

Ambato, marzo 20 de 2009

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Señores
Accionistas
EDIEPOCA S.A.
Ciudad

De mi consideración:

Una vez más, me permito someter a consideración de ustedes, la Memoria del ejercicio administrativo y financiero, en esta oportunidad correspondiente al 2008.

Son catorce años en el que la empresa EDIEPOCA S.A. se desenvuelve bajo mi gestión gerencial, fortalecida como siempre con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del Directorio.

Considero menester recordar que, ha sido un periodo en el que, la acción política ocupó ciertos meses del año, con elecciones de asambleístas (abril) y la consulta para la aprobación de una nueva constitución política del Ecuador, (septiembre), con todas las inquietudes que ello implica, pues inciden en el comportamiento normal de las actividades del país.

El periódico es parte fundamental de la colectividad tungurahuese, se lo siente firme, en la industria, el comercio, en los hogares, impulsándolo al sector estudiantil. Con beneplácito, considero que nuestra consolidación en el mercado se debe a aspectos coyunturales, así como al enorme esfuerzo desplegado por la empresa en todo su conjunto.

La capacitación del personal siempre capta nuestra atención, por lo que han asistido a diferentes cursos, seminarios y talleres. Cabe resaltar que a pedido de la editora nacional y autorizado por nuestro Presidente Nacional, Verónica Haro, editora de Cotopaxi viajó a Manaos - Brasil a la cobertura de la cumbre presidencial.

Conciente de que las promociones son muy importantes para robustecer y mantener la identificación de La Hora con la comunidad, las hemos efectuado prácticamente durante todo el año, en áreas sociales, culturales, cívicas, deportivas, de servicio, como: Corso de las Flores y la Alegría, Show artístico musical gratuito por XIV aniversario, visita a la ciudad de Quito de las candidatas a reina de la F. F. F., concurso Una flor en tu ventana, ciclopaseos en forma mensual, entre otras.

Durante todo el año, con el objeto de reforzar la circulación, creamos expectativa entre nuestros voceadores con la rifa de listas de útiles en agosto, y de varios electrodomésticos por navidad; reinversión de devoluciones con un atractivo plan de reducción en el costo del ejemplar por ventas sin devoluciones. Cerrando el círculo y como motivación a los lectores, para el incremento en la circulación se realizó el sorteo de dos pasajes a Cartagena (todo incluido) conseguido en canje con Decameron - Forum. Estas estrategias que dieron resultados en años anteriores y que en el 2008 innovamos con mayores beneficios para los voceadores e incluimos a los lectores, a pesar de todo este esfuerzo no logramos incrementar las ventas (2,01%) con relación al 2007, aspecto que conocemos fue generalizado en medios escritos.

Es reiterativo pero necesario recordar a la viejísima competencia de siempre, que como estrategia de mercado para captar publicidad local sobre todo en avisos mortuorios,

mantiene la hora de cierre extendida, que nos pone en desventaja, sin embargo no hemos desmayado y continuamos en el esfuerzo para lograr los objetivos.

La elaboración de ediciones especiales o suplementos es una forma de captar recursos importantes, por lo que hemos gestionado un promedio de 2 ediciones mensuales; bimensualmente la Guía de la Construcción y el especial de Novias; así como, suplementos informativos del H. Consejo Provincial, del I. Municipio de Ambato, Universidad Técnica de Ambato y Tribunal Electoral, entre otros.

Como ustedes habrán podido apreciar, durante el año hemos desplegado un decidido esfuerzo en todas las actividades que contribuyeron a un mayor y mejor desarrollo empresarial; y, manejándonos con la responsabilidad, seriedad y conciencia periodística, haciendo un análisis de los resultados de 2008 con relación a los de 2007, en los meses de enero a agosto existe un incremento en publicidad del 25,02%, mientras que en el último cuatrimestre del año hay un decremento del 15,29%

Convencida siempre que un medio de comunicación a más de cumplir con los postulados de la diaria actividad, la vocación de servicio debe elevarse con inquietudes para difundir la cultura como la fuente de sustento de la otra mitad del ser humano que es el espíritu, hemos gestionado con la U. T. P. L. en Loja para la impresión de la Colección de Libros de AUTORES AMBATEÑOS, que cuenta con el auspicio del I. Municipio de Ambato, el H. Consejo Provincial de Tungurahua, la Casa de la Cultura núcleo de Tungurahua y la U.T.P.L., esperamos circular el 13 de abril, ya que debido a problemas internos de la Universidad, así como, por aplicación de costos revisados, nos hemos desfasado en la fecha prevista.

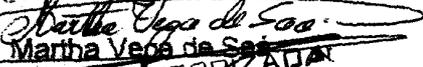
Consciente de la situación actual, los egresos los he manejado con prudencia y austeridad en la medida que nos ha sido posible, sin que nos haya limitado al crecimiento de la empresa con la inversión de Diario La Hora Cotopaxí, a la misma que le hemos aplicado mucha atención y hasta cariño, por lo que siendo apenas el primer año, con certeza podemos decir que ha calado profundo en los cotopaxenses. Al respecto, nos permitimos sugerir la decisión necesaria de ustedes señores accionistas para constituir la como otra empresa a fin de amortizar la inversión, si ustedes así lo consideran.

En conclusión, debo decir que a pesar de factores negativos, que en determinados momentos han puesto barreras a mis siempre optimistas expectativas, me es satisfactorio entregarles un balance positivo en US \$ 19.192,41.

He luchado siempre porque la permanencia del Diario se mantenga como un referente de importancia en todo su contexto, para lo cual he impetrado y obtenido la colaboración y ayuda del equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A. el apoyo sostenido de nuestro Presidente Nacional, ejecutivos de Editorial Minotauro, de los miembros del directorio y director, por lo que expreso a todos mi especial reconocimiento, esperando su continuidad en el afán.

Un agradecimiento también especial a mi familia.

Adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, la documentación de la situación financiera del periodo 2008.

MUCHAS GRACIAS Y ATENTAMENTE,

Martha Vera de Sosa
DIRECTORA AUTORIZADA