registro de adecuaciones debe registrarse cuando este de valor agregado a la construcción del edificio, y cuando esto no se cumpla se deberá registrar como una cuenta de gasto.

ADQUISICIONES

En el año 2.006 se procede a adquirir nuevo equipo medico valor que asciende a \$38.481 que se detalla a continuación

Detalle de Equipo Médico Adquirido en el año 2.006

Fecha Adquisicion	Detalle	Valor
11/27/2006	Bombas de Succió	2,114*
11/27/2006	Incubadora para recién nacido	3,383*
11/27/2006	Lampara Scialítica Du	6,766*
11/27/2006	Mesa quirúrgica	10,995*
11/27/2006	Mueble para Electros	423*
11/27/2006	Mesa de Anestesia	14,800*
Suman:		38,481

* Datos tomados del Reporte de Resumen de Activos Fijos Anexo 14

RESULTADO DE LA PRUEBA DE DEPRECIACION

FECHA DE CORTE : 12/31/2006

Fecha Adquisicion	Detalle	Valor	Tiempo de Dep.	Depreciación	Registrado	Diferencia
11/27/2006	Bombas de Succión	2,114.37	34	19.97	19.5	-0.47
11/27/2006	Incubadora para recién nacido	3,383	34	31.95	31.2	-0.75
11/27/2006	Lampara Scialítica Du	6766	34	63.90	62.4	-1.50
11/27/2006	Mesa quirúrgica	10,994.73	34	103.84	101.39	-2.45
11/27/2006	Mueble para Electros	423	34	3.99	3.9	-0.09
11/27/2006	Mesa de Anestesia	14,800	34	139.78	136.49	-3.29
01/02/1999	Mamografía	55,358	2920	44901.71	43493.15	-1408.56
Total de la muestra		93,839.24		45,265.14	43,848.03	-1,417.11

Registrado: Dato tomado del Reporte Resumen de Activos Fijos Anexo 14

Depreciación: Dato calculado por la Comisaria

Como se puede observar se toma la muestra de algunos rubros importantes dentro de los Activos Fijos depreciables y se ha determinado una diferencia de \$-1.417.

Diciembre 2.006

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Recomendación:

Es necesario que se revise la fórmula de cálculo de la depreciación de los Activos Depreciables ya que se ha determinado diferencias que pueden ser importantes.

PASIVOS Y PATRIMONIO

Detalle del movimiento mensual desde el mes de junio 2.006

A CORTO PLAZO	120,416	125,890	142,463	127,671	130,112	119,695	147,266	149,206
LARGO PLAZO	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371
CUENTAS POR PAGAR	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371	195,371
OTROS PASIVOS	2,582	1,893	2,237	1,871	1,508	1,758	2,269	1,767
TOTAL PASIVO	318,368	323,154	340,070	324,912	326,990	316,825	344,905	346,344
PATRIMONIO	332,910	357,109	360,200	358,575	359,736	351,887	345,588	333,336
CAPITAL	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864	1,864
RESERVAS	334,569	334,569	334,569	334,569	334,569	334,569	334,569	334,510
RESULTADOS	-3,524	20,676	23,767	22,141	23,303	15,453	9,155	-3,037
RESULTADO DEL EJERCICIO	-3,524	26,413	29,505	27,879	29,040	21,191	14,893	2,699
PERDIDAS ACUM. EJERCICIOS ANTERIORES	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737	-5,737

Diciembre 2.006

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

CUADRO COMPARATIVO ENTRE DICIEMBRE 2.005 Y DICIEMBRE 2.006

PASIVOS Y PATRIMONIO	dic. 05	dic-06	VARIACIONES	
			Valor	%
A CORTO PLAZO	120.417	149.207	28.791	23,91%
PRESTAMOS	236	78	-158	-67,06%
PROVEEDORES	13.180	27.420	14.240	108,05%
CUENTAS POR PAGAR	27.180	26.938	-243	-0,89%
SUELDOS ACUMULADOS POR PAGAR	5.309	6.126	817	15,40%
OBLIGACIONES POR PAGAR	1.936	7.557	5.621	290%
BENEFICIOS LEGALES POR PAGAR	19.722	20.154	432	2,19%
15%UTILIDADES POR PAGAR	627	2.235	1.608	256%
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	51.927	58.898	6.970	13,42%
INGRESOS ANTICIPADOS POR VENTAS	300		-300	-100,00%
LARGO PLAZO	195.371	195.371	0	0,00%
CUENTAS POR PAGAR	195.371	195.371	0	0,00%
OTROS PASIVOS	2.582	1.767	-815	-31,56%
TOTAL PASIVO	318.370	346.345	27.976	8,79%
PATRIMONIO	332.910	333.335	-183	-0,05%
CAPITAL	1.864	1.864	0	0,00%
CAPITAL SOCIAL	1.864	1.864	0	0,00%
RESERVAS	334.569	334.510	-59	-0,02%
RESERVA LEGAL	163	163	0	0,00%
RESERVA FACULTATIVA	10.340	10.340	0	0,00%
RESERVA DE CAPITAL	324.067	324.008	-59	-0,02%
RESULTADOS	-3.524	-3.038	-124	3,52%
RESULTADO DEL EJERCICIO	-3.524	2.701	5.614	-159,31%
PERDIDAS ACUM. EJERC. ANTER.		-5.737	-5.737	0,00%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	651.279	679.680	28.401	4,36%

Como podemos observar el comportamiento del grupo de pasivos se observa que a corto plazo las obligaciones crecieron el 23,91%, que comprende básicamente por el registro de la cuenta por pagar a Soma Technology Inc. que hace que se registre un incremento en el rubro de proveedores por \$14.240, valor que esta cubierto con la garantía registrada en Activos como Deposito a Plazo Fijo en el Banco Internacional; incrementa el rubro de sueldos acumulados por pagar, Obligaciones por pagar crece en el 290% valor que corresponde al registro del impuesto a la renta por pagar que asciende a \$5.286 el crecimiento es representativo debido que este rubro en el año anterior no se registra en el periodo económico que correspondía, el crecimiento que se observa en el 15% Participación de Trabajadores se debe que el resultado antes de impuesto con relación al año anterior es mayor.

La variación de Otras Cuentas por Pagar corresponde al incremento en los Fondos de Terceros que se registra los valores correspondientes a cuentas por pagar a los señores accionistas de la compañía por su aporte cuando se constituyó la compañía y no se lo consideró como capital social.

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Sobre el pasivo a largo plazo se mantiene el saldo y los otros pasivos han disminuido en un 31% que corresponde al pago de retenciones de IVA y retenciones en la fuente.

PATRIMONIO

Sobre la composición de este grupo el mayor monto corresponde a la Reserva de Capital que asciende a \$ 324.007, luego tenemos la Reserva Facultativa por un valor de \$10.339, estos rubros no ha presentado variaciones importantes.

RESULTADOS

Resultado del Ejercicio En cuanto al resultado del ejercicio se observa que en el presente año se ha alcanzado una utilidad de \$2.699 y si comparamos con el año anterior existió una pérdida, es decir se ha alcanzado resultados positivos aunque la utilidad generada no es la óptima.

Resultados Acumulados Como resultado del seguimiento de saldos se ha determinado que los resultados del ejercicio en curso cambian en el siguiente año como consecuencia del pago del impuesto a la renta lo que ocasiona que se incremente el valor de la pérdida en el caso del resultado del año 2.005 de \$3.524 a \$5.737 diferencia de \$2.214 .

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

ESTADO DE PERDIDAS Y GANACIAS

Ingresos de Operación	50.270	42.354	39.749	35.336	30.268
VENTAS TARIFA 12%	4.111	3.108	2.886	2.448	2.145
BOTIQUIN HOSPITALARIO	3.418	2.698	2.525	2.078	1.905
SERVICIO HOSPITALARIO	693	411	361	369	240
VENTAS TARIFA 0%	46.159	39.246	36.863	32.889	28.123
BOTIQUIN HOSPITALARIO	16.290	15.081	15.196	13.143	11.211
SERVICIOS QUIRURGICOS	4.522	4.439	4.210	1.154	2.659
SERVICIOS DE EMERGENCIA	903	910	1.038	1.342	831
DERECHOS HOSPITALARIOS	3.335	1.952	2.536	1.752	1.541
SERVICIOS DE DIETAS	958	478	687	538	378
SERVICIO DE LABORATORIO	7.176	6.106	6.886	7.058	5.684
SERVICIOS ESPECIALIZADOS	295	399	248	289	271
ADMINISTRACION HOSPITALARIA	4.523	3.760	3.259	2.450	2.115
HONORARIOS PROFESIONALES	8.158	4.396	2.803	5.163	3.093
PLAN CHQUEOS		1.724			342
COSTOS DE VENTAS	14.076	12.628	12.763	11.335	10.473
INVENTARIO INICIAL	76.973	78.921	76.821	77.467	76.085
COMPRAS	16.046	10.528	13.501	9.953	7.051
COMPRAS TARIFA 12%	4.193	1.833	1.827	2.287	953
BOTIQUIN HOSPITALARIO	3.588	1.642	1.330	1.747	645
LABORATORIO	308	20	497	455	138
CLINICA	296	170		85	170
COMPRAS TARIFA 0%	11.854	8.695	11.674	7.666	6.098
BOTIQUIN HOSPITALARIO	11.871	8.609	11.517	7.776	6.137
Descuentos y Devoluciones	-23	-68		-118	-51
LABORATORIO	5	154	157	8	12
INVENTARIO FINAL	-78.943	-76.821	-77.467	-76.085	-72.663
UTILIDAD EN VENTAS	36.194	29.726	26.985	24.001	19.795
GASTOS DE OPERACIÓN	34.696	32.758	27.624	33.481	27.846
GASTOS DE VENTA	23.227	24.897	20.166	24.226	20.612
GASTOS DE ADMINISTRACION	11.468	7.861	7.458	9.255	7.234
PERDIDA O GANANCIA EN OPERACIÓN	1.499	-3.032	-638	-9.479	-8.051
INGRESOS NO OPERCIONALES	2.455	2.537	2.459	2.387	2.412
OTROS DE TARIFA 12%	2.455	2.537	2.459	2.407	2.413
PERDIDA O UTILIDAD DEL EJERCICIO	3.351	-1.545	1.162	-7.767	-6.298

Para al analizar la evolución de los rubros que componen el Estado de Perdidas y Ganancias comparamos resultados mensuales de los meses julio, agosto y septiembre para evaluar su comportamiento tomando como referencia que hasta el mes de junio se registro una utilidad de \$26.413 y en el mes de julio un resultado positivo de \$3.351 porque se maneja un nivel de ventas mensual de \$50.270, compras de \$16.046 por ende mayor inventario final; pero en los cuatro meses empieza a reducir la utilidad como consecuencia de la baja en el volumen de ventas (valor promedio desde agosto a noviembre es de \$36.927 monto que no cubre los gastos fijos que mantiene la entidad) tanto en botiquín hospitalario, derechos hospitalarios por ende baja las compras, entonces esto nos muestra que la compañía debe cumplir niveles de ventas superiores a \$50.000 para cubrir los gastos operativos y generar una rentabilidad.

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Pero también es importante señalar que en los meses de octubre y noviembre bajaron los ingresos por hospitalización debido a la paralización por adecuaciones a las instalaciones del quirófano, movimientos que son visibles de identificar en el cuadro anteriormente presentado.

A continuación se presenta las variaciones entre el año 2.005 y 2.006 para ver el movimiento global de la compañía.

ESTADO DE RESULTADOS	dic. 05	dic-06	Variaciones	
			Valor	%
Ingresos de Operación	430,395	514,390	83,994	19.52%
VENTAS TARIFA 12%	54,178	42,753	-11,425	-21.09%
BOTIQUIN HOSPITALARIO	44,458	34,635	-9,823	-22.09%
SERVICIO HOSPITALARIO	9,720	8,118	-1,602	-16.48%
VENTAS TARIFA 0%	376,217	471,637	95,419	25.36%
COSTOS DE VENTAS	123,388	154,743	31,355	25.41%
INVENTARIO INICIAL	744,868	901,537	156,669	21.03%
COMPRAS	136,701	160,015	23,314	17.05%
UTILIDAD EN VENTAS	307,007	359,647	52,640	17.15%
GASTOS DE OPERACIÓN	329,374	369,431	40,057	12.16%
GASTOS DE VENTA	234,848	272,246	37,398	15.92%
GASTOS REMUNERACIONES	77,454	80,776	3,322	4.29%
GASTOS SERVICIOS	36,913	36,288	-624	-1.69%
GASTO SUMINISTROS Y MATERIALES	12,119	14,718	2,599	21.45%
COMISION EN VENTA	1,839	2,339	500	27.19%
HONORARIOS PROFESIONALES	60,070	93,625	33,555	55.86%
OTROS GASTOS DE VENTA	4,212	4,995	783	18.58%
GASTO DEPRECIACION	42,241	39,505	-2,736	-6.48%
GASTOS DE ADMINISTRACION	94,527	97,185	2,659	2.81%
GASTOS REMUNERACIONES AD	55,772	59,903	4,132	7.41%
GASTOS SERVICIOS AD	28,929	32,676	3,747	12.95%
GASTOS DEPRECIACION AD.	9,650	4,558	-5,093	-52.77%
GASTOS PROVISION CUENTAS MALAS	176	48	-128	-72.47%
PERDIDA EN OPERACIÓN	-22,367	-9,785	12,583	-56.25%
INGRESOS NO OPERCIONALES	31,221	32,336	1,115	3.57%
OTROS DE TARIFA 12%	31,221	28,768	-2,453	-7.86%
CONSULTA EXTERNA	25,979	26,791	812	3.13%
INGRESOS VARIOS	3,761	575	-3,186	-84.71%
OTROS GASTOS	12,378	13,157	779	6.29%
PERDIDA o UTILIDAD DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS	-3,524	9,395	12,919	
15% Participación trabajadores		1,409		
25% Impuesto a la Renta		5,286		
UTILIDAD A DISPOSICION DE LOS ACCIONISTAS		2,700		

Diciembre 2.006

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Al efectuar una comparación en el rubro de ventas observamos un crecimiento del 19.52% en el monto de ventas, dentro de los cuales el mas representativo es el de Botiquín Hospitalario que creció en relación al año anterior en un 43%, la utilidad en ventas presenta un crecimiento del 17%, pero el rubro de gastos operativos creció en un 14% dejando un pequeño margen de rentabilidad, también es importante señalar que el rubro de otros ingresos ha sido un rubro importante para que los niveles de pérdida no sean mayores a los alcanzados porque si observamos los resultados en operación alcanza en el 2.005 a -\$22.367 y en el año 2.006 -\$17.089 , sin embargo los resultados finales son consecuencia de aplicar ajustes como: la compensación del Crédito Tributario por un valor de \$7.304.54 que se registro como un gasto, la baja de los saldos del año 2.001, el incremento de sueldos del personal, pero también el decrecimiento de los niveles de ventas.

6.- INDICADORES FINANCIERO

INDICES DE LIQUIDEZ

Liquidez Corriente

Este índice mide la gestión de la administración de la empresa para enfrentar las obligaciones a corto plazo.

RAZON CIRCULANTE O RAZON CORRIENTE.

LIQUIDEZ	Dic-05		Dic-06	
Activo Corriente-Inventarios	129,221.78	1.07	146,496.32	0.98
Pasivo Corriente	120,415.77		149,206.56	

Este índice significa que por cada dólar que debe la empresa tiene \$ 0.98 para cubrir sus obligaciones a corto plazo sin tomar en cuenta los Inventarios. Este indicador ha sufrido una disminución de 0.09 con relación a diciembre 2.005 como consecuencia del crecimiento del Pasivo Corriente en mayor porcentaje que el Activo Corriente – Inventario del año 2.006

	Crecimiento	%
Activo Corriente-Inventarios	17,274.54	13%
Pasivo Corriente	28,790.79	24%

En este caso el Activo Corriente esta conformado por la composición del activo circulante, Exigible y Realizable. Los rubros que permite medir y mantener la

Diciembre 2.006

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

liquidez de la empresa están constituidos por Clientes e Inventarios y el éxito de la administración es mantener el control del fiel cumplimiento de las obligaciones y su efectivación.

COMENTARIO:

Por los índices que arrojan las razones financieras, la administración deberá definir un proyecto multidisciplinario que lleve el cumplimiento del objetivo por la inversión realizada que le permita recuperar efectivo en el corto plazo. Es decir el plazo de concesión de crédito no debe ser mayor al que los proveedores conceden a la compañía.

INDICES DE SOLVENCIA

ENDEUDAMIENTO DEL ACTIVO

SOLVENCIA	Dic-05		Dic-06	
Endeudamiento del Activo				
Pasivo Total	318,368.19	50%	346,343.95	51%
Activo Total	639,145.05		679,680.29	

Este índice permite determinar la autonomía financiera que tiene la empresa con sus acreedores, del resultado obtenido traduce que la compañía tiene dependencia frente a obligaciones con terceros del 51% porcentaje que es mayor un punto al del año anterior que era 50%.

	Crecimiento	%
Pasivo Total	27,975.76	9%
Activo Total	40,535.24	6%

CONCLUSIÓN

Como el índice es alto, indica que la empresa tiene un elevado nivel de endeudamiento ante sus acreedores. La empresa debe evitar endeudarse para financiar a sus clientes.

ENDEUDAMIENTO PATRIMONIAL

Endeudamiento Patrimonial	Dic-05		Dic-06	
Pasivo Total	318,368.19	0.96	339,649.11	1.02
Patrimonio	332,909.55		333,336.34	

Diciembre 2.006

**METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA**



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

Este indicador mide el grado de compromiso del Patrimonio para con los Acreedores de la Empresa, la razón financiera nos indica el origen de los fondos que están utilizando, en este caso demuestra que el 102% son ajenos, índice que ha aumentado en relación a año 2.006, debido al incremento a proveedores \$14.240, obligaciones por pagar \$5.722 y Otras Cuentas Por Pagar \$6.969 estos son los rubros mas importantes en el crecimiento del Pasivo.

	Crecimiento	%
Pasivo Total	21,280.92	6.68%
Patrimonio	426.79	0.13%

CONCLUSIÓN

Es menester aplicar estrategias inmediatas a fin de reducir el nivel de endeudamiento y reducir los costos y gastos que se derivan de las obligaciones con terceros para alcanzar una rentabilidad que permita crecer el Patrimonio.

INDICE DE SOLIDEZ

Indice de solidez	Dic-05		Dic-06	
Patrimonio	332,909.55	0.52	333,336.34	0.49
Activo Total	639,145.05		679,680.29	

Este indicador mide la pertenencia de los accionistas sobre el total de los Activos, en este caso el 49% de los Activos pertenecen a los accionistas, y con relación al año anterior ha disminuido del 52% es decir en dos puntos esto se debe que el Patrimonio no presenta mayor crecimiento.

	Crecimiento	%
Patrimonio	426.79	0.13%
Activo Total	40,535.24	6.34%

CONCLUSIÓN

Es necesario implementar políticas de recuperación de las Obligaciones con los Clientes a fin de reducir el endeudamiento y mejorar la capacidad del capital de trabajo.

GASTOS

Diciembre 2.006

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

IMPACTO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE VENTAS

IMPACTO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS Y DE	Dic-05		Dic-06	
Gastos Administrativos y de Ventas	329,374	0.77	369,431	0.72
Ventas Netas	430,395		514,390	

El resultado indica el porcentaje que representa los gastos administrativos y de ventas, en relación a las ventas, es decir que el 72% de las ventas son consumidas por los gastos de venta y gastos administrativos.

	Crecimiento	%
Gastos Administrativos y de Ventas	40,057	12%
Ventas Netas	83,994	20%

Como podemos observar el crecimiento en las ventas del 20% no ha ayudado a que el rubro de los gastos operativos (Venta y Administración) cubran un alto porcentaje de los ingresos

CONCLUSIÓN

Debe elaborarse un seguimiento de las actividades de Venta para determinar cuales son las que generan perdida y de esta manera fijar estrategias que permitan disminuir los gastos, porque se demuestra que si por el lado de los ingresos crecemos y de igual forma crecemos en gastos operativos no ayuda para mejorar los resultados.

RENTABILIDAD

RENTABILIDAD NETA DEL ACTIVO

RENTABILIDAD NETA DEL ACTIVO	Dic-05		Dic-06	
Utilidad Neta	-3,524	-1%	2699	0.40%
Activo Total	639,145.05		679,680.29	

El 0.40% muestra la baja rentabilidad que se obtiene en el uso de los activos de la empresa. Esta razón nos indica la capacidad del activo para producir utilidades, independiente de la forma como se haya financiado ya sea con deudas o patrimonio. Sin embargo es importante que al menos en el presente

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

ejercicio económico se ha obtenido un resultado positivo que nos ayuda a mejorar la imagen financiera frente a proveedores externos e internos.

CONCLUSIÓN

Este indicador es muy bajo por la carga administrativa y ventas que absorbe la compañía, lo que significa que se debe aplicar mejor estrategias para alcanzar mayor eficiencia y efectividad.

MARGEN BRUTO EN RENTABILIDAD

MARGEN BRUTO EN RENTABILIDAD	Dic-05		Dic-06	
Ventas Netas -Costo de Ventas	307,007	0.71	359,647	0.70
Ventas Netas	430,395		514,390	

	Crecimiento	%
Ventas Netas -Costo de Ventas	52,640	17%
Ventas Netas	83,994	20%

Este indicador nos permite determinar que porcentaje corresponde a la utilidad Bruta en Ventas que es el Resultado de la diferencia entre las Ventas Netas y el Costo de Ventas con relación al total de las Ventas, obteniendo un porcentaje del 70%

CONCLUSIÓN

Este indicador nos permite determinar el porcentaje de rentabilidad bruta que obtiene la compañía, como podemos observar la Utilidad bruta con relación al año anterior ha crecido en un 17% así como las Ventas en un 20%, dando como resultado un porcentaje de margen bruto del 70% y comparado con el año anterior menos un punto.

MARGEN DE UTILIDAD NETA

MARGEN DE UTILIDAD NETA	Dic-05		Dic-06	
Utilidad Neta	-3,524	-1%	2,699	1%
Ventas	430,395		514,390	

Diciembre 2.006

METRISA S.A.
CLINICA METROPOLITANA



INFORME DE COMISARIO POR EL EJERCICIO ECONOMICO 2.006

i% Este índice tiene como finalidad demostrar la utilidad que obtiene la compañía en el ejercicio económico, con relación a este índice debemos indicar que están todos los rubros que han generado ingresos por las diferentes actividades, Botiquín hospitalario, servicio hospitalario, servicio hospitalario, servicios quirografarios, servicios de emergencia, derechos hospitalarios, servicios neonatos, servicios de laboratorio entre otros.

CONCLUSIÓN

La utilidad neta se refleja con un margen del 1% en relación a las ventas totales. Es decir este indicador nos permite determinar el porcentaje de rendimiento que se genera en relación a las Ventas Netas, porcentaje que es bajo con relación a los ingresos que se han generado en el año.

Para concluir, deseo expresar mi agradecimiento al señor Presidente, Gerente funcionarios y empleados de la compañía, por la valiosa colaboración brindada para el desarrollo del trabajo efectuado.

Atentamente,


Lcda. Dolores Esparza
COMISARIA

