

Informe de Actividades de Gerencia.

Ambato, Marzo 4 de 2010.

Señores Accionistas.

Según lo dispuesto en la Ley de Compañías y el Estatuto de CLINIESPED S.A. se ha realizado, por lo que me permito poner a su consideración mi informe como Gerente General, en el que consta una recapitulación de lo más importante realizado desde mi incorporación a esta Institución.

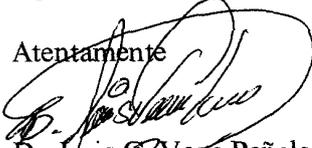
- Del análisis de esta información, es relevante indicar la información contable de la Clínica es ya entregada en forma oportuna mensualmente con análisis comparativo de los resultados por la Contadora Dra. Mery Mora lo que a ocasionado que esta administración pueda tomar descisiones y correctivos sobre la marcha y así tratar en lo posible de disminuir los riesgos en lo relacionado a la liquidez de la Empresa, los ingresos mensuales se han mantenido estables, lo que ha coadyuvado para mejor la imagen Institucional.
- Se comenzó el arreglo total Clínica, como es la pintura de los interiores y exteriores para lo cual el Dr. Antonio Solís, el Dr. Jorge Pozo y el Dr. Lenin Brito proporcionaron la pintura para iniciar los trabajos y poder dar una nueva imagen a esta Institución.
- Como inicio se ha establecido una reunión con todo el personal de la Clínica para establecer claramente los horarios de trabajo, pago de horas extras, etc. ya que ha existido una desorganización total.
- Terminación contrato con el Dr. Marcelo Ochoa, en la anterior Gerencia se ha realizado un contrato en la que nunca cumplieron por lo que se decidió dar por terminado de común acuerdo si perjudicar a los intereses de la clínica, y se realizo un nuevo Contrato con el Laboratorio Clínico, de la Dra. Patricia González misma que ya ha trabajado anteriormente en la clínica y que no ha tenido ninguna queja, y que empezó a funcionar desde el 1 de septiembre.
- Se esta realizando contactos para poder contratar Rayos X ya que el Equipo que cuenta la Institución esta inservible, y es muy necesario para un buen trato al paciente.
- En lo relacionado a Médicos Residentes, la clínica no contaba con Profesionales para atender las emergencias, y muchos de los pacientes se iban a otros centros de atención para recibir ayuda por lo que se ha procedido a contratar a los mismos como algo primordial, para esta administración.
- Debemos manifestar que la clínica tiene muchas deudas anteriores las mismas que están siendo canceladas según un cronograma de pagos para poder cumplir con todos los proveedores, Arriendo, luz y Médicos.

- Se tuvo que adquirir un nuevo sistema contable más confiable para mejorar la entrega de la información oportuna y cuando esta sea requerida por parte de los Directivos y Accionistas.
 - De los Estados Financieros del año 2009, encontramos una mejor posición financiera de lo que estuvo a mediados del mismo año, producto de una racionalización de las compras y manejo eficiente de bodegas de medicinas e insumos, no permitiendo sobre stocks con los problemas implícitos de caducidad y financieros.
 - En las Cuentas de Pasivo, tenemos una reducción en las Cuentas por Pagar tanto en lo que se refiere a Honorarios y Proveedores lo que significa que hemos pagado parte de las deudas anteriores y al momento se cuenta con una mejor posición financiera, y que permite tener una capacidad crediticia mucho mejor que cuando recibí la Institución.
 - Por otra parte la reducción de gastos obedece a la disminución en el pago de servicios como el telefónico, alimentación, pago de intereses, pago de horas extras, costos de sobregiros bancarios, entre otros, sin que esta reducción cause problemas con el funcionamiento de la clínica.
 - En lo relacionado a la Bodega he podido observar que ha existido un descuido total de la información acerca de los inventarios en lo relacionado a faltantes y caducidad de medicinas e insumos, mismo que a ocasionado problemas en el funcionamiento de la Clínica, debo manifestar también que en la actualidad se ha realizado un inventario para tener un punto de partida real y poder de tomar los correctivos necesarios.
 - Cabe mencionar que en la actualidad se lleva reuniones periódicas tanto con el personal y miembros del directorio para evaluar la situación de la Institución, al momento la situación de la clínica ha pasado a ser mas estable ya que se ha optimizando el personal disponible lo que ha permitido bajar el costo de operación.
 - También en lo relacionado a los resultados de la Compañía me permitirían sugerir que las utilidades del año 2009 sean destinadas íntegramente a Reservas Facultativas.
 - De la misma manera se ha tratado conjuntamente con el Directorio de impulsar el proyecto de construcción de la nueva Clínica, proyecto que va caminando y para lo cual se tendrá una reunión formal con los posibles constructores para plasmar este proyecto de acuerdo a la financiación con que cuente la clínica.
 - La Clínica tiene muchas oportunidades que bien aprovechadas servirían para volver a posicionarnos en el mercado de la salud, como una Institución de gran prestigio a nivel del Centro del País.
-

- Y para finalizar cabe mencionar que este repunte se debe fundamentalmente al Gran apoyo brindado por los Srs. Médicos, y Empleados ya que sin su ayuda para con esta Administración, no se podía llevar a cabo ninguna meta propuesta la misma que insto para que en este año siga teniendo para poder seguir creciendo y engrandeciendo a esta Casa de Salud. la cual motiva el trabajo mancomunado y decisivo.

Agradezco su atención y me suscribo de ustedes.

Atentamente



Dr. Luis G. Vega Peñaloza
Gerente Clínica del Niño y la Familia.

