



Clínica del Niño y la Familia
CLINIESPED S.A.

CONTENIDO

GESTION DE LA GERENCIA

RESULTADOS OBTENIDOS

CONCLUSIONES

RECOMENDACIONES

INFORME DE GERENCIA

Señores (as) Asociados (as), me es grato dirigirme a ustedes para expresarles un cordial saludo, a la vez dar cumplimiento a las disposiciones contempladas en la ley de Compañías y el estatuto de la empresa, presentando el informe de Gerencia del período económico del año 2006.

GESTION DE GERENCIA

Mi gestión ha estado encaminada dentro de los parámetros de servicio con transparencia, diaphanidad, equidad y verdadera ética para mantener a la clínica en funcionamiento, sorteando todo tipo de dificultades que se presentan internas y externas y que afectan al progreso de la misma, tal es el caso de la crisis económica que disminuye la solvencia de los pacientes, la existencia de otras casas de salud similares que ahondan la competencia. Aún cuando la participación de los socios ha mejorado en este último año no se ha logrado atraer en su totalidad a aquellos que tienen pacientes, y siguen acudiendo a otras clínicas.

La gestión de Gerencia ha estado encaminada a mejorar la atención de la clínica en todos sus aspectos, se ha logrado concienciar al personal acerca de la importancia de la atención al paciente, lo cual ha disminuido las quejas tanto de pacientes y médicos, ha mejorado la limpieza y presentación de la clínica lo demuestran los informes de las instituciones que controlan el área, Fundación Natura, Dirección de Salud, etc. Ha mejorado la comunicación y la seguridad entre los empleados y se ha comenzado a trabajar en equipo con la Gerencia. Ha mejorado también los plazos de pagos a proveedores y honorarios evitando en lo posible tener pagos de plazo vencido.

Se ha realizado el aumento de capital, objetivo tan largamente esperado por los socios y que en administraciones anteriores no se logró realizar

RESULTADOS OBTENIDOS

En relación a la información contable cabe resumir lo más importante. Los ingresos obtenidos en este período ascienden a la suma de doscientos sesenta y un dólares, de los cuales el 81% corresponden a ingresos de pacientes privados, el 13% corresponden a pacientes de clínica, y, el 6% corresponden a pacientes de emergencia. Los pacientes privados son los que generan la mayor parte de ingresos de la clínica, esta relación ha mejorado un poco en comparación al año anterior. El crecimiento de los ingresos en relación al año 2005 es de trece mil dólares aproximadamente, el 5%

Los ingresos generados en este período son destinados en su mayor parte a solventar los gastos administrativos, que ascienden al 80% del total de los ingresos, de los cuales los más altos son:

Pagos al personal que labora en la clínica asciende a 69.547, honorarios 55.566, el pago de arriendo del año asciende a 17.472, entre los más sobresalientes

Cabe indicar que del total de egresos un 15% , aproximadamente (38.000) dólares, han sido destinados a pagos; del terreno, compra de equipos, y mantenimientos de bienes, que han permitido mejorar la atención, por lo tanto a la utilidad que se refleja en la información contable hay que sumar estos egresos destinados a fortalecer la misma.

Es importante recalcar que en este año se trabajo con 6 enfermeras que constituyen el mínimo necesario para estar acorde con la ley, sin embargo el rubro nomina se ha incrementado en apenas el 4% en relación al año anterior.

Si observamos el anexo de gastos de administración, y comparamos con el año anterior, vemos que se ha optimizado la utilización en algunos rubros como son: uso del agua, multas, útiles de oficina, víveres, suministros de limpieza, hospitalarios, y, otros suministros, esto como resultado de un mejor control, evitando el desperdicio y pagando a tiempo las obligaciones.

Se ha logrado contar con el apoyo de los socios para que colaboren con el aumento de capital un aspecto muy minucioso que demandó mucho tiempo 6 meses, permitiendo de esta manera superar un problema de años.

En este año no se han producido robos.

CONCLUSIONES

Sin embargo de estos aspectos favorables cabe señalar que la capacidad instalada de la clínica (10 pacientes diarios) no se ha cubierto, realizando un análisis de los últimos 4 años se ha observado que este fenómeno se viene arrastrando desde tiempo atrás, que el promedio diario llega a 3 pacientes, lo cual quiere decir que hay capacidad ociosa de 7 pacientes diarios en promedio,

Se ha logrado dar mantenimiento para conservar en funcionamiento los equipos de la clínica a excepción del equipo de RX, sus bienes muebles sofás colchones, se ha pagado su inmueble el terreno, arreglo del edificio en el área de la cocina se cambio el mesón, las instalaciones eléctricas, los rótulos, se pintaron constantemente las paredes para mantener limpias las instalaciones. Sin embargo no se ha podido modernizar los equipos, por que sus costos son muy altos.

Es también importante indicar que se ha contado con pacientes un número mayor que el año anterior de médicos no accionistas, pero la clínica sigue dependiendo de los pacientes privados principalmente de los doctores Jorge García, Antonio Solís, Emilio Vega, Rosa Altamirano. Y otros pocos.

RECOMENDACIONES

Sin pensar aún en aumentar la capacidad instalada de la clínica bastaría Para llenar la capacidad actual atraer a los accionistas y otros médicos que tienen potenciales pacientes, con políticas económicas atractivas para ellos, esto por que en nuestro medio las personas suelen ir primero al consultorio del médico y él es quien influye directamente en el paciente a que casa de salud a de ir. Haciendo hincapié en que al médico lo único que le resulta atractivo es el aspecto económico más no el hecho de ser accionista.

Hay que pensar en actualizar la tecnología y renovar los equipos médicos, mucha de la capacidad instalada ya ha cumplido su vida útil.

Implementar La tecnología informática para tener información financiera mensual requisito para lograr financiamiento bancario, por tanto el personal calificado en el área financiera es vital.

Un agradecimiento imperecedero al Dr. Antonio Solís Presidente y al Dr. Jorge Pozo director Medico de la Compañía por la colaboración que han sabido brindar a mi gestión.

Señores Accionistas


E. AIDA NAVAS

GERENTE GENERAL CLINIESPED S.A.

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar *ma*

26 ABR. 2007