

Ambato, abril 15 del 2015

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Señores

Accionistas de la compañía

EDITORES DE PRENSA ORGANIZADOS CRONICAS DE AMBATO

E.D.I.E.P.O.C.A. SOCIEDAD ANONIMA

Ciudad

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía E.D.I.E.P.O.C.A. SOCIEDAD ANONIMA me permito someter a vuestra consideración, la memoria del ejercicio económico 2014, tanto en el ámbito administrativo como financiero.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Considero pertinente recordar que fue un periodo en el que, el actor político ocupó los primeros meses del año con una campaña electoral, por las elecciones de autoridades seccionales (alcalde, prefecto y concejales), que inciden en el comportamiento habitual de todas las actividades del país.

Lamentablemente el uso de espacios de la administración gubernamental actual para atacar a periodistas y a medios de comunicación social no solo es tema presentado por la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP) en sus continuos informes, sino una de nuestras mayores preocupaciones; puesto que, en las expresiones vertidas en los enlaces sabatinos continúa la campaña de desprestigio hacia los medios de comunicación privados, de alguna manera incide en la captación de espacios publicitarios del sector público. Así como, el área automotriz sufre restricción a los cupos en la importación de vehículos, nicho de mercado que consistía en un importante rubro en nuestra pauta publicitaria.

2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2014

En estos veinte años que la compañía se desenvuelve bajo mi gestión gerencial, siempre he contado con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del Consejo Asesor, de nuestro Presidente, por intermedio de una junta general ordinaria de accionistas, una junta extraordinaria y de dos reuniones del Consejo Asesor o en específicas circunstancias en el transcurso del año.

Considerando que la pasividad de pensamiento y acción no conduce a nada positivo que ayude al crecimiento y desarrollo de un conglomerado humano, y que en las páginas del diario se van midiendo las condiciones de la región de su cobertura, quien mejor que los que



lo hacemos, para percibir la clase de iniciativas que podrían ser beneficiosas para lograr mejoras, cambios y progreso en general, en favor de la propia ciudadanía, que al obtenerlos estaría proyectando también el crecimiento de la empresa, nuestro objetivo principal.

Consecuente con ello, en el periodo 2014 hemos desplegado varias actividades dirigidas a una misma meta, fortalecer la identificación de la ciudadanía con el Diario.

Retomamos la elección de la Soberana Virtual Diario La Hora con ocasión de la LXIII F.F.F., continuamos con el concurso Una Flor en tu ventana y el viaje a Quito con las candidatas a Reina de Ambato, apoyando la promoción de nuestra fiesta en los principales medios de comunicación de la capital. Por cuarto año consecutivo organizamos el concurso de Años Viejos y Testamentos, de numerosa participación; donde la ciudadanía encuentra refugio para la nostalgia, la política, el arte, los adelantos científicos, el humor y todo tipo de manifestaciones. Entregamos además a la ciudad un espectáculo musical gratuito la noche del 31 de diciembre, que también fue un éxito total.

La elaboración de ediciones especiales o suplementos es una forma de captar recursos importantes, por lo que hemos gestionado impresiones a terceros, como son: 12 informativos del Gobierno Provincial, 4 del G.A.D. Municipalidad de Ambato, Cruz Roja, Fundación Sagrada Familia, entre los más importantes. Ediciones especiales como Guía Que Estudiar, Provincialización, de Regreso a clases, de Compras;; Guía de la Construcción, Especial de Novias, Destinos Hoteles, Mama Negra, Especial de Corpus Cristy, Emancipación Política, aniversarios institucionales y cantonizaciones, entre otros.

La capacitación del personal, siempre ha sido uno de los primordiales objetivos de la empresa para mantener el paso con la modernización, sobre todo en un medio de comunicación como el nuestro, que debe marchar al mismo ritmo que impone la tecnología en esta era globalizada; así como la participación en eventos de seguridad y salud. Beneficiándose todo el personal aprobando el curso "*Formación de Comités de Seguridad y Salud Ocupacional*" financiado con fondos de la SETEC, personal del área Financiera con el seminario "*Cierre contable y tributario 2014*" y el responsable de seguridad de la empresa con el "*III encuentro de gestión de seguridad y salud en el trabajo*" organizado por el IESS. La capacitación teórico practica al personal de Redacción por parte de nuestro editor nacional.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el registro de los resultados del año 2013 considerando las deducciones que por ley corresponden: participación trabajadores e impuesto a la renta de acuerdo a la respectiva conciliación tributaria. En vista de que el impuesto causado fue menor que el anticipo pagado origino que se registre este valor como pérdida, los mismos que constan en "*Patrimonio - Pérdidas acumuladas de Ejercicios Anteriores*".

Respecto a la reforma de estatutos, comunico a ustedes que con fecha 25 de julio del 2014 fue realizada la misma, que contiene además del cambio de denominación de Directorio a Consejo Asesor, la inclusión en el **objeto social** de: "*La realización de trabajos de imprenta en general; y, la producción y comercialización de todo tipo de medios de comunicación, sean estos impresos digitales o a través de ondas electromagnéticas, así como la comercialización de espacios publicitarios y cualquier producto junto a los medios de su generación*"

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2014 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL

Durante el 2014 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto enmarcada en las leyes y reglamentos vigentes.

La liquidez de la que hemos gozado, ya no nos ha permitido prepagar la impresión de los ejemplares, además de las erogaciones que en el ejercicio anterior tuvimos que afrontar con la puesta en marcha de la imprenta y la adecuación de las instalaciones para su funcionamiento, situación que nos obligó a realizar un préstamo con la Cooperativa de la Cámara de Comercio para cubrir el saldo pendiente del año 2013 a nuestro principal proveedor (Editorial Minotauro); valores que se refleja en las cuentas por pagar del balance en sus manos.

Con el propósito de mejorar el desempeño empresarial seguimos aplicando una reingeniería de funciones al personal, además que por disposiciones superiores no se han cubierto las vacantes dejadas por renunciaciones voluntarias. Actualmente contamos con 21 personas en Ambato y 14 en Latacunga. Recibimos la sentencia del juicio laboral seguido por un empleado (Juan Pérez) en el año 2010 por \$4.772,48 valor que tuvimos que cancelar con cargo a provisiones (décima tercera remuneración, décima cuarta remuneración, vacaciones) y a gasto en otros casos (uniformes, desahucio, despido intempestivo).

5.- COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERO Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Consciente de la situación actual, se ha manejado con prudencia y austeridad en la medida de lo posible los presupuestos durante el año 2014. Hemos mantenido la tenacidad, empeño y esfuerzo en las actividades que a nuestro criterio contribuyen a un mejor desarrollo empresarial, sin embargo al analizar los resultados con relación al año anterior, existen un decremento en los ingresos del 9% producido por la reducción de la venta de publicidad y circulación en aproximadamente cien mil dólares.

Los costos relacionados con la producción de los ejemplares, gastos administrativos y de ventas que son necesarios para la operatividad de la empresa, muestran un decremento del 8%; valor porcentual parecido al de los ingresos, por lo que se puede concluir que no tienen variaciones fundamentales en el presente periodo. Al efectuar un análisis individual de los rubros, se destaca la disminución del valor en mantenimiento por las adecuaciones, sin embargo incrementan remuneraciones (ajustes por ley que realiza cada año el gobierno a las partidas de periodistas que oscilan entre el 20%) y el pago de intereses por la deuda contraída.

Con respecto a la situación financiera de la Agencia Cotopaxi, que ya fue expuesta en el ejercicio anterior y al comparar los resultados del 2014 con el 2013, hay que indicar que se sigue manteniendo resultado negativo, la pérdida al contrario de disminuir aumenta en 5 mil dólares (año 2014 \$81.145,58 / año 2013 \$76.005,19). Al revisar Tungurahua el resultado es positivo (año 2014 50.337,77 / año 2013 \$76.304,96)



El resultado global de la empresa es negativo en **US \$30.807,81**. Esto significa que los rendimientos de la empresa en Tungurahua sirven para cubrir la brecha que produce en la provincia de Cotopaxi.

6.- RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO

La administración recomienda enfocarnos aún más en programas de ofertas y promociones agresivas a los clientes, consecuente con el cambio de políticas locales de mercadeo.

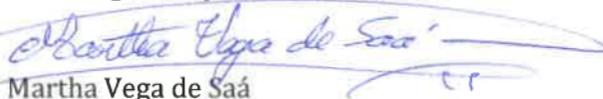
Con relación a la Agencia Cotopaxi, en el análisis realizado por nuestro auditor externo y descritas en el punto 5, alternativas que fueron recomendadas en el ejercicio anterior y que me permito nuevamente trasladarlas: obtener ventas superiores tanto en ejemplares vendidos por día, como en la publicidad con un incremento del 120% para cubrir costos fijos y necesarios para el funcionamiento (cargas fijas), esta Gerencia como fue en un inicio ha retomado la Administración directa de la Agencia, vamos a poner nuestro mayor esfuerzo para aplicar todas las medidas que se necesiten para mantener este periódico, con las sugerencias de ustedes medibles a corto plazo; sin embargo dejo a criterio de ustedes para que se adopte las medidas que la Junta considere.

Todo lo expuesto lo confirman los estados de Situación Financiera y de Resultados del periodo 2014 que adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, de acuerdo a la Ley de Compañías.

Para terminar quiero expresar mi agradecimiento a todo el equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A., del constante apoyo de Editorial Minotauro, de nuestro Presidente Nacional, de los miembros del Consejo Asesor, y, al señor Antonio Vela Sevilla, Director de Diario La Hora Tungurahua, a quienes expreso mi especial reconocimiento, esperando que el esfuerzo conjunto continúe.

También merecen un especial reconocimiento mi esposo y mis hijos por su comprensión y paciencia que me ha permitido cumplir con las actividades que demanda mi trabajo, a Dios por estar siempre presente en cada una de ellas.

Muchas gracias y atentamente,



Martha Vega de Saá
GERENTE