



# Nutrición, Sales y Minerales

## NUTRISALMINSA S.A.

### INFORME DE LA GERENCIA SOBRE EL PERIODO ECONOMICO 2017 A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE NUTRISALMINSA S.A.

Señores accionistas:

Por medio del presente Informe, pongo en su consideración el detalle de actividades de la Gerencia de Nutrisalminsa S.A para el periodo enero –diciembre 2017.

En el transcurso del año 2017 nuestro país mostró varios cambios en lo gubernamental con la designación del nuevo presidente al Sr. Licenciado Lenin Moreno, el cual dio tranquilidad a los inversionistas privados puesto que su discurso mostraba alres de conciliación entre todos los sectores; esto duró hasta mediados del año ya que se dio a conocer que el país contaba con un déficit presupuestario de 58.000 millones de dólares.

Esto obligó al estado en contraer una nueva deuda con organismos internacionales para inyectar circulante a la población y así dar una sensación de bienestar, esto se debe a que en el gobierno de Rafael Correa gastó durante este periodo miles de millones de dólares los cuales el 1/3 correspondía a gastos de educación, salud, seguridad, bienestar social, vialidad y proyectos como hidroeléctricas; mientras que los 2/3 de la deuda correspondía a gastos corrientes.

En este año el sector de la avicultura de carne sufrió un fuerte golpe pues el precio de venta de carne en pie estaba muy por debajo del precio ideal para ganancias sostenibles en este sector.

En cuanto al huevo y leche mantuvieron precios estables los que permitió que dichos negocios sean rentables y exista la capacidad de inversión en los mismos.

El sector financiero privado mantuvo una buena liquidez, lo que hizo que exista una mayor accesibilidad a préstamos y financiamientos a proyectos.

En el mes de Enero del año en mención NUTRISALMINSA experimenta la salida de uno de sus ejecutivos de ventas el Sr. Trajano Torres decide dar un paso al costado.

En el mes de febrero retomamos el trabajo de la zona de Trajano Torres con la contratación del Dr. Renato Arévalo quien procede inmediatamente a ponerse al día con los clientes de dicha zona.

En el mes de marzo recibimos la visita de nuestro apoyo comercial de LACTALIS FEED, para visitar clientes y fortalecer la venta de nuestro producto LACTOPLUS.

Según resolución de la junta ordinaria del 3 de Abril se repartió a los señores accionistas el 50 % de las utilidades \$41.020,45 (dólares americanos) del año 2016; se ratifica a la firma OUTCONTROL CIA. LTDA. y al comisario al Sr. Ing. OSWALO REINOSO para este periodo.



# Nutrición, Sales y Minerales

## NUTRISALMINSA S.A.

El 17 de mayo mediante Junta Universal de Accionistas se procede a la venta de la camioneta de marca TOYOTA año 2014 por un valor de \$27.000 (dólares americanos).

En el mes de Junio se realiza la compra de una nueva camioneta TOYOTA modelo 2018 por un valor de \$41.860 (dólares americanos).

En el mismo mes se toma la decisión por parte de la empresa TADEC en convertirnos en distribuidores únicos en la zona norte correspondientes a las provincias de Imbabura y Tulcán con nuestro ejecutivo de ventas Freddy Revelo, visitando así haciendas ganaderas y almacenes agropecuarios; mientras que en otras zonas por medio de nuestro ejecutivo Renato Arévalo se visitará haciendas promoviendo el uso de los productos de TADEC, y la apertura de nuevos puntos de ventas que no se encuentren atendidos por los actuales ejecutivos de TADEC.

Se celebra la Junta Extraordinaria en el mes de agosto con el fin de revisar y aprobar el presupuesto general de una nueva planta considerando la obra civil y la adquisición de nueva maquinaria; se autoriza realizar operaciones financieras a la administración de la empresa con el BANCO DE LA PRODUCCION S.A., los mismos que nos otorgan una línea de crédito de \$800.000 (dólares americanos), los cuales se utilizarán en la construcción y compra de maquinaria; para acceder a dicho préstamo se procede a hipotecar el terreno ubicado en el Parque Industrial Primera etapa calle "A" y calle B lote 16-B en favor del mismo Banco.

La construcción a cargo de la dirección de la Ing. Yolanda Vega y diseño del Arquitecto Mauricio Villacreses inicia posterior a dicha Junta.

El 15 de septiembre en Junta Extraordinaria se nombra el Directorio conformado por los siguientes miembros.

- Dr. Luis Larrea
- Ing. Wladimir Solís
- Dra. Amparito Velastégui
- Sra. Ana Garzón
- Dr. Tomás Pérez
- Ing. Juan Sebastián Dávila

Se fija la dieta para los miembros del Directorio en \$200 para las personas que son de fuera de la ciudad y \$100 para las personas dentro de la misma.

En el mes de octubre se viaja a Brasil para conocer una planta de fabricación de sales minerales y así tener claro cuál es el proceso de fabricación, también su maquinaria para que el flujo sea efectivo de esta manera se pueda adquirir lo que se ajuste a nuestra realidad con miras al futuro; además se visita una empresa especializada en maquinaria ubicada en Sao Paulo, la misma que nos encontramos a la espera de su propuesta.



# Nutrición, Sales y Minerales

## NUTRISALMINSA S.A.

En noviembre se procede a conversar con una empresa Nacional la cual representa a una compañía Americana de maquinaria que puede proveernos de la misma basándose en la experiencia que ellos poseen en el país.

En diciembre se procede a comprar un camión de marca CHEVROLET FTR de 10.000 kg de carga con furgón, el mismo que se adquiere por un valor de \$76.540 (dólares americanos).

Entrando al análisis financiero de la empresa podemos decir gratamente que nos encontramos en crecimiento puesto como analizaremos los datos a continuación, nos mostrará esta aseveración.

NUTRISALMINSA S.A nació con la visión de proveer sales minerales adecuadamente elaboradas y perfectamente balanceadas para los productores de ganado bovino, razón por la cual será el primer rubro en analizar tanto en cantidad (kg) como en rentabilidad económica.

El 2017 nuestro producto terminado se encuentra en 1'015.764 kg dándonos un crecimiento del 21,18% de ventas a comparación del año 2016; mientras que el valor en dólares de venta es de \$1'090.088,34 correspondientes a un crecimiento del 32,87%.

Durante muchos años se ha establecido que el servicio al ganadero sea integral por lo que se procedió a introducir al mercado una fórmula láctea para terneros recién nacidos, ustedes lo conocen es nuestro producto LACTOPLUS, el mismo que en el año analizado se incrementaron sus ventas a 71.348 kg lo mismo que representa un incremento del 70% puesto que hemos fortalecido nuestra cadena de ventas con la incorporación de nuevos distribuidores en la zona del austro y empezando a ver los resultados que este aporta en el crecimiento de los animales; convirtiéndose en una fórmula aceptada y de mucha confianza por los ganaderos.

Siempre siendo parte de la cadena productora de alimento para el ser humano vemos que nuestra empresa se va posicionando como una marca en lo que refiere a la capacidad de proveer de materia prima para la elaboración de alimento balanceado, específicamente nos referimos al fosfato monodicalcico al 21% y otros fosfatos (fosfato dicalcico al 18%); los mismos que podemos decir que las ventas han llegado a la cantidad de 1'481.205 kg correspondiendo a un crecimiento del 53%; sin embargo la rentabilidad no es la misma que años atrás puesto a que se ha convertido en un producto de fácil introducción razón por el cual se ha venido dando el apareamiento de nuevas ofertas en el mercado por empresas que jamás se encontraban en nuestro nicho de mercado.

Sin embargo hay otros productos que aún mantenemos en el mercado que su participación para nuestra empresa sabemos que no se han vuelto nuestra fortaleza debido a la gran competencia de los mismos y variadas ofertas existentes, aquí encontramos nuestras materias primas como sulfato de cobre, óxido de magnesio, fitasas complejos enzimáticos y minerales orgánicos.

Las ventas totales en el año en análisis son de \$2'498.641,40 equivaliendo a un incremento del 48,27% con relación del año 2016.



"NUTRISALMINSA"  
Sales Minerales

# Nutrición, Sales y Minerales NUTRISALMINSA S.A.

---

Agradezco la confianza depositada en mi persona y agradezco al personal de NUTRISALMINSA por su entrega en el trabajo diario y su compromiso para convertirnos en una empresa con miras al futuro.

Atentamente

Ing. Freddy Alminate G.

Gerente General

"NUTRISALMINSA"  
Sales Minerales