



Nutrición, Sales y Minerales

NUTRISALMINSA S.A.

INFORME DE LA GERENCIA SOBRE EL PERIODO ECONOMICO 2018 A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE NUTRISALMINSA S.A.

Señores accionistas:

Por medio del presente Informe, pongo en su consideración el detalle de actividades de la Gerencia de Nutrisalminsa S.A para el periodo enero –diciembre 2018

ANTECEDENTES ECONOMICOS

Durante el año 2018 la economía ecuatoriana sigue haciendo ajustes debido al déficit fiscal que se viene acarreado en años anteriores, dada esta situación termina el año con un crecimiento del PIB del 1,1 según la gerente del Banco Central Verónica Artola (fuente Diario el universo 23 de octubre del 2018).

PRODUCCION LACTEA EN EL 2018

El sector ganadero de leche durante el 2018 sintió un fuerte golpe en sus números, en el primer trimestre del año el consumo de leche cae un 6,6% según el CIL (Centro de la Industria Láctea); tornándose el consumo per capita de 110 lts/año cuando lo que la FAO recomienda es de 170 lts/año.

En el mismo año alrededor del mes de junio, el sector lechero siente por segunda ocasión un remesón debido a que empieza a trabajarse con el 10% de suero de leche que sale de las empresas fabricantes de quesos; constituyéndose unos 90.000 lts al día para bebidas lácteas.

Estas dos situaciones hacen que las plantas de acopio de leche empiecen a poner cupo de retiro de leche a las fincas productoras; mientras que a los pequeños productores de leche los acopiadores empiezan a pagarles cerca de \$0,38; precio por debajo del oficial según el acuerdo 394.

Este panorama se mantuvo hasta el mes de noviembre donde un grupo de ganaderos formando un frente llamado FE por la leche, el mismo que se moviliza paralizando la panamericana y presionando para que el gobierno central tome cartas sobre la problemática presentada en el sector.

El gobierno anuncia que comprará 400.000 litros diarios para el desayuno escolar y aliviando la situación del ganadero.

PRODUCCION AVÍCOLA EN EL 2018.

En el 2018 el sector avícola de engorde y de postura, no ha sido un año ajeno en cuanto a los problemas económicos; en especial el sector de pollo de engorde.



Nutrición, Sales y Minerales

NUTRISALMINSA S.A.

El pollo de engorde en promedio mantuvo un precio de \$0,80 durante todo el año, menos en los meses de marzo y octubre donde el precio bajo hasta \$0,45, este precio complico a muchos avicultores, todo esto se debe al crecimiento de incubadoras en el país.

En cuanto a lo que se refiere al sector avícola de postura mantuvo el precio el huevo, este sector sufrió un bajón en su precio en el último trimestre del año en mención.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

En la búsqueda de mejorar las ventas y posicionar nuestra marca en el año 2018 se invirtió en ferias, las cuales se realizan cada dos años como es la feria ganadera de Santo Domingo convirtiéndonos en apoyo a nuestro distribuidor Danilo Venegas, hemos estado presentes en la feria de Macají en Riobamba y la feria de Cayambe la cual se participó por primera vez; y en la zona norte hemos estado apoyando a los Retos Ecuéstres pues estos eventos son de importancia para el ganadero del Carchi.

Durante los meses de enero y febrero se venía trabajando en la posibilidad de la contratación de un ejecutivo comercial para las zonas de Machachi, Cayambe y el Noroccidente de Pichincha, para lo cual en el mes de marzo se procede a comprar una camioneta CHEVROLET por un valor de \$36.250.

En el mes de enero se procede a la contratación de un jefe de producción el Ing. Zootecnista Juan Carlos Alcocer se incorpora para cubrir dicho puesto.

A partir del mes de febrero se procede a abrir la oficina de Ibarra la que nos ayuda en logística el Sr. Andrés Acosta a medio tiempo.

Para el mismo mes de marzo recibimos la visita del representante para Latinoamérica de LACTALIS, con el cual se procede a visitar a los clientes para generar compromisos de crecimiento para el año 2018.

A continuación en el mes de Abril se procede a la contratación del Ing. Luis Cabezas, quien cubriría nuestro requerimiento de cubrir el sector antes mencionado.

En el mes de junio sale de la empresa el Ing. Freddy Revelo ejecutivo de ventas de la zona norte por abuso de confianza pidiéndole su renuncia.

A mediados del mes de julio se desvincula de la empresa el Ing. Luis Cabezas.

A mediados del mes de agosto se procede a la contratación de un nuevo ejecutivo para la zona norte, el Ing. Fernando Vinueza.

Durante el año 2018 se procedió a realizar varias juntas universales para legalizar el tema de la venta de vehículos detallados a continuación:

- Camión CHEVROLET FTR año 2015.
- Camioneta Mazda BT-50 año 2015.



Nutrición, Sales y Minerales

NUTRISALMINSA S.A.

- Camioneta CHEVROLET C/S año 2016.

En búsqueda de diversificar los productos que podría comercializar la empresa, se hace contacto en el mes de abril con DSM, la misma que nos visita su persona encargada de la línea ganadera de Colombia y Ecuador, trabajamos en formaciones de FOCUS GROUP, el mismo que nos ayuda a identificar las necesidades de los diferentes grupos de ganaderos del país.

En el mes de junio recibimos la visita del representante de la empresa NEOLAIT, empresa francesa interesada en el registro de productos para la avicultura, con la cual se procede a realizar una presentación de la trayectoria y alcance de NUTRISALMINSA, posterior a esto procedemos a realizar un estudio de mercado encaminada en los productos interesados y la existencia de la competencia en el país.

Con la aceptación de estos trabajos por la empresa NEOLAIT, se llega al acuerdo de proceder al registro de dichos productos los cuales se aspiran obtener para el año 2019.

En el mes de junio también NUTRISALMINSA alcanza la certificación de BPM por parte de la Agencia de Regulación y Control Fito y Zoonosanitario AGROCALIDAD.

A finales de septiembre se decide dar por terminado el contrato de dirección de la obra con la ingeniera Yolanda Vega, dando cumplimiento al pedido del directorio reunido el 17 de septiembre del año en mención, y aceptado por los accionistas ya que se excedió el presupuesto inicial.

Se procede a continuar con la obra manejando la misma a través de un maestro mayor de confianza el mismo que traerá su equipo de trabajo y con el flujo de capital que posea la empresa en la actualidad.

En el mes de noviembre se viaja a Argentina para reunirse con la empresa HB maquinarias en Rafaela provincia de Santa Fe, y así conocer los trabajos realizados y la propuesta en firme de la maquinaria, la cual es de \$181.000.

A diciembre del 2018 la construcción llega al valor de \$478.435,71 cerrando el año en mención.

GESTIÓN LEGAL.

En el mes de marzo se procede a seguir acciones civiles a la Sra. Bernardita Lopez, por una deuda de \$3.500, el mismo que se espera que en el año 2019 se llegue al arreglo del mismo por parte de los jueces competentes en el tema.

En el mismo mes a los 29 días en junta ordinaria de accionistas se da el nombramiento del presidente de la empresa al Dr. Luis Larrea Tinajero, por un periodo de 2 años, se procede a la



Nutrición, Sales y Minerales

NUTRISALMINSA S.A.

contratación de la firma auditora OUTCONTROL CIA. LTDA.; además del contrato de los servicios del Ing. Oswaldo Reinoso Nuñez como comisario revisor.

En Junta Extraordinaria del 17 de septiembre del 2018, se procede al aumento de capital y reformas de estatutos en su artículo 4° que hace referencia al capital social de la empresa; el aumento es de \$195.000 tomados de las utilidades no distribuidas del año 2016, 2017, reserva legal y aporte en numerario; alcanzando el capital social de la compañía en \$825.000.

En el mes de octubre se empieza una acción civil al Ing. Delfin Chavez, por una deuda con la empresa por \$14.000, esperando el dictamen del juez pertinente en el año 2019.

GESTIÓN FINANCIERA

Entrando al análisis financiero de la empresa analizaremos los datos a continuación, nos mostrará unas situaciones particulares del año en cuestión.

El 2017 nuestro producto terminado se encuentra en 1'015.764 kg, mientras que el año 2018 se comercializaron 1'096.545 kg dándonos un crecimiento del 7,95%; en cuanto a el valor dólares se redujo en **1.47%**, es decir la venta en el año 2017 es de \$1'090.088,34 mientras que el 2018 es de 1'074.097,32; esto se debe a que se dio mayor descuento en este año; esto se debe a que se empezó la introducción al mercado de sales en zonas donde la competencia había crecido, además de que la situación del sector obligo al cliente a irse por sales mucho más económicas.

Durante el año 2018 se trabajó en el crecimiento de nuestros sustitutos lácteos para terneros con nuestro producto LACTOPLUS, el mismo su volumen llegó a 106.750 kilos; mientras que nuestro núcleo lácteo para cerdos PORCILAC 20-20XL alcanzando la cifra de 37.325 kilos. Estos valores nos proporcionan una venta de \$284.067,48.

Otro producto de importancia para la empresa por su volumen de venta es el fosfato, materia prima que entra en nuestra producción; su comercialización para este año alcanza el valor de \$1'310.292,97 dando como resultado un decremento del **1%** a relación del 2017. El volumen de comercialización de fosfato polvo fue de 492.520 kilos mientras que en el 2017 fue de 595.855 kilos, y el fosfato granular su venta fue de 1'197.125 kilos mientras que en el 2017 fue de 885.350 kilos.

Todo esto se debe a que el avicultor va cambiando el uso del fosfato polvo por el granular; y los precios hemos mantenido debido a la gran competencia que ha aparecido, y precios de oportunidad.



Nutrición, Sales y Minerales

NUTRISALMINSA S.A.

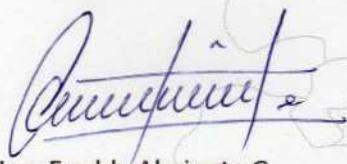
Otro rubro que este año analizaremos es el servicio de maquila a la empresa TADEC, pues el valor económico es de \$122.249,78 para el 2018 y en el año 2017 el valor para el mismo servicio fue de \$84.909,20.

Esto son los principales rubros representativos para la empresa.

Las ventas totales en el año en análisis son de \$2'791.048,35 mientras que las ventas del 2017 son de \$2'498.641,40 manteniendo un crecimiento del 11,70%.

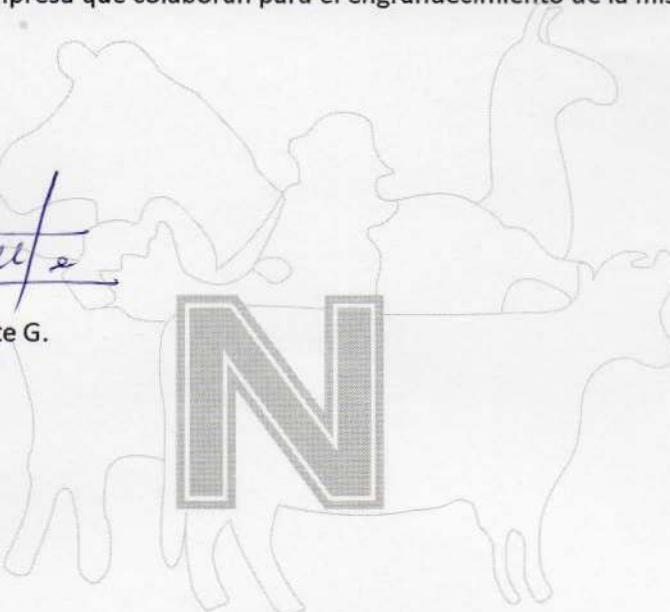
Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores socios por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los señores representantes, directivos y empleados de la empresa que colaboran para el engrandecimiento de la misma.

Atentamente



Ing. Freddy Alminate G.

Gerente General



"NUTRISALMINSA"
Sales Minerales