

**INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL PERIODO
ECONOMICO 2007 DE PANTERA DE SEGURIDAD COMPAÑIA LIMITADA
PHANTERSEG CIA LTDA**

El presente informe reúne todas las actividades desarrolladas por la Gerencia, el personal Administrativo y Operativo durante el año 2007. y que gracias a la colaboración de todos pudimos llevarlas con trabajo y dedicación al logro de un objetivo común que es el fortalecimiento de nuestra institución.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Durante el transcurso del año 2007, la empresa como es su política enmarco su trabajo al cumplimiento de los objetivos planteados en las Juntas anteriores, y con mucho entusiasmo conjunto de todos los miembros de la organización emprendimos un trabajo grupal el cual era mantener nuestros clientes actuales e incrementar mas plazas de trabajo y por ende nuevos segmentos de mercado.

Aspectos externos como una marcada competencia, que afecta directamente al precio final al cliente, la falta de personal y los incrementos salariales fueron y son aspectos que siempre llegan a influir en el normal desarrollo de la empresa, pero sin embargo de ello , fueron aspectos que los supimos afrontar y superarlos.

En lo referente a los reajustes de precios así como a la cobranza estas han tenido una excelente gestión por parte del Departamento de Contabilidad ya que la empresa no registra problemas en estos dos factores económicos.

Con el propósito de mantener los puestos de Vigilancia los precios se mantuvieron estables con los clientes de manera de no afectar el normal desarrollo de nuestro servicio,

Es por ello que evaluamos como positiva la gestión desarrollada en el período 2007.

2.- CUMPLIMIENTO CON LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

El cumplimiento de las disposiciones emanadas por la Junta General de Socios se han cumplido en forma expresa y puntual.

Las obligaciones societarias por parte de la administración de conformidad con lo establecido en las Juntas Generales anteriores se procedió a registrar la nómina de Socios en el Registro Mercantil, se cumplieron con las obligaciones societarias como poner a consideración de la Junta General, dentro de los plazos previstos los Balances Anuales e Informes para su posterior declaración del Impuesto a la Renta, así como el informe del administrador y la presentación en la Intendencia de Compañías cumpliendo así lo establecido en la Ley de Compañías.

De conformidad con lo resuelto por la Junta General, se procedió a la distribución de los resultados del año 2007 esto se cumplió de acuerdo a la disponibilidad de la empresa, los cuales se encuentran distribuidos en su totalidad.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS.

Este punto ha sido de personal interés de esta administración el mantener y fortalecer el ambiente administrativo, para contar con una estructura sólida e independiente en el manejo operativo ya que todos quienes conformamos la empresa hemos colaborado y entregado nuestro trabajo y dedicación por el progreso y normal desarrollo desde nuestras distintas actividades, por eso mi agradecimiento a todos quienes conformamos Phanterseg quienes han colaborado en la Administración de la empresa.

Espero que el próximo año sigamos en el camino del mejoramiento continuo para el beneficio de la empresa y de quienes dependemos de ella.

Solicito el apoyo y colaboración a fin de seguir puliendo errores en el ambiente administrativo y organizacional con el único propósito de mantener a la organización por los senderos del progreso sostenido y rentabilidad.

4.- ASPECTOS LABORALES.

Durante el año 2007 mantuvimos un continuo seguimiento en las actividades diarias de nuestro personal operativo, de manera de incentivar la responsabilidad y el respeto al trabajo la empresa inicio el camino hacia la certificación ISO 9001 lo que nos ayudó a renovar el espíritu de grupo y colaboración entre todos los miembros de la empresa ofreciendo apertura, y flexibilidad sin descuidar la disciplina y el orden.

La empresa tiene su responsabilidad social y legal al incorporar dentro de su personal administrativo a un colaborador con discapacidad el mismo que colabora en el área de Recursos Humanos.

Así también el personal de Contabilidad mantuvo una continua colaboración de la Empresa en la actualización de las Reformas Tributarias, con la asistencia a diferentes cursos de capacitación.

Durante el año 2007 al igual que en años anteriores no tuvimos ningún problema o conflicto laboral que genere conflictos judiciales.

Se cancelaron dentro de los plazos previstos, las remuneraciones adicionales establecidas por el Código del Trabajo, como: Décimo Tercer Sueldo, Décimo Cuarto Sueldo, Vacaciones y utilidades a los trabajadores.

5.- ASPECTOS LEGALES.

Durante el año 2007, se han cumplido con todas las obligaciones tributarias y societarias en forma oportuna.

Prioridad principal siempre fue el reflejar una total transparencia en el ejercicio normal de las actividades de la empresa, con el cumplimiento de las nuevas reformas estipuladas en las Leyes pertinentes en las fechas establecidas.

La observación obligatoria a los mismos ha sido la prioridad en la presente administración.

6.- SITUACION FINANCIERA.

Una vez estructurados los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2007 me permito exponer a Uds. señores accionistas la situación financiera y de resultados de la Empresa durante dicho período.

Es importante iniciar este informe económico enunciando que Phanterseg arrancó con una masiva campaña de visitas personales a futuros clientes así como también la participación en concursos públicos de precios a entidades privadas y públicas.

La empresa durante este año hasta mediados del mes de marzo mantenía la administración de la seguridad de las quintas y centros recreativos de la I. Municipalidad de Ambato, lamentablemente en el nuevo concurso de precios no fuimos tomados en cuenta para continuar con nuestro trabajo a pesar de los informes de las dependencias antes expuestas quienes solicitaban la continuidad del personal de seguridad, ya que no registramos novedades durante el año de servicio, pese a ello nuestro objetivo era el de recuperar todo el segmento de venta que el Municipio nos había dejado es así que poco a poco y durante el transcurso del año 2007 pudimos llegar a cubrir y ocupar todo el equipo que adquirimos para la administración del contrato con el Municipio de Ambato.

La inversión en publicidad local y nacional, tal es el caso de las Páginas Amarillas \$ 271,28 y diarios locales como El Heraldó y La Hora por \$ 819,76 .
Estamos afiliados a las dos entidades gremiales que con Anesi cuya afiliación anual es \$ 605,00 y a la Cámara de Seguridad \$ 345,00
Compra de bases para el concurso al Municipio de Ambato \$ 310,00
Pólizas de seriedad de la oferta \$ 190,50
Pago a la Secretaría Nacional de Telecomunicaciones \$ 168,92
Pago a la Cámara de Comercio \$ 180,00

A demás de las adquisiciones anuales de uniformes, camisetas, botas, cinturones, chalecos, munición, pilas, linternas y demás implementos propios del servicio de seguridad, cuyas facturas se encuentran registradas en los anexos de la empresa.

Como todos los años, se procedió a realizar la renovación del Permiso General de Tenencia de Armas por un valor de USD \$ 235,00 dólares.

Los resultados obtenidos en el ejercicio económico 2007 fueron:

El volumen total de ventas en el 2007	\$ 199.833,63
Obteniendo una Utilidad Bruta antes de impuestos	\$ 6.905,90
Menos 15% de participación a los trabajadores	\$ 2.226,17
Menos 25% de Impuesto a la Renta	\$ 3.153,74
Menos 5% Reserva Legal	\$ 76,30
Obteniendo una Utilidad Neta después de Impuestos	\$ 1.449,69

7.- PROPUESTAS PARA EL DESTINO DE RESULTADOS.

Como se aprecia en el resultado de la Empresa, existe utilidad la misma que debe ser analizada por ustedes Señores Socios.

8.- PLAN DE TRABAJO PARA EL AÑO 2008.

Este año, fue sin lugar a dudas un año en el cual la empresa logró mantener contratos grandes con una total eficiencia y planificación lo que nos da la muestra que las cosas cuando se realizan con conciencia de trabajo en grupo, son posibles alcanzarlas, con esa filosofía nos enrumbamos al 2008 con la mente fija en poder recuperar contratos públicos y privados de gran magnitud, ya que ellos nos ayudaran a seguir posicionando a la empresa en el ambiente empresarias local y regional.

Los clientes que se incorporaron a la empresa fueron: Instruequipos Cía Ltda., Prodigesa & Teojama Comercial, Universidad Técnica de Ambato (Centro de Desarrollo Infantil /Guardería) ABC English Institute, Concesionario Toyota Ambato, Centro Comercial Caracol Ambato, Gasolinera Torres. Parque Provincial de la Familia (ampliación del número de guardias), Industrias PIAVI.

Desde el mes de marzo comenzamos el camino hacia la certificación ISO 9001 lo que incluye capacitaciones tanto en el área administrativa como operativa , proceso que lo iniciamos con la Fundación Capacítate SGG mediante el Consejo Nacional de capacitación, quien nos subsidia el valor de las capacitaciones, como aspecto importante de mencionar es que la capacitación han llegado a cubrir al 99% de los guardias lo que nos ha dado un valor agregado al servicio de seguridad ya que el nivel de quejas a disminuido , lamentablemente la migración, ha hecho que guardias ya capacitados y con excelente perfil y futuro dentro de la empresa salgan en busca de mejores oportunidades de vida dejando a medias nuestro proceso de certificación el mismo que continuamos.

Aspectos negativos sufrimos al tener un suicidio dentro de nuestro personal de guardias lo que nos ocasionó problemas con el cliente y gastos en los trámites de recuperación del arma.

Desde el mes de julio del 2007 la empresa realizo la inserción laboral por medio de la fundación Cuesta Holguín, de una persona con discapacidad la misma que ingreso a nómina de la empresa y a planillas del IESS , el contrato se encuentra registrado en la Inspectoría de Trabajo según carné del CONADIS.(Consejo Nacional de Discapacidades).

En el mes de septiembre se adquirió un computador nuevo Intel Core 2 DUO 2.66 GHZ 1333 que sustituiría al de Contabilidad, este computador con mayor capacidad y acorde a las nuevas tendencias y necesidades por un valor de \$ 733.00 y una impresora Lasser HP 1018 \$ 102.68 dólares.

Se adquirieron dos bicicletas para los guardias del Parque Provincial de la Familia por \$ 169.64.

Nuestras responsabilidades por los servicios que pagamos a Ambaseg se reajustaron los valores y se detallan a continuación:

Arriendo \$ 1.438,89

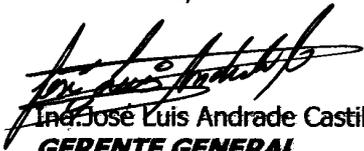
Luz, Agua, Teléfono \$ 1.164,28

Combustible y mantenimiento del vehículo \$ 1.359,74

Con la satisfacción de haber cumplido con todas las metas y objetivos, a nombre de mis colaboradores y el mío propio dejo expreso agradecimiento por la confianza deposita en la presente administración.

Con mis sinceros sentimientos de consideración y estima,

Atentamente,



Ine. José Luis Andrade Castillo
GERENTE GENERAL
PHANTERSEG Cia Ltda

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
REGISTRO DE SOCIEDADES

Germania Aguilar

17 ABR. 2008