

**AMBANDINE S.A.**

**INFORME ANUAL DE GERENTE GENERAL POR EL EJERCICIO COMPRENDIDO ENTRE EL 1 DE ENERO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2018**

Estimados Socios:

Con el fin de cumplir con las disposiciones legales y estatutarias presento una breve memoria de los hechos más importantes suscitados durante el año 2018, así:

Este año ha sido provechoso para la compañía a pesar de que finalizamos con un resultado porco favorable sin embargo se pudo concretar algunas negociaciones, esto nos permitió una facturación total al 31 de diciembre de 2018 de \$ 13'609.127,14.

Lamentablemente surgieron inconvenientes con respecto al manejo de los gastos y situaciones de transiciones en la empresa, por lo que el resultado es de una pérdida contable de \$90.755.59, y una pérdida neta de \$181.381.43, considerando como Impuesto a la Renta el pago del anticipo por \$90.625,84.

Durante el presente ejercicio fiscal se cumplió con la presentación de declaraciones de impuestos fiscales, envío de anexos y más informes que la Administración Tributaria y la Superintendencia de Compañías requieren.

En lo que se refiere a las obligaciones con el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social y Ministerio de Relaciones Laborales, fueron de igual manera cubiertas en las fechas establecidas, los sueldos y sobresueldos se los ha pagado y legalizado en los plazos determinados la Ley.

Revisando el Estado de Situación por el ejercicio 2018 tenemos activos por un valor de \$ 9'872.098,76 de los cuales \$ 6'927.590,73 corresponden a activos corrientes y \$ 2'944.508,03 a propiedad planta y equipo, con una variación en el activo en comparación con el año 2017 de \$ 3'278.184,94.

Dentro del activo corriente comparando con los saldos al final del año anterior, podemos notar el aumento de la cuenta por cobrar clientes con un saldo al diciembre 31 de 2018 de \$4'634.077,27, la misma que está siendo revisada y monitoreada constantemente y con el fin de obtener liquidez para la compañía se ha procedido a vender estos activos, negocios

que se los ha hecho a través de la Cooperativa Cámara de Comercio con el apoyo Quski, empresa generadora y calificadora de crédito.

Notamos también un incremento en inventarios de \$ 799.414.58 comparándolo con el año anterior, pues los balances muestran \$2'219.769,22 en el año 2018 se asignó un costo financiero por el inventario inmovilizado y se componen de las siguientes líneas de negocio:

INVENTARIO VEHICULOS NVOS MAZDA	895,426.37
INVENTARIO VEHICULOS NVOS FCA	543,323.52
INVENTARIO VEHIC NUEVOS CHINOS	628,981.93
VEHICULOS SEMI NUEVOS	65,178.57
INVENTARIO DE MOTOS	9,900.00
ACCESORIOS	31,293.23
CARGOS POR COSTO FINANCIERO	45,665.60

El efectivo y equivalentes de efectivo muestra un saldo de \$ 53.045,96 de las cuales 50.745,96 corresponden a inversiones temporales.

Propiedad planta y equipo está compuesta por:

Activos no Depreciables	\$	1.033.162.20
Activos Depreciables	\$	882.605.93
Inversiones a Largo Plazo	\$	731.262,16
Depreciación	\$	307.591,84

Los pasivos suman \$ 6'554.925.02, siendo \$ 6'492.456.17 de vencimiento corriente, con un saldo en Proveedores Distrivehiculos de \$3.073.698.98, este, genera una tasa de interés del 1% mensual a partir del día de la facturación, los pasivos a largo plazo suman \$ 62.468,85 en este rubro se incluyen las provisiones por beneficios futuros a empleados, realizadas mediante estudio actuarial.

El patrimonio de la compañía es de \$3'317.173,74, con una pérdida de \$ 181.381,43.

Continuando con la revisión de los Balances, tenemos el Balance de Resultados, en este muestran ingresos (facturación) por \$ 13'485.820,46 un costo de ventas de \$ 12'539.712,05 correspondiente al 92.98% de las ventas. Los gastos generales suman un total de \$ 1.082.948,34.

Para este año 2019 se prevé una inversión de \$80.000,00 para la apertura de un nuevo punto de venta en Riobamba, esfuerzo que se realizará con el fin de obtener mejores resultados en el nuevo año 2019.

**Conclusiones y recomendaciones finales:**

- Para la Compañía Ambandine S.A. el 2018 ha sido un año de recuperación, de esfuerzos redoblados del personal y administradores que nos permitió ver un importante incremento en las ventas.
- Se recomienda seguir la misma línea de esfuerzo, porque las decisiones importantes como nuevas estrategias e incentivar las más la venta de vehículos, se ha realizado ya en este 2018, ahora se debe continuar con este trabajo esmerado para volver a ser la empresa rentable como en años anteriores para satisfacción de inversionistas y empleados.
- Es importante cambiar el financiamiento del Proveedor Distrivehiculos por una línea de crédito bancaria pues el costo financiero del proveedor es demasiado alto en comparación al interés que nos ofrece la Banca Privada y esto encarece el inventario, mostrado claramente en los balances.
- En lo que se refiere a propiedad intelectual debo indicar que para el desarrollo de las actividades económicas se utiliza un sistema contable diseñado y controlado por el Departamento de Sistemas de Casabaca por el que se cancela una licencia o permiso de uso de \$ 1.500.00 dólares, así también contamos con licencia para uso de Oracle, Office 365, Windows 7 y Windows 8.

Sin más que informar a los señores socios y agradeciéndoles el respaldo incondicional que he recibido, me suscribo.

Atentamente,



Sr. Carlos Larrea Torres  
**GERENTE GENERAL**

