

Ambato, marzo 26 del 2014

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Señores
Accionistas
EDIEPOCA S.A.
Ciudad

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía EDIEPOCA S.A. me es grato someter a vuestra consideración, la memoria del ejercicio económico 2013, tanto en el ámbito administrativo como financiero.

1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Los actuales indicadores del Ecuador no muestran que la economía nacional este creciendo, la tendencia más bien es a la contracción y la recesión. En un año de elecciones, con la posterior posesión de Presidente y asambleístas, continuando con políticas gubernamentales restrictivas para ciertos sectores importantes de la economía, como es el caso del sector automotriz por la limitación de cupos para la importación de vehículos y otros artículos con la consigna de *"¡Mucho mejor! Si es hecho en Ecuador"*, los continuos ataques contra la libertad de expresión, con la excesiva regulación estatal con la puesta en vigencia de la Ley de Comunicación, con la aplicación de sanciones legales y administrativas; continúan limitando la entrega de publicidad de entidades estatales, así como, el apareamiento de un nuevo competidor en el mercado local que sumado a un manejo desleal en la aplicación de tarifas de nuestras competencias; son aspectos que han influido en los estados financieros, los mismos que deben ser leídos bajo dichas circunstancias.

2.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2013

En estos diecinueve años que la compañía Editores de Prensa Organizados Crónicas de Ambato EDIEPOCA S.A. se desenvuelve bajo mi gestión gerencial, siempre he contado con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del Directorio, de nuestro Presidente, por intermedio de una junta general ordinaria de accionistas y de una sesión de directorio o en específicas circunstancias en el transcurso del año.

Los esfuerzos de la administración siempre han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia y el apoyo de todos sus colaboradores, preocupados siempre por el desarrollo social, económico y del cuidado ambiental de nuestra provincia y ciudad, el Diario impulsó actividades que permitieron robustecer y mantener la identificación de La Hora con la comunidad, prácticamente durante todo el año, en áreas sociales, culturales, cívicas, deportivas, de servicio.

Continuamos por tercer año consecutivo con el concurso de Años Viejos y Testamentos, entregando a la ciudad un espectáculo musical gratuito la noche del 31 de diciembre, que fue un éxito total, el apoyo a la LXII F.F.F. con el concurso Una Flor en tu ventana.



La elaboración de ediciones especiales o suplementos es una forma de captar recursos importantes, por lo que hemos gestionado 20 impresiones a terceros, como son: informativos del Gobierno Provincial, del G.A.D. Municipalidad de Ambato, Municipio de Pillaro, Cruz Roja, entre los más importantes. Ediciones especiales como Guía Que Estudiar, Provincialización, de Regreso a clases; Guías: de la Construcción, Especial de Novias, aniversarios institucionales y cantonizaciones, entre otros.

Sabiendo que vivimos en un mundo globalizado y competitivo, la capacitación del personal es una herramienta que permite a las empresas un crecimiento constante, a través de su recurso humano, bajo este lineamiento nuestro personal ha asistido a seminarios, talleres y a capacitaciones puntuales como: "Taller de Formación en Manejo de Relaciones Laborales", "Técnica de Ventas y Servicio al cliente", Cierre contable y tributario 2013, participación en eventos sobre seguridad y salud como "prevención de incendios, manejo de extintores y GLP", capacitación teórico / practica con el editor nacional Lcdo. Luis Eduardo Vivanco.

3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el reparto de utilidades del año 2012 conforme el paquete accionario luego de las deducciones que por ley corresponden (participación trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal) y a la disponibilidad de efectivo de la empresa.

Respecto a la reforma de estatutos, presento a ustedes el borrador de la minuta, esperando sus observaciones ante la necesidad del cambio de denominación de Directorio a Consejo Asesor, en vista de la connotación de responsabilidad que implica la palabra DIRECTOR, frente al Cordicom.

4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2013 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL

Durante el 2013 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito relativamente normal.

A fin de evitar la supresión de partidas y mejorar el desempeño empresarial, logramos conservar las fuentes de trabajo existentes aplicando una reingeniería de funciones al personal. Por disposición del Directorio no se han cubierto las vacantes dejadas por renunciaciones voluntarias. Actualmente contamos con 22 personas en Ambato y 10 en Latacunga.

Como ustedes conocen, ha sido un añejo sueño de la mayoría de los señores accionistas implementar una "editorial", para la impresión de trabajos a terceros y como actividad económica complementaria de la empresa para brindar un valor agregado a nuestros lectores con: afiches, posters, suplementos, hojas volantes, etc. Obviamente para ello, teníamos que mantener la concordancia con la imagen y presencia nuestra en esta edificación y con el ambiente laboral, para lo cual con su autorización se procedió a las adecuaciones físicas necesarias que iniciaron en el 2012 y terminaron en el 2013, el valor correspondiente al 2012 fue reclasificado en el presente ejercicio como Propiedad Planta y Equipo a la cuenta "Instalaciones", para amortizarlo a 10 años (tiempo máximo permitido por la ley) y el del 2013 se asentó en libros directamente como gasto.

Como complemento a esta obra de infraestructura la empresa incremento sus activos productivos en \$86.832,08 por la adquisición y puesta en marcha de la máquina Solna 425, 1

guillotina polar y 2 prensas. Estas circunstancias han incidido en el resultado del presente ejercicio.

5.- COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERO Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Como ustedes habrán podido apreciar, en el año 2013 hemos desplegado todos los esfuerzos en las actividades que a nuestro criterio contribuyeron a un mejor desarrollo empresarial, manejándonos con la responsabilidad, seriedad y conciencia periodística, sin embargo al analizar los resultados del 2013 con relación a los de 2012, existen un decremento en los ingresos por venta de publicidad del 10,07%, aspecto que es concomitante con el primer punto de la presente memoria "Comportamiento del entorno político económico".

En el área de circulación, hemos puesto especial atención, invirtiendo durante todo el año en los voceadores, mes a mes hemos medido su rendimiento otorgándoles descuentos directos del precio (de 40 a 35 centavos de lunes a domingo) que se entrega al voceador cuando este vende la totalidad del pedido e incrementa los ejemplares, y mantiene saldos al día; tratando así de incentivar las ventas y disminuir el número de ejemplares devueltos; estos aspectos para la empresa constituyen una reinversión de las devoluciones, los mismos que no han sido suficientes ante la presencia de "El Ambateño" que desde su inicio marzo /2013 mantienen el P.V.P. de 0,30 centavos. Por lo expuesto, registramos el decremento de 14,29% con relación a las ventas del 2012.

Con respecto a la situación financiera de la Agencia Cotopaxi, comparando los resultados del año 2012 con el 2013, hay que indicar que se ha incrementado el resultado negativo en un 132%, existe un decremento de los ingresos que genera la oficina por concepto de publicidad en 42% y en circulación 9%; los costos y gastos también se redujeron en un 5%. Considero que esto deviene de la falta de afinidad ideológica con el periódico del Consejo Provincial y Municipio, ya que ellos son de Pachakutic y Alianza País, clientes que anteriormente nos entregaban una importante pauta publicitaria. Situación que ha sido determinante en los resultados del presente ejercicio.

Consciente de la situación actual, los egresos se han manejado con prudencia y austeridad en la medida de lo posible.

La situación de la empresa nos permite entregarles un balance positivo en **US \$299,77.**

6.- RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO

La administración recomienda enfocarnos en programas de ofertas y promociones agresivas a los clientes, consecuente con el cambio de políticas locales de mercadeo.

Con relación a la Agencia Cotopaxi, en el análisis realizado por nuestro auditor externo y descritas en el punto 5 y concordante con las instrucciones dadas oportunamente a Cotopaxi, la oficina debería tener ventas superiores tanto en ejemplares vendidos por día, como en la publicidad con un incremento del 120% para cubrir costos fijos y necesarios para el funcionamiento (cargas fijas), esta Gerencia como fue en un inicio y hoy conjuntamente con la Coordinadora Administrativa de Cotopaxi, vamos a poner nuestro mayor esfuerzo para aplicar todas las medidas que se necesiten para mantener este periódico, con las sugerencias de ustedes para que sola se subvencione; sin embargo, si a mediano plazo no se puede recuperar la inversión deberíamos estar preparados para adoptar las medidas que la Junta considere.



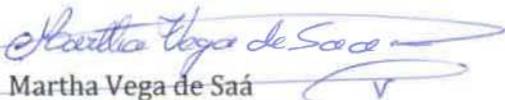
He luchado siempre porque la permanencia del Diario se mantenga como un referente de importancia en todo su contenido, y de influencia directa con la ciudad, logros que son la respuesta a los aciertos del equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A., del constante apoyo de Editorial Minotauro, de nuestro Presidente Nacional, de los miembros del Consejo Asesor, y, al señor Antonio Vela Sevilla, Director d Diario La Hora Tungurahua, a quienes expreso mi especial reconocimiento, esperando que el esfuerzo conjunto continúe.

Adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, la documentación de la situación financiera del período 2013.

Para terminar esta memoria, quiero dar gracias a Dios por su presencia en mi trabajo. A mi familia por su paciencia que me ha permitido cumplir con la misión a mí encomendada.

Y como este año de mi gestión era el segundo para el que fui nombrada como Gerente de Diario La Hora, en este último periodo estatutario, pongo a disposición de ustedes mi cargo, a fin de que puedan proceder de acuerdo a los intereses que más convengan a la vida y desarrollo de la Empresa.

Muchas gracias y atentamente,



Martha Vega de Saá
GERENTE