

Ambato, 12 de marzo del 2018

Señor
Carlos Larrea Palacios
PRESIDENTE DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
AMBANDINE S.A.
Ciudad

En calidad de Gerente General de Ambandine S.A. y en cumplimiento de la Ley de Compañías y Estatutos de la Empresa, me permito poner a consideración de los Señores miembros de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades del ejercicio económico 2017.

ANTECEDENTES

El 2017 fue el vigésimo cuarto año de actividades de Ambandine S.A., desarrolladas en el Edificio Matriz de la Avenida Atahualpa y Víctor Hugo, en la Agencia Ambato de la Avenida Bolivariana y en la Agencia FCA de las Avenidas Víctor Hugo y Atahualpa, en las que ejercemos la actividad económica de venta de vehículos, así en matriz distribuimos la marca Mazda, en Agencia Ambato las marcas de Cinascar y en Agencia Víctor Hugo las marcas Fiat, Crysler, Jeep, Ram y motos Aprilia.

La gestión realizada por quienes conformamos el Equipo de Trabajo, está dividido por áreas de gestión, las mismas que expongo a continuación:

RECURSOS MATERIALES

Durante el año 2017 hemos comprado los activos necesarios para el normal funcionamiento de nuestras oficinas Matriz y Agencias, hemos adecuado el patio de exhibición de la matriz retirando los jardines y adoquinando el espacio para dar más cabida a los vehículos de exhibición. También realizamos adecuaciones a las oficinas y patio de exhibición de la Agencia FCA, para cumplir con los requerimientos de las nuevas marcas a distribuir como son Fiat, Crysler, Jeep, motos.

RECURSOS HUMANOS

Es necesario mencionar que el año 2017 realizamos por décima tercera ocasión la provisión para "Jubilación Patronal" del personal que trabaja en la empresa, de acuerdo a lo que exige la Ley mediante contratación de la empresa Logaritmo Cía. Ltda. para que realice el respectivo cálculo actuarial.

SEGUROS

Siempre ha sido nuestra costumbre el mantener asegurados los activos de la empresa tanto de matriz como de nuestras agencias contra robo y/o asalto, incendio y daños a equipos electrónicos, con pólizas contratadas con la empresa Aseguradora del Sur.

También contamos con la póliza de fidelidad y accidentes personales, que cubre a todo el personal de la empresa.

Como seguro adicional contratamos el de trayecto, para los vehículos que compramos a nuestros proveedores Distrivehic y Cinascar, así como para los carros que enviamos o retiramos de nuestras Agencias de Ambato, y a nuestro agente vendedor del Puyo, o para las adquisiciones que realizamos a otros concesionarios del País.

Los vehículos Test Drive también tienen una cobertura total contra cualquier eventualidad que puedan sufrir al salir a pruebas con posibles clientes.

PUBLICIDAD

Se ha realizado publicidad en forma directa en varios medios de comunicación locales, así como también se ha apoyado a las campañas a nivel nacional de Maresa y Cinascar, se han destinado los recursos necesarios para promocionar las nuevas marcas que distribuimos y poder darnos a conocer en el mercado.

Se suscribieron convenios publicitarios con las siguientes agencias:

- El Heraldo
- Diario la Hora
- Revista Ambato
- Patio Tuerca
- Patio de Motos

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PARA EL EJERCICIO 2017

En el año 2017 se ha realizado una importante gestión por parte de los Administradores y socios de Ambandine S.A. para que de ser concesionario de una sola marca pase a ser concesionario de Mazda, Cinascar, Fiat, Crysler, Jeep, motos Aprilia como estuvo previsto en el 2016.

En año 2017 hemos podido observar un mejoramiento en las ventas en general, luego de la marcada crisis que atravesó nuestro país y en especial el sector automotriz al que pertenecemos, hemos conseguido como resultado final, que en la oficina Matriz venda 270 vehículos que corresponde a un 66.50%, la Agencia Ambato venda 136 vehículos que corresponde a un 33.50%, dando un total de 406 vehículos vendidos.

El incremento de ventas en unidades fue de 153 y en valores fue de \$4'895.686.16 que representa un 80,47% más en relación al año 2016, cifra muy representativa y demuestra el esfuerzo realizado por el personal de la empresa y administradores, sin embargo el resultado

en final fue afectado por el Anticipo para Impuesto a la Renta que al ser mayor del impuesto calculado se convierte en impuesto definitivo, llegando a tener una pérdida de \$61.063,72.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DIRECTORIO

Se ha cumplido con todas las disposiciones de Juntas de Accionistas y Directorio de Ambandine S.A., durante el año 2017.

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AÑO 2017

En el ámbito administrativo debemos informar que en el año 2017 se cambió el Gerente Comercial, cargo que ejerció el MBA Bolívar Molina durante 23 años y actualmente lo ejerce el Ingeniero Hernán Palacios.

ANÁLISIS COMPARATIVO DE LOS ESTADO FINANCIEROS 2017-2016

BALANCE GENERAL

ACTIVO

Analizaré el Balance de situación del año 2017 y realizaré una comparación con el del 2016 del mismo que se desprende lo siguiente:

Los Activos Disponibles están conformados por las cuentas de Caja en moneda nacional, Bancos en moneda nacional e inversiones a corto plazo, en el año 2017 fueron de \$99.619.07 dólares contra \$ 8.949.88 dólares del año 2016, la variación es de \$90.669.19 dólares y cuyo incremento es de 1.013.08%, de los cuales \$50.310,00 corresponden a inversiones a corto plazo en Cooperativa Sierra Centro.

Los Documentos por cobrar a clientes, Cuentas por cobrar funcionarios y empleados, Cuentas por cobrar a terceros, Cuentas por cobrar clientes Finlink, Anticipos al fisco y anticipos Varios, forman los activos exigibles del año 2016 con un valor de \$1.486.432.47 contra el valor de \$2.420.712.45 del año 2017 la variación es de \$934.279.98 dólares y un porcentaje de 62.85% de incremento. De los cuales el incremento más representativo es el de Documentos por cobrar a clientes producto del incremento de ventas con crédito directo.

El Inventario de Mercaderías en el año 2016 es de \$ 1.435.561.49 dólares y en el año 2017 es de \$ 1.420.354.64 dólares con una variación de \$ -15.206.85 dólares que significa una disminución del 1.06 %, stock considerado normal para el monto de ventas de la empresa, y están representadas por:

Automóviles Mazda	19	\$	518.192.26
Camionetas a gasolina	3	\$	94.328.07
Camionetas a Diesel	3	\$	135.346.06
Accesorios Mazda		\$	6.024.27
Automóviles Cinascar	9	\$	140.572.11
Furgonetas	9	\$	111.175.50
Vehículos Jeep	3	\$	132.509.47
Automóviles Fiat	3	\$	60.045.29

Camionetas Fiat	3	\$	93.985.86
Accesorios Fiat		\$	1.975.15
Camionetas Ram	1	\$	80.660.34
Motocicletas Aprilia	18	\$	<u>45.540.27</u>
SUMAN:		\$	<u>1.420.354.64</u>

Los pagos anticipados a seguros en el año 2016 fueron de \$0,00 y en el 2017 de \$1.684.71, que corresponde al seguro del vehículo del Gerente General adquirido en septiembre del 2017 con la póliza contratada a un año plazo, lo que nos deja un saldo a devengar en esta cuenta.

Los activos corrientes en el año 2016 es de \$ 2'930.943.84 dólares y en el año 2017 es de \$3.942.370.87 dólares con una diferencia de \$ 1.011.427.03 dólares que representa el 34.51% de incremento.

Los Activos no depreciables en el año 2016 fueron de \$ 1.033.162.20 dólares y en el año 2017 son de \$1.033.162.20, es decir se mantuvo igual desde el año anterior, quedándonos los 2.446 metros cuadrados de terreno en la Av. Atahualpa y Víctor Hugo por el valor de \$1.033.162.20.

En cuanto a los Activos depreciables en el 2016 fueron de \$ 511.086.68 dólares y en el año 2017 son de \$ 556.165.40 dólares con una diferencia de \$ 45.078.72 dólares que equivale al 2.92%, de incremento y corresponde a la compra de vehículos para uso de oficina. Este rubro está representado por Edificios, Vehículos, Muebles y Enseres, Equipo de Oficina, Equipo de computación, Equipo de Seguridad, y Equipo de Lavado y maquinaria, en estos valores se encuentra restada la depreciación correspondiente al año 2017.

La Cuenta por Cobrar a Vinculados de \$ 294.151,98 que refleja en el Balance a diciembre del 2017, corresponde a préstamos efectuados por Ambandine S.A. a Talleres Ambamazda S.A. los mismos que recaudaremos en pagos parciales a dos años plazo.

La cuenta Gastos de Adecuación en el presente año es de \$ 36.801.21 dólares mientras que en el año 2016 fueron de \$ 10.672.71 con una diferencia de \$ 26.128.50 un porcentaje de incremento del 244.82% que corresponde a las adecuaciones realizadas en el patio de exhibición de matriz y en las oficinas y patio de exhibición de FCA. Además contempla las amortizaciones del año en curso.

Las Inversiones en Acciones a Largo Plazo en el año 2016 son de \$ 836.901.05 dólares y en el año 2017 tienen un valor de \$ 731.262.16 dólares con una variación de \$-105.638.89 dólares equivalente al -12.62% de baja, y representa al valor de las Acciones de Talleres Ambamazda S. A. luego del registro de VPP.

Como resultado tenemos los Activos totales que en el año 2017 son de \$6.593.913.82 dólares mientras en el año 2016 son de 5.322.766.48 dólares con una diferencia de \$1.271.147.34 dólares que equivale al 23.88% de incremento en el presente año.

PASIVOS

Las obligaciones por pagar a proveedores de mercaderías y gastos en el año 2017 son del orden de \$ 1.145.356,96 dólares contra \$ 995.380,40 dólares del año 2016, la diferencia es de \$ 149.976,56 dólares que equivale al 15,06% de incremento. Sus principales proveedores de mercaderías son: Distrivehic con \$905.754,44, Cinascar con \$21.171,36 y Globalmotors con \$185.547,27; Autos del Sur \$32.724,39; Tarjeta Diners Club \$159,50.

Anticipo de Clientes en el año 2016 es \$57.455,00 frente al año 2017 por \$ 82.960,86 con un incremento de \$25.505,86 que representa el 44,39%, y corresponde a oficina Matriz \$63.709,04 dólares, Agencia Ambato \$ 18.500,00 dólares; Anticipos de clientes para seguros \$ 751,82.

Cuentas por Pagar a Varios en el año 2017 es \$44.911,92 mientras que en el año 2016 tenía un monto de \$6.491,94, lo que equivale a un incremento de \$38.419,98 que representa el 591,81% y en su mayor parte son las cuenta a pagar a Finlink.

Documentos por pagar a Bancos, en el año 2017 son \$ 1.545.594,51 frente al año 2016 por \$ 316.647,01 nos da una diferencia de \$1.228.947,50 que representa un incremento de deuda de \$1.228.947,50 y representa el 388,11%. Corresponden al Banco Pichincha C.A. con \$500.700,83; Banco Promerica con \$ 16.736,75; Banco Bolivariano \$300.000,00; Banco del Pacífico \$700.000,00; Cooperativa Crediambato \$ 28.156,93 dólares.

La cuenta documento por pagar a Seguros en el 2016 fueron del orden de \$6.022,37 frente al 2017 por \$9.026,40, hay un incremento de \$3.004,03 que corresponde al 49,88%, que comprende las obligaciones con las Empresas de Seguros Colonial y Aseguradora del Sur.

Retenciones y obligaciones al Fisco han subido el 188,90 %, en el presente año tenemos \$96.214,34 dólares mientras que el 2016 fueron de \$ 33.303,78 dólares con una diferencia de \$ 62.910,56 dólares con el siguiente detalle:

Impuesto a la Renta Empresarial	\$	62.279,79
1%Retenciones en la fuente	\$	11.841,74
2% de Retenciones en la fuente	\$	385,64
8% retención en la fuente	\$	700,02
10% retención en la fuente	\$	472,16
30% Retención de Iva	\$	7.527,01
70% Retención de Iva	\$	468,72
10% retención de Iva	\$	11.651,85
20% retención de Iva	\$	259,53
100% Retención de Iva	\$	627,88
SUMAN:	\$	<u>96.214,34</u>

Estos valores serán cancelados en la fecha que corresponda el vencimiento de cada obligación.

Las obligaciones Patronales en el año 2016 alcanzaron a \$ 42.347,02 dólares y en el 2017 son de \$ 21.779,12 dólares con una variación de \$ -20.567,90 dólares que representa un decremento de \$ 48,57%, estos valores representa a las cuentas: Décimo tercer sueldo

\$2.555.63 dólares Décimo cuarto sueldos \$ 3.5331.25 dólares y sueldo por pagar por \$15.477.64 y 15% de utilidades \$214.60.

Provisión para desahucios tiene un valor de \$ 53.613.07 dólares para el año 2016 y para el año 2017 es de \$ 40.848.72 dólares la variación es de \$ -12.764.35 dólares con una baja -23.81%. Corresponde al pago de desahucios al personal que salió de la empresa, en especial a Bolívar Molina que fue el empleado más antiguo.

La jubilación Patronal en el año 2016 fue de \$ 127.674.14 dólares mientras que en el año 2017 es de \$ 106.840.14 dólares con una variación de \$ -20.834.00 dólares, que equivale al -16.32% de baja, este es un Pasivo no corriente. La baja corresponde al reverso de la provisión para Jubilación Patronal del personal que salió de la empresa, en especial a Bolívar Molina que fue el empleado más antiguo.

PASIVOS

El capital Suscrito y pagado en el 2016 es de \$ 2.290.000.00 dólares, en el 2017 es de \$2.290.000.00 dólares, esto quiere decir que en el presente año no ha sufrido variación alguna.

La reserva legal en el año 2016 fue de \$ 280.141.04 dólares y para el año 2017 tenemos \$280.141.04 dólares, es decir no existe variación alguna.

La reserva facultativa en el presente año 2016 fue de \$ 416.567.14 dólares y para el año 2017 se encuentra igual. Es decir que hay diferencia alguna.

De igual manera podemos decir que la cuenta la cuenta Reserva de Capital en el año 2016 como en el año 2017 se ha mantenido con el mismo valor que corresponde a \$44.535.52.

Superávit por Revalorización de Inversiones, representa el -38.00%, de baja teniendo en cuenta que en el año 2016 fue de \$ 278.00105 dólares y en el año 2017 es de \$ 172.362.16 la variación es de \$ - 105.638.89 dólares de baja. Correspondientes al registro del VPP en Talleres Ambamazda S.A.

La cuenta de Efectos Adopción de NIIF por primera vez, ha mantenido su valor en el año 2016 como en el 2017 y es de \$ 485.898.84 dólares.

La cuenta Otros resultados Integrales tiene un valor negativo de \$-81.198.99 en el año 2016 y en el año 2017 se ha mantenido dicho valor.

Los resultados del ejercicio en el 2016 fueron una utilidad de \$ 82.730.65 dólares mientras que en el año 2017 hay una pérdida de \$ -61.063.72 dólares con una variación de \$-143.794.37 dólares y representa el 173.81% de baja. Tenemos que recordar que en el año 2016 obtuvimos utilidad gracias a la venta de un inmueble en la ciudad de Riobamba, no a la generación directa de venta de vehículos que en el año 2016 fue \$6.083.558.71 frente al 2017 que fue de \$ 10.979.244.87.

ANÁLISIS DE LOS ESTADOS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS.

INGRESOS

Las ventas de los vehículos del año 2016 fueron de \$ 6.083.558.71 dólares mientras que en el año 2017 son de \$ 10.979.244.87 dólares con una variación de \$4.895.686.16 dólares que representa 80.47% de aumento en ventas.

Los intereses ganados en el año 2016 fueron de \$ 104.799.75 dólares y en el año 2017 alcanzan a \$ 121.987.44 dólares existiendo una variación de \$ 17.187.69 dólares que representa el 16.40% de incremento.

La cuenta Ganancia en venta de activos fijos en el año 2017 es de \$ 29.082,00 frente al año 2016 que fue de \$ 0,00, nos da un incremento del 100% y corresponde a la venta del vehículo del Gerente comercial, las motos y equipo de computación.

La cuenta otros ingresos tributables en el año 2016 fueron de \$ 0.00 dólares mientras que en el año 2017 son de \$ 30.553.90 dólares tiene una variación del 100% de incremento, y corresponde al reverso de la jubilación patronal del personal de más de 10 años de trabajo.

Además tenemos la cuenta de otros ingresos no gravados que en el año 2016 asciende al valor de \$ 35.835.53 frente al año 2017 que refleja \$ 1.960.25, nos da un decremento de \$ -33.875.28 que representa el 94,53%, y corresponde a la reversión de la provisión para jubilación patronal del personal de menos de 10 años de trabajo.

COSTOS Y GASTOS

Costo de ventas del año 2016 estuvo en el valor de \$ 5.595.839.13 y en el 2017 sube a \$10.004.165.24 dólares, la variación de \$ 4.408.326.11 dólares que representa un porcentaje del 78.78% de incremento, lo que tiene relación directa con el monto de ventas.

La utilidad Bruta está dada por la diferencia de las ventas menos el costo de ventas y se expresa en el año 2016 con el valor \$ 487.719.58 dólares, y en el año 2017 es de \$975.079.63 dólares con una variación de \$ 487.360.05 dólares que representa el 99.93% de incremento.

Los gastos de venta, administrativos y financieros en el año 2016 fueron del orden de \$826.382.77 dólares mientras que el año 2017 estos suman el valor de \$1.157.818.22 dólares con una variación de \$ 331.435.45 dólares que representa el 40.11% de incremento, tomando en cuenta que tiene relación el incremento de las ventas como pago de más publicidad, más comisiones, etc, etc., así como un mayor pago de intereses por financiamiento tanto a bancos como a proveedores.

La utilidad antes de impuestos en el año 2016 asciende a \$193.346.37 dólares menos el 15% de Utilidad a trabajadores y Empleados que es de \$ 29.001.95 dólares, menos Impuesto a la Renta \$ 81.613.77 dólares estableciéndose una ganancia neta de \$ 82.730.65 dólares, la utilidad antes de impuestos del año 2017 es de \$ 1.430.67 dólares a este valor le restamos el 15% de utilidad para trabajadores \$ 214.60, el impuesto a la renta \$62.279.79, nos queda una pérdida neta de \$ 61.063.72 dólares, la variación entre períodos es de \$ -143.794.37 dólares que representa una disminución del -173.81%.

ESTADO DE CUMPLIMIENTO DE LAS NORMAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

La compañía Ambandine S.A. cumple con este requerimiento de Ley, y ha procedido a la renovación del mismo.

TRIBUTACIÓN

Cabe destacar que en el campo tributario hemos cumplido con todas las obligaciones que la Ley establece, tanto para con el Fisco como para con el Municipio y en los plazos correspondientes.

AUDITORÍA EXTERNA

Es necesario informar que para el año 2017, nuestra empresa cumplió con el requisito legal solicitado por la Intendencia de Compañías, de contratar los servicios de AUDITORIA EXTERNA con la empresa AUDITASSISTANCE CIA. LTDA. de la ciudad de Ambato, con su representante legal la señora CPA Ximena Carolina Arce Anchundia.

CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

Para la compañía Ambandine S.A. el 2017 fue un año de recuperación, de esfuerzos redoblados del personal y administradores que nos permitió ver un importante incremento en las ventas.

Se recomienda seguir la misma línea de esfuerzo, porque las decisiones importantes como la diversificación de líneas de distribución de vehículos ya se hizo realidad en el 2017, ahora debemos continuar con este trabajo esmerado para volver a ser una empresa rentable como en años anteriores para satisfacción de inversionistas y empleados.

Señores Socios está expuesto a su opinión el trabajo del año 2017, ustedes sabrán juzgar el mismo.

Atentamente,



CARLOS LARRÉA T.
GERENTE GENERAL