



PANTERA DE SEGURIDAD PHANTERSEG COMPAÑIA LIMITADA

INFORME DE GERENCIA

CORRESPONDIENTE AL PERIODO ECONOMICO 2019

Me permito poner a vuestra consideración el presente informe de labores correspondiente al periodo del 01 de enero al 31 de diciembre del 2019.

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes queridos Socios para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre de 2019.

1.- INTRODUCCION.-

Es importante indicar que el año 2019, en el mes de Octubre durante el paro nacional por las medidas económicas tomadas por el Gobierno Nacional, sobre todo en el incremento del precio de los combustibles, provocó un estallido nacional por parte de la población ecuatoriana, lo que ocasionó que las empresas dejen de trabajar en forma normal y puedan cumplir con sus obligaciones, tanto con proveedores, clientes entre otros, también fuimos afectados por este paro y tuvimos que recurrir a los bancos locales para que nos ayuden con sobregiros para poder solventar nuestros compromisos contraídos especialmente con los guardias (Sueldos).

Una de las buenas medidas económicas que se tomaron en el 2019 fue la eliminación del Anticipo del Impuesto a la Renta.

La regularización de todos los permisos y licencias que nos exigen los organismos de control es la prioridad al inicio de todo año, ya que sin ellos es imposible el manejo normal de la empresa y la participación en las ofertas en el sector público y privado.

Dichos permisos se los renovó en las fechas indicadas, con lo cual se cumplió a cabalidad lo dispuesto en la ley de Vigilancia y Seguridad.

Se aplicaron y socializaron la entrega de las charlas periódicas en temas de seguridad ocupacional, medicina preventiva, tanto con el Médico Ocupacional como con el Jefe de Seguridad así como temas relacionados a seguridad física y a la aplicación de las certificaciones en marcha.

Se trabaja continuamente por el mantenimiento y continuidad de las certificaciones la Norma ISO versión 9001-2015, y la re-certificación con BASC Capitalo Pichincha.

Se participó en dos ferias exposiciones, organizados por la Cámara de Comercio de Ambato, en calidad de auspiciantes con banners y hojas volantes, dando a conocer nuestro servicio de seguridad y vigilancia a empresarios de la zona Sierra Centro.

2.- ASPECTOS LABORALES Y LEGALES.-

Se cumplieron con todas las obligaciones legales como pagos de décimo cuarto y décimo tercer sueldos, utilidades, vacaciones y liquidaciones de haberes dentro de los plazos previstos en el Código de trabajo.

Se renovó los contratos de seguros de póliza de responsabilidad civil para con los clientes y la de accidentes personales y médicos para el personal operativo.

Todos los contratos de trabajo del personal de Phanterseg, se encuentra registrado al día en la página del Ministerio de Trabajo en el sistema SUT.

3.- ASPECTOS FINANCIEROS ADMINISTRATIVOS.-

En el año 2019, se ha podido cumplir en los plazos y valores acordados en las tablas de amortizaciones, con los Bancos Pichincha, Austro y BanEcuador; en cuanto a la cancelación de las cuotas por los créditos que asumimos el periodo anterior, por lo que se ha cancelado el 47,27% de la deuda, junto con los intereses correspondientes.

En cuanto a la liquidez, hemos tenido un poco de dificultad puesto que se realizó el reclamo al SRI en el mes de Junio, para la devolución de (\$16,777) por pago en exceso de retenciones de impuesto a la renta del año 2018, no nos acreditaron dicho valor y quedo pendiente de que nos devuelvan; además las retenciones en la fuente que nos realizan nuestros clientes en el año fue de \$22.182; valores que nos restan liquidez, razón por la cual hemos debido acudir a la ayuda de la banca a través de los sobregiros y un préstamo de Socio por un valor de \$14.000,00.

En cuanto a las cobranzas a nuestros clientes, con el retraso comprensible de pagos que se dio en los meses de Octubre y Noviembre por la situación del paro y hasta que todas las empresas se estabilicen, no hemos tenido mayores dificultades en el cobro de las facturas por el servicio prestado.

Como todos los años seguimos participando para conseguir nuevos contratos a través de Catálogo Electrónico en el sector público, hemos participado en unos 100 procesos aproximadamente de los cuales nos han aginado Ordenes de Compras por un corto periodo de servicio, como con el G.A.D. de Pelileo, Dirección Distrital 06 Chambo, la Superintendencia de Compañía; diariamente se monitorea la página del SERCOP con el fin de poder participar en todos los procesos, pero la competencia desleal es fuerte tanto en costos como en número de compañías que han venido a prestar sus servicios especialmente en la zona centro del País. Por lo que se ha trabajado de manera personalizada y perseverante con el sector privado, para mantener a nuestros clientes y a su vez buscando abrir mercado con potenciales clientes producto de lo cual hemos conseguido contratos con Automotores de la Sierra, Unidad Educativa Atenas, Almogás Cia. Ltda, entre otros.

Mejoramos la operatividad y eficiencia de supervisión al cambiar la camioneta, por una Great Wall del año.

4.- RESULTADOS ANUALES.-

Para realizar el análisis económico de PHANTERSEG, tomamos el Estado de Resultados del periodo entre el 1 de enero a diciembre 31 del 2019. Sus principales cuentas son:

- Ventas por el servicio de seguridad y vigilancia armada fueron de \$1.124.197.
- Cambio de la camioneta se obtuvo una ganancia de \$8.658.
- Costos del Servicio por un valor de \$971.743.
- Gastos administrativos por un valor de \$148.658.
- Gastos de Comercialización un valor de \$1.537.
- Gastos Financieros por un valor de \$8.518.

Las ventas mensuales del año 2019, se refleja en el cuadro adjunto:

MESES	VENTAS
	2019
Enero	76.438,10
Febrero	94.625,41
Marzo	78.966,35
Abril	94.323,75
Mayo	92.716,15
Junio	98.421,95
Julio	103.713,65
Agosto	100.977,25
Septiembre	94.350,02
Octubre	92.212,54
Noviembre	91.567,51
Diciembre	103.885,04
TOTALES	1.124.197,72

En resumen el resultado final del ejercicio económico se refleja de la siguiente manera:

Utilidad Contable	30.432,77
Participación Empleados	(4.564,91)
Impuesto a la Renta Corriente	(6.825,50)
Impuesto a la Renta Diferido	(2.184,11)
Utilidad del Ejercicio	16.858,20
Reserva Legal	(842,91)
Utilidad a Distribuir	16.015,29

En este periodo, se debe aplicar la Norma Internacional de Información Financiera 16- Arrendamientos; esta Norma establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación e información a revelar de los arrendamientos, mayores a 12 meses. El objetivo es asegurar que los arrendatarios y arrendadores proporcionen información relevante de forma que represente fielmente esas transacciones. Esta información proporciona una base a los usuarios de los estados financieros para evaluar el efecto que los arrendamientos tienen sobre la situación financiera, el rendimiento financiero y los flujos de efectivo de una entidad.

5.- PROPUESTA RESPECTO A LOS RESULTADOS.-

El margen de utilidad que arrojan los resultados me permiten afirmar que el ejercicio económico 2019 fue satisfactorio, nuestra meta cada año es tratar de mejorar las ventas y optimizar los gastos, pero existen factores externos que en los últimos años dificultan el normal desarrollo y expansión de la empresa.

Hemos obtenido utilidad con mucho esfuerzo y tomando las mejores decisiones para llegar a este fin; señores Socios, pongo a su consideración la utilidad para que sea analizada por ustedes.

6.- CONCLUSIONES.-

La satisfacción de haber incrementado nuestro catálogo de clientes y de posicionar la marca Phanterseg de una manera más sólida y conocida en la Provincia y en la Zona Sierra Centro.

Mi agradecimiento en primer lugar a Dios, a mi equipo de trabajo Operativo, Contable, Talento Humano y claro a todo el personal de Guardias por su trabajo, lealtad y sacrificio, y, a ustedes señores socios por su confianza en mi gestión

Atentamente,



Ing. José Luis Andrade

GERENTE GENERAL

PHANTERSEG CIA LTDA