

## MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Ambato, abril 04 del 2013

Señores  
Accionistas de  
EDITORES DE PRENSA ORGANIZADOS CRONICAS DE AMBATO  
EDIEPOCA S.A.  
Ciudad

De mi consideración:

La memoria del ejercicio administrativo y financiero que recoge la actividad del año 2012, es lo que a continuación me permito someter a vuestra consideración.

### 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

Como año previo a las elecciones de Presidente y Asambleístas, con probabilidades de éxito de la reelección del Presidente actual, debido al nivel de aceptación y popularidad que goza el actual gobierno, y sumado a una campaña electoral con políticas negativas y poco claras de participación para la prensa y de enfrentamientos con los medios de comunicación independientes que incluye el nuestro, prevén un ambiente económico que incierto incide en la restricción de la captación de publicidad sobre todo de sectores oficiales.

### 2.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2012

Son dieciocho años en que la compañía EDIEPOCA S.A. se desenvuelve bajo mi gestión administrativa, contando como siempre en este periodo con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del directorio, a través de tres sesiones ordinarias de Directorio, y una junta general ordinaria de accionistas, a más de determinadas ocasiones en que el asunto lo demandaba.

La administración siempre ha encaminado sus esfuerzos para que la empresa mantenga su crecimiento. Durante este año, hemos redoblado esfuerzos, contando como siempre con el apoyo de todos los colaboradores, a fin de cumplir con las metas, siempre preocupados por el desarrollo social y económico de nuestra provincia y ciudad, el Diario ha impulsado actividades que permitieron robustecer y mantener la identificación de La Hora con la comunidad, prácticamente durante todo el año, en áreas sociales, culturales, cívicas, deportivas, de servicio, etc.; apoyando la edición 61 de la F.F.F., con la cobertura total a los eventos de la fiesta, con la promoción de la fiesta a través de la visita de las candidatas a los medios de comunicación en Quito y la organización del concurso Una Flor en tu Ventana. Continuamos con los concursos del "periódico leído" noveno encuentro provincial en español



y el segundo en inglés, contando con la participación de estudiantes de las escuelas y colegios de la provincia.

Continuamos con el concurso de Testamentos y retomamos el de Años Viejos, entregando a la ciudad por segundo año consecutivo un espectáculo musical gratuito la tarde y noche del 31 de diciembre, con un éxito total por la masiva concurrencia de la ciudadanía.

La elaboración de ediciones especiales y suplementos nos permite captar recursos importantes, hemos gestionado 23 impresiones a terceros, como son: informativos del Gobierno Provincial en forma mensual, del I. Municipio de Ambato en forma trimestral, Cruz Roja, Municipio de Píllaro, ESPE, UTA, Cooperativa Chibuleo entre los más importantes. Ediciones especiales como Auto y Pista, Poster equipos deportivos, Guías de la Construcción y que Estudiar, Arquitectos, turismo, aniversarios institucionales y cantonizaciones, entre otros.

El elemento humano como engranaje primordial de un todo, siempre ha sido una de nuestras prioridades buscar la excelencia del personal, auspiciando eventos que permitan a nuestros colaboradores asistir a charlas motivacionales, seminarios, talleres y capacitaciones puntuales, como Cierre contable y tributario 2011, "Legislación Ambiental, cambio organizacional enfocado en la seguridad y salud ocupacional", "Competencias Secretariales 2012", "Técnicas de Ventas y Servicio al Cliente"; todo el personal fue beneficiario en materia de Seguridad y Salud del curso a "Introducción a la seguridad e higiene laboral", cuyo reglamento fue aprobado por el Ministerio de Relaciones Laborales.

### 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Todas las disposiciones tomadas por la Junta General de Accionistas, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el reparto de utilidades del año 2011 conforme el paquete accionario después de efectuadas las deducciones que por ley corresponden, esto es compensación del salario digno, participación trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal.

Esperamos para abril /2013 poner en marcha la imprenta para trabajos a terceros, proyecto que se ha dilatado por la construcción del área destinada a la editorial, aprobación de permisos y mantenimiento de la maquinaria.

### 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2012 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL

Durante el 2012 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito relativamente normal, al término del año contamos con 23 personas en Tungurahua y 10 en Cotopaxi, en esta última con un alto porcentaje de rotación en el área de Mercadeo.

Con el personal de Redacción a partir de noviembre reorganizamos los turnos con jornadas semanales de 40 horas laborales incluyendo sábados y domingos, trasladando los días de descanso a 2 consecutivos, escalonados de lunes a viernes para cada periodista, tratando de mantener el esquema de trabajo; por disposición del Directorio no hemos cubierto las vacantes dejadas por renunciaciones voluntarias, salvo aquellas que lo ameritaban como en Mercadeo.

## 5.- COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERO Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Los resultados del año 2012 muestran un incremento del 23,52% con relación al 2011, sobre todo de la reducción en costos y gastos; manteniendo como siempre políticas de austeridad en la medida de lo posible en todas las áreas, manejándonos con responsabilidad, ética y conciencia periodística.

En circulación mantenemos especial atención, invirtiendo todos los meses en los voceadores, midiendo mensualmente su rendimiento, otorgándoles descuentos directos del precio (de 32 a 30 centavos de lunes a domingo) por la venta de la totalidad del pedido incrementado siempre que mantenga al día sus saldos; con este incentivo a las ventas para disminuir el número de ejemplares devueltos; constituyen una reinversión de las devoluciones; trabajamos con Uta con la venta de suscripciones estudiantiles, y contamos con la venta de ejemplares en las principales panaderías de la ciudad; todos estos aspectos nos han permitido incrementar el 2,96 con relación al 2011 en la cantidad de ejemplares vendidos; y el 1,77 con relación a los ingresos por circulación.

En los ingresos por publicidad lamentablemente no hemos cumplido las expectativas, la fuertes críticas a la prensa y la confrontación con los medio no alineados al gobierno, nos ha restringido aún más la captación en sectores públicos, a eso si sumamos la rotación del personal de Mercadeo en la Agencia de Cotopaxi, impidiendo mantener los niveles promedio de venta.

La situación actual nos obliga a mantener políticas de prudencia en los egresos, manejando en la medida de lo posible con austeridad, sin que nos haya limitado al crecimiento. Siendo el 2012 un año favorable, permitiendo entregarles un balance positivo en **US \$83.670.61** que corresponde al 106,58% del capital social

## 6.- RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO

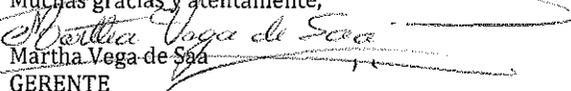
La administración recomienda me ratifiquen la inversión que he venido efectuando en circulación y que nos ha dado resultados, para continuar con las promociones e incentivos, así como, en mercadeo continuar en el 2013 con la flexibilidad de tarifas, ubicación, paquetes, etc. que hemos tenido que aplicar en este ejercicio económico.

Mi lucha siempre ha estado encaminada a que el Diario se mantenga como un importante referente en todo su contenido, y de influencia directa con la ciudad, logros que son la respuesta a los aciertos del equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A., del constante apoyo de Editorial Minotauro, de nuestro Presidente Nacional, de los miembros del directorio y Director del Diario, a quienes expreso mi especial reconocimiento, esperando que el esfuerzo conjunto continúe.

Adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, la documentación de la situación financiera del período 2012.

Al concluir esta memoria, primeramente deseo expresar mi agradecimiento a Dios por su presencia en mi trabajo diario. A mi familia por su paciencia y apoyo incondicional que me ha permitido cumplir satisfactoriamente con la misión a mí encomendada.

Muchas gracias y atentamente,

  
Martha Vega de Sosa

GERENTE