

Ambato, marzo 25 de 2008

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Señores
Accionistas
EDIEPOCA S.A.
Ciudad

De mi consideración:

Una vez mas, me es grato someter a vuestra consideración, la memoria del ejercicio administrativo y financiero, en esta oportunidad, correspondiente al año 2007.

Siendo prácticamente el duodécimo año en el que la empresa EDIEPOCA S.A. se desenvuelve bajo mi gestión gerencial, también en este año he contado con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del Directorio, de nuestro Presidente, por intermedio de una junta general ordinaria de accionistas y una junta extraordinaria o de específicas circunstancias en el transcurso del año.

Entrando en materia y considerando que un periódico es documento testimonial, es cuestión de principios por decirlo así, que sus páginas sean depositarias de la verdad que cada día llega al lector, pues este es el personaje esencial por el que vive un periódico; tratando de que esa verdad llegue sin buscar el atajo, ni torcer su lógica, ni encontrar la forma de eludir la obligación. Todo ello ha trascendido, y sigue trascendiendo en prestigio del Diario, cuyo posicionamiento se fortalece cada vez más y por ende la empresa que lo alumbra cada día.

Pienso que es necesario, previamente recordar que, ha sido un período en el que, el quehacer político mereció importante atención durante el año, con la realización de la consulta popular y elecciones de assembleístas actores para una nueva constitución, con todas las inquietudes que ello implica, pues inciden en el comportamiento normal de todas las actividades del país.

Con motivo de estas elecciones, el Dr. Mario Zavala quien venia desempeñando el cargo de Director, y debido que se postuló para assembleísta por la provincia de Tungurahua, presentó su renuncia al cargo; es por ello que de la terna presentada fue escogido el Sr. Antonio Vela Sevilla para reemplazarlo, contando con su apoyo desde noviembre.



Como cada engranaje es parte de un todo, la capacitación del personal es una inquietud latente. El área de redacción asistió a varios cursos y charlas encaminados a actualizar conocimientos periodísticos en general. El personal de Mercadeo y Financiero asistió a seminarios y charlas de marketing, y actualizaciones tributarias.

Conciente de que las promociones son muy importantes para robustecer y mantener la identificación de La Hora con la comunidad, las hemos efectuado prácticamente durante todo el año, en áreas sociales, culturales, cívicas, deportivas, de servicio, etc.; tales como: en enero la organización del Corso de las Flores y la Alegría, Show artístico musical gratuito por XIV aniversario. Apoyamos con la promoción nacional de la edición 56 de la F.F.F. y organizamos el concurso Una flor en tu Ventana. En diciembre efectuamos el ya reconocido concurso de años viejos y testamento.

Desde abril hasta noviembre y con el objeto de apoyar a la colectividad en establecer espacios recreativos y deportivos retomamos la iniciativa de años anteriores, y realizamos los "ciclo paseos" en el Parque El Sueño, dando mayor énfasis en los meses de julio y agosto por temporada vacacional, actividad que contó con la colaboración de empresas públicas y privadas, siendo masiva la participación de la ciudadanía.

La elaboración de ediciones especiales o suplementos es una forma de captar recursos importantes, por lo que hemos gestionado un promedio de 4 ediciones al mes; casi en forma mensual hemos editado la edición de Auto y Pista, bimensual la Guía de la Construcción, trimestralmente el especial de Novias; así como, suplementos informativos del H. Consejo Provincial, del I. Municipio de Ambato, Universidad Técnica de Ambato, Tribunal Electoral, entre otros; siendo importante mencionar la captación de espacios a nivel nacional, sobretodo en los diferentes municipios, la E.E.A.S.A., el H. Consejo Provincial de Tungurahua.

Como ustedes habrán podido apreciar, durante el año hemos desplegado un decidido esfuerzo en todas las actividades que a nuestro criterio contribuyeron a un mayor y mejor desarrollo empresarial; y, manejándonos con la responsabilidad, seriedad y conciencia periodística, haciendo un análisis de los resultados de 2007 con relación a los de 2006, existe un incremento en publicidad del **21,64%**.

En el área de circulación, hemos puesto especial atención, invirtiendo durante todo el año en los voceadores, mes a mes hemos medido su rendimiento otorgándoles descuentos directos del precio (de 24 a 22 centavos) que se entrega al voceador cuando este vende la totalidad del pedido, tratando así de incentivar las ventas y disminuir el número de ejemplares invendidos, aspectos que para la empresa constituyen una reinversión de las devoluciones, obteniendo importante resultado consistente en el **4,80%** de incremento con relación al 2006.

Consciente de la situación actual, los egresos los he manejado con prudencia y austeridad en la medida que nos ha sido posible, sin que nos haya limitado al crecimiento de la empresa.

Cumpliendo con la resolución adoptada por el Directorio sobre el proyecto de expansión de La Hora, en octubre se realizó la presentación de Diario La Hora Cotopaxi, quienes nos han recibido con mucho agrado e inmediatamente posicionados como el primero de la provincia.



Uno de los objetivos principales planteados por ustedes señores accionistas, fue el buscar un local propio para el funcionamiento de las oficinas, por lo que con inmensa satisfacción me complace brindarles la bienvenida a éste su casa, que con el diseño de interiores realizado específicamente para las actividades de Diario La Hora, con equipamiento, mobiliario y equipo tecnológico, ha permitido realzar y posicionar aún más a nuestro periódico y su imagen corporativa.

Dando cumplimiento a la resolución de junta de accionistas, de febrero de 2007, en el mencionado mes y previa la pre-aprobación por parte del Produbanco para la concesión de un préstamo con fondos de la C.F.N. se gestionó la adquisición de una edificación para el mejor funcionamiento de las oficinas del Diario La Hora, con el Ing. Rafael Sevilla y hermanas, por el valor de \$270.000,00 acordándose la entrega recepción del mencionado predio para el mes de Junio; sin embargo, debido a que se tuvieron que efectuar cambios importantes en la estructura original de la edificación, así como de los ambientes, para incorporar todos y cada uno de los espacios requeridos por nuestras necesidades, la entrega de la obra no podía realizarse en la fecha anteriormente mencionada; por lo que, las instalaciones del nuevo edificio fueron entregadas a finales del mes de Octubre, la cual cuenta con un área total de terreno de 520 m², con un área construida en planta baja de 326,00 m², con un área de garajes de 177,00 m² y 17,00 m² de terraza. En planta alta, un área construida de 298,72 m² y una terraza de 63,91 m². Dando un gran total de 624,72 m² de construcción, 80,41 m² de terrazas y 177,06 m² de garajes. Por lo que desde el mes de noviembre tomamos posesión efectiva del edificio y empezamos a trabajar para brindar un mejor servicio a nuestros clientes y público en general.

Para el avance de la obra invertimos de nuestro patrimonio, la cantidad de \$60.920,32 sin embargo a última hora el Produbanco nos negó la operación por **"temor al riesgo político"** que según el mencionado banco, devino del problema que se dio entre el Diario La Hora y el Presidente de la República y que es de dominio público; por lo que FVR INVESTMENTS Inc. nos consiguió un aval contra la escritura del edificio, por la cantidad de \$243.000,00, correspondiendo a nosotros buscar un financiamiento alternativo para levantar la garantía.

En el rubro gastos, existe un incremento del 19,49% con relación al 2006, debido principalmente a las inversiones mencionadas. Un aumento considerable sufrieron las partidas de "Reparación y Mantenimiento Oficinas" y "Reparación y Mantenimiento Muebles" tanto en Redacción como en Administración que devienen de la remodelación del local.

Por la magnitud de nuestras nuevas instalaciones, fue necesario complementar el mobiliario existente, adquiriendo a Multioficinas por intermedio de la contratación de un leasing con Unifinsa por \$11.658,50.

En conclusión, me es satisfactorio entregarles un balance positivo en US \$ 41.066,61.

He luchado siempre porque la permanencia del Diario se mantenga como un referente de importancia en todo su contenido, logros que son la respuesta a los aciertos del equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A., del constante apoyo de Editorial Minotauro, de



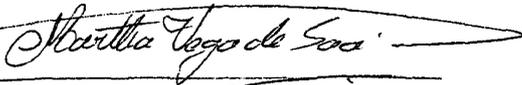
nuestro Presidente Nacional, de los miembros del directorio y Directores, a quienes expreso mi especial reconocimiento, esperando que el esfuerzo conjunto continúe.

Adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, la documentación de la situación financiera del período 2007.

Para terminar esta memoria, quiero dar gracias a Dios por su presencia en mi trabajo. A mi familia por su paciencia que me ha permitido cumplir con la misión a mí encomendada.

Y como este año de mi gestión era el segundo para el que fui nombrada como Gerente de Diario La Hora, pongo a disposición de ustedes mi cargo, a fin de que puedan proceder de acuerdo a los intereses que más convengan a la vida y desarrollo de la Empresa.

Muchas gracias y atentamente,



Martha Vega de Saá
GERENTE

30 ABR. 2008

Luis Torres Rodríguez
Superintendencia de Compañías