

Ambato, 15 de marzo del 2017

Señor  
Carlos Larrea Palacios  
**PRESIDENTE DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
AMBANDINE S.A.**  
Ciudad

En calidad de Gerente General de Ambandine S.A. y en cumplimiento de la Ley de Compañías y Estatutos de la Empresa, me permito poner a consideración de los Señores miembros de la Junta General de Accionistas el presente informe de actividades del ejercicio económico 2016.

#### **ANTECEDENTES**

El 2016 fue el vigésimo tercer año de actividades de Ambandine S.A., desarrolladas en el Edificio Matriz de la Avenida Atahualpa, y la Agencia Ambato de la Avenida Bolivariana.

La gestión realizada por quienes conformamos el Equipo de Trabajo, está dividido por áreas de gestión, las mismas que expongo a continuación:

#### **RECURSOS MATERIALES**

Durante el año 2016 hemos comprado los equipos necesarios para el normal funcionamiento de nuestra oficina Matriz y la Agencias Bolivariana.

#### **RECURSOS HUMANOS**

Es necesario mencionar que el año 2016 realizamos por décima segunda ocasión la provisión para “Jubilación Patronal” del personal que trabaja 10 años o más en la empresa, de acuerdo a lo que exige la Ley mediante contratación de la empresa Logaritmo Cía. Ltda. para que realice el respectivo cálculo actuarial.

## **SEGUROS**

Siempre ha sido nuestra costumbre el mantener asegurados los activos de la empresa tanto de matriz como de nuestras agencias contra robo y/o asalto, incendio y daños a equipos electrónicos, con pólizas contratadas con la empresa Aseguradora del Sur.

También contamos con la póliza de fidelidad, que cubre a todo el personal de la empresa.

Como seguro adicional contratamos el de trayecto, para los vehículos que compramos a nuestros proveedores Maresa y Cinascar, así como para los carros que enviamos o retiramos de nuestras Agencias de Ambato, y a nuestro agente vendedor del Puyo, o para las adquisiciones que realizamos a otros concesionarios del País.

Los vehículos Test Drive también tienen una cobertura total contra cualquier eventualidad que puedan sufrir, sin embargo es importante indicar que estos fueron vendidos, en vista de que ya no cumplían su objetivo principal por la desaparición de las camionetas BT-50 en todos sus modelos en el país.

Contamos con seguros de accidentes personales para todos los empleados.

## **VENTAS**

Se ha realizado una importante gestión en todas nuestras oficinas a pesar de la marcada crisis que atraviesa nuestro país, siendo el sector automotriz uno de los más afectados, y especialmente nuestra marca Mazda, habiendo conseguido como resultado final en nuestras ventas, que en la Matriz se vendieran 202 vehículos que corresponde a un 79,84%, en la Agencia Ambato se vendieran 51 vehículos que corresponde a un 20,16%, dando un total de 253 ventas.

Hemos participado en ferias, exposiciones, entre otros eventos, tratando de evitar gastos elevados para la empresa, pero a la vez logrando de manera efectiva a que tanto Ambandine como la marcas Mazda, Chery y Dongfeng estén presentes en la mente de nuestros clientes.

## **PUBLICIDAD**

Se ha realizado publicidad en forma directa en varios medios de comunicación, así como también se ha apoyado a las campañas elaboradas por Maresa y Cinascar, hemos destinado únicamente montos muy necesarios en esta área, y estuvimos presentes con campañas de radio, prensa, revistas locales, participación en ferias automotrices en nuestra zona, entre otros.

Se ha reforzado permanentemente las campañas efectuadas en televisión y prensa por Maresa y Cinascar, en relación a los diferentes modelos y lanzamientos de producto que se han realizado en el transcurso del año.

Se suscribieron convenios publicitarios con las siguientes agencias:

- El Herald
- Diario la Hora
- Diario El Horizonte
- Revista Ambato
- Revista Panorama
- Radio Ambato

## **FINANCIERA**

En el área financiera, este año recurrimos a la Banca privada solicitando un préstamo en el mes de diciembre, el cual nos ayudó en la cancelación de los valores adeudados a Maresa y Cinascar por la compra de mercaderías.

Además nos ayudamos con el crédito que otorga Maresa por treinta días, al 11,00 % de interés anual, y Cinascar a cuarenta y cinco días sin intereses.

A continuación me permitiré realizar un análisis de las cuentas de Balance de Ambandine S.A. que considero necesario hacer una explicación:

**“Documentos por Cobrar a Clientes”** Como podrán observar, el balance refleja un saldo de cartera neta de \$ 902.931,59 con un decremento de \$ 117.353,83 en relación al año 2015, con una cartera vencida de 5,46%

**“Inventario de Mercaderías”** Aquí tenemos un saldo de \$ 1'435.561,49 con un stock de 48 unidades Mazda, 11 unidades Chery y Dongfeng, y 5 unidades Kia, considerado un inventario normal para iniciar el año 2016.

**“Terrenos”** Ascenden a un valor neto de \$ 1'033.162,20, monto muy importante que representa el 19,41 % del total de activos.

**“Edificio”** Ascenden a un valor neto de \$ 392.019,37 monto muy importante que representa el 7,36% del total de activos.

**“Inversiones en Acciones”** El saldo de \$ 836.901,05 corresponde a las acciones en la empresa Talleres Ambamazda S.A., cuya participación es del 99%

**“Garantías Entregadas”** El saldo de \$ 300.000,00 corresponde al monto de avales entregado por el Banco del Pichincha en garantía de nuestros pedidos anuales a Cinascar.

**“Proveedores de Mercaderías”** Corresponden a facturas emitidas en diciembre por \$ 995.380,40 que se vencen en enero del próximo año, acogiéndonos a la actual política de venta de Maresa, Mazmotors, Distrivehic, Cinascar y Autoscorea.

**“Documentos por pagar a Bancos”** Esta cuenta refleja los saldos que debemos al Banco del Pichincha y Promérica – Produbanco, por un valor total de \$ 316.647,01 correspondientes a préstamos que hemos realizado.

**“Retención y provisión para el Fisco”** El saldo de esta cuenta, corresponde a Retenciones en la fuente y de IVA que se deben cancelar hasta el 26 de enero del próximo año, así como del Impuesto a la Renta a pagarse hasta el 26 de abril del 2017, y la contribución solidaria sobre remuneración.

**“Retención y provisión para obligaciones patronales”** registra en su mayor parte el saldo XIII, XIV y sueldos por pagar a trabajadores.

De las cuentas de resultado, me permito hacer el siguiente análisis:

#### **INGRESOS:**

**“Ingresos Operacionales”** es decir los provenientes de la actividad propia de nuestra empresa, así:

Venta de Vehículos	\$ 6'083.558,71	
Costo de Vehículos	\$ - 5'595.839,13	
<b>Utilidad en Venta de Vehículos</b>	<b>\$ 487.719,58</b>	<b>8,02%</b>

**“Ingresos no Operacionales”** La cuenta más importante de este tipo de ingresos corresponde a:

**Intereses ganados en financiamiento a Clientes**, al igual que en años anteriores proviene básicamente de conceder créditos directos y asciende a un total de \$ 104.799,75 cantidad que disminuyó en el 42,87% en relación al año anterior, debido a que se limitó la alternativa de financiamiento directo a clientes.

## **GASTOS:**

Dentro de los gastos de la empresa tenemos:

**“Gastos Operacionales”**, y dentro de esta clasificación tenemos las siguientes cuentas:

Gastos de Ventas	\$	501.535,44
Gastos Administrativos	\$	224.974,36
Gastos Financieros	\$	99.872,97
<b>Total de Gastos:</b>	<b>\$</b>	<b>826.382,77</b>

En Gastos de Ventas los más significativos constituyen Sueldos, comisiones, arriendos, seguro de trayecto de vehículos, transporte de vehículos, seguros, honorarios profesionales, promociones y publicidad, y vigilancia privada, considerados normales si tomamos en cuenta que se funcionó en tres locales como Matriz, Agencia Ambato

En Gastos Administrativos los más significativos son Sueldos, seguros e impuestos municipales.

En Gastos Financieros los más significativos son los intereses pagados a los proveedores Maresa, Distrivehic y Mazmotors, y en préstamos necesarios para la compra de mercadería y para el otorgamiento de crédito directo a clientes, así como también la comisión por los avales bancarios y Garantías.

## **RESULTADOS DEL EJERCICIO**

La utilidad del presente ejercicio económico asciende a \$ 111.732,60 resultado neto luego de cumplir con las obligaciones legales de: Impuesto a la Renta, es importante indicar que esta utilidad surge por la venta del activo fijo de la Agencia Riobamba.

## **TRIBUTACIÓN**

Cabe destacar que en el campo tributario hemos cumplido con todas las obligaciones que la Ley establece, tanto para con el Fisco como para con el Municipio y en los plazos correspondientes.

## ASPECTO LEGAL

Es necesario informar que para el año 2016, nuestra empresa cumplió con el requisito legal solicitado por la Intendencia de Compañías, de contratar los servicios de AUDITORIA EXTERNA, la misma que estuvo a cargo del Dr. Juan Diego Cevallos.

Señores Socios está expuesto a su opinión el trabajo del año 2016, ustedes sabrán juzgar el mismo.

Atentamente,



---

Sr. CARLOS LARREA T.  
GERENTE GENERAL