



Clínica del Niño y la Familia CLINIESPED S.A.

Informe de Actividades de Gerencia.

Ambato, Marzo 15 de 2012.

Señores Accionistas.

Según lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto de CLINIESPED S.A. me permito poner a su consideración mi informe como Gerente General de lo realizado, por lo que paso a realizar una recapitulación de lo más importante del último año en esta Institución.

- El Sistema de Control Interno en lo que se refiere a las cuentas de Caja, Bancos, Cuentas por Cobrar e Inventarios es apropiada mismas que se encuentra conciliadas y en la actualidad se lleva reuniones periódicas tanto con el personal y miembros del directorio para evaluar la situación de la Institución ya que se ha optimizando el personal disponible lo que ha permitido bajar el costo de operación.
- Del análisis de esta información, es relevante indicar la información contable de la Clínica es ya entregada en forma oportuna mensualmente con análisis comparativo de la Situación Patrimonial y del Estado de Perdidas y Ganancias, por lo que a continuación paso a realizar un breve análisis de lo mas relevante.
- En lo relacionado al estado de Situación Patrimonial, cabe mencionar que el Activo Disponible ha tenido un aumento del 99%, Las Cuentas por Cobrar se ha reducido en \$ 9.068,70, aproximadamente el 21% , en relación al año 2010, en lo relacionado al Activo Exigible el consumo Interno hemos logrado reducir un 3% que significa alrededor de 1.059,39, sin que esto cause problemas con el funcionamiento de la clínica, en lo relacionado al Activos Fijos con la implementación de las NIIF los Equipos fueron valorados a costo Real ya que es un exigencia de la Superintendencia de Compañías para este año.
- En lo relacionado al Pasivo las Cuentas por Pagar a los empleados se ha incrementado sin haber aumentado personal esto se debe ha que el año anterior se puso en práctica la nueva tabla sectorial, la misma que tuvo un incremento sustancial a los sueldos de los empleados, en lo relacionado a cuentas por pagar a proveedores hay un incremento misma que va en relación a los inventarios de medicinas e insumos para tener una mayor variedad de los mismos para de esta manera poder atender de mejor manera a los pacientes y señores médicos, cabe mencionar que nos hemos visto obligados a tener prestamos y sobregiros para un mejor desempeño de las actividades de la Institución.



Clínica del Niño y la Familia CLINIESPED S.A.

- Cabe mencionar que la clínica tiene obligaciones a corto plazo y que en su mayoría ya han sido canceladas en forma oportuna y en los Balances se encuentran únicamente las últimas adquisiciones ya con una mayor facilidad de pago por parte de los proveedores.
- En lo relacionado al Patrimonio como se puede observar no ha tenido ninguna variación significativa con lo cual se esta salvaguardando la integridad Institucional.
- En lo relacionado a los ingresos a pesar de tener un año sumamente difícil se ha incrementado las Ventas Brutas en un aproximado del 9%, y sin haber hecho ningún incremento en los costos Clínicos, ya que por el deterioro de la infraestructura si incrementáramos los costos perderíamos nivel competitivo, en relación a los Gastos como se podrá observar en el informe económico el rubro de mayor aumento es el del personal con un 23% por lo explicado anteriormente en lo relacionado al resto de rubros de gastos no hay diferencias marcadas.
- Por lo expuesto anteriormente y para tratar de ser mas competitivo permítanme sugerir que en lo posible se debe realizar mejoras en el edificio, en lo que respecta a la Gerencia se ha tratado de realizar adecuaciones que mas son de mantenimiento para un mejor funcionamiento pero por situaciones económicas no se ha podido realizar grandes cambios, únicamente para mejorar la imagen Institucional.
- Al igual que el año anterior se continuo con los arreglos de la clínica ya en lo que se refiere a la parte de los equipos Médicos, dándoles un mantenimiento, entre lo mas destacado podemos mencionar las dos maquinas de anestesia, los equipos de Bomba, Incubadoras, El equipo de Laparoscopia que esta en funcionamiento, al mismo que sugiero que con algunos cambios como la compra de una cámara y un Monitor nuevo quedaría en muy buenas condiciones.
- Compra del Edificio en donde funciona actualmente la Clínica con la propuesta del Dr. Antonio Solís que seria vendiendo el otro lote del terreno de propiedad de la clínica y con un préstamo bancario, pagaríamos el actual edificio y con una pequeña remodelación seriamos competitivos sin tener que incurrir en una gran inversión que por el elevado costo de la construcción no estaría al alcance de un financiamiento de la Institución.
- Cabe indicar a los señores Accionistas que la Clínica en este año tuvo una perdida de \$1.405,90 que no influye en mayor medida ya que la Institución cuenta con reservas para este tipo de Contingencias.



Clínica del Niño y la Familia CLINIESPED S.A.

- De la misma manera debo informar que ya la Clínica cuenta con Rayos X, y próximamente se Instalara un Sala de UCI con tecnología mas moderna que estará a cargo de los Doctores Cesar Herrera, Mario López y que sin ser Accionistas han querido invertir mediante un convenio lo que incrementara y se dará una mejor atención a los pacientes, de la Clínica logrando un mayor nivel competitivo.
- La Clínica tiene muchas oportunidades que bien aprovechadas servirían para volver a posicionarnos en el mercado de la salud, como una Institución de gran prestigio a nivel del Centro del País.
- Y para finalizar cabe mencionar que sin la ayuda de los señores Accionistas y Empleados ninguna Administración, no podrá sacar adelante el anhelo de tener un Edificio Propio, propuesta que insto para que en este año se haga realidad, y poder seguir creciendo y engrandeciendo a esta Casa de Salud. la cual motiva el trabajo mancomunado y decisivo.

Agradezco su atención y me suscribo de ustedes.

Atentamente

Dr. Luis G. Vega Peñaloza
Gerente Clínica del Niño y la Familia.

