

Ambato, marzo 07 del 2012

## MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Señores  
Accionistas  
EDIEPOCA S.A.  
Ciudad

De mi consideración:

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente y Representante Legal de la compañía EDIEPOCA S.A. me es grato someter a vuestra consideración, la memoria del ejercicio económico 2011, tanto en el ámbito administrativo como financiero.

### 1.- COMPORTAMIENTO DEL ENTORNO POLITICO ECONOMICO

La situación que vive el país, bajo el presente régimen y las condiciones económicas implantadas por políticas restrictivas en la limitación de cupos a la importación de vehículos en el sector automotriz; el enfrentamiento del Gobierno con la prensa limitando la entrega de publicidad estatal, así como, el manejo desleal en la aplicación de tarifas de nuestras competencias; se resumen a continuación en los estados financieros que deben ser leídos bajos dichas circunstancias.

### 2.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONOMICO 2011

En estos diecisiete años que la compañía Editores de Prensa Organizados Crónicas de Ambato EDIEPOCA S.A. se desenvuelve bajo mi gestión gerencial, siempre he contado con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del Directorio, de nuestro Presidente, por intermedio de una junta general ordinaria de accionistas y de dos sesiones de directorio o en específicas circunstancias en el transcurso del año.

Los esfuerzos de la administración siempre han estado encaminados para que la empresa mantenga un crecimiento en el giro normal de sus actividades. Durante este año, con el esfuerzo desplegado conjuntamente entre la Gerencia y el apoyo de todos sus colaboradores, preocupados siempre por el desarrollo social, económico y del cuidado ambiental de nuestra provincia y ciudad, el Diario impulsó actividades que permitieron robustecer y mantener la identificación de La Hora con la comunidad, prácticamente durante todo el año, en áreas sociales, culturales, cívicas, deportivas, de servicio, etc.; apoyando la promoción nacional de la edición 60 de la F.F.F., con la publicación de las biografías de las 60 Reina de Ambato, y la organización del concurso Una flor en tu Ventana. Continuamos con los concursos del "periódico leído" en español y en inglés sustentando en el suplemento US Today que circula todos los viernes, así como el libro leído" contando con la participación de estudiantes de las escuelas y colegios de la provincia.

Los ciclo paseos se realizó por cierre de la temporada vacacional en agosto con la masiva participación de la comunidad en el Parque El Sueño, y continuamos con esta actividad en Baños, por el aniversario de cantonización.

Continuamos con el concurso de Testamentos y retomamos el de Años Viejos, entregando a la ciudad un espectáculo musical gratuito la noche del 31 de diciembre, que fue un éxito total.,



cerrando el año con la nominación a lo mejor del año en cinco categorías y por tercer año consecutivo.

La elaboración de ediciones especiales o suplementos es una forma de captar recursos importantes, por lo que hemos gestionado 21 impresiones a terceros, como son: informativos del Gobierno Provincial en forma mensual, del I. Municipio de Ambato, CNE, Cruz Roja, Gobernación, Municipios de Patate y Pelileo, entre los más importantes. Ediciones especiales como Auto y Pista, Guías: de la Construcción, Arquitectos, Especial de Novias, aniversarios institucionales y cantonizaciones, entre otros.

Como cada engranaje es parte de un todo, la capacitación del personal es una inquietud latente el personal ha asistido a charlas motivacionales, seminarios, talleres y a capacitaciones puntuales (Normas Internacionales de Información Financiera, Adopción de NIIF para PYMES, Solución de Litigios Laborales, Laboratorio de Innovación - Mejora Continua de los Procesos Empresariales, Creatividad para la Innovación, Neuromarketing y Programación Neurolingüística PNL, Taller de Comunicación y Relaciones Públicas para Secretarías, Encuentro Regional de Secretarías y Asistentes Ejecutivas, Cierre contable y tributario 2011)

### 3.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

Cabe indicar a la Junta General de Accionistas, que todas las disposiciones tomadas por este organismo, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como el reparto de utilidades del año 2010 conforme el paquete accionario luego de las deducciones que por ley corresponden (participación trabajadores, impuesto a la renta y reserva legal).

Esperamos contar para fines de abril con la puesta en marcha la imprenta para trabajos a terceros, proyecto que se ha dilatado por cuanto el constructor anterior no ha hecho aprobar los planos iniciales de adecuación del edificio en su momento, requisito para la aprobación de los nuevos planos para la adecuación de la imprenta.

### 4.- HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO DEL 2011 EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL

Durante el 2011 en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales la empresa se ha desenvuelto en un ámbito relativamente normal, en el juicio que mantenía el ex periodista Giovanni Pinta desde el 2010, la sentencia dictaminó la cancelación de trece mil dólares aproximadamente por pago de horas extraordinarias. Juicio que se generó por problemas contra el editor y el periodista indicado.

Logramos conservar las fuentes de trabajo existentes y por disposiciones de Directorio no se han cubierto las vacantes dejadas por renunciaciones voluntarias.

Recibimos la nominación al premio EKOS PYMES 2011 por parte de la Corporación EKOS Ecuador como una de las empresas del **sector Industria - Editorial** en la categoría **Mediana Empresa**, tras la evaluación a los balances financieros del año 2010 presentados por la compañía a la Superintendencia de Compañías, fuente oficial de la información de la revista Ekos Negocias, que por segundo año consecutivo premia a las pequeñas y medianas empresas de mayor productividad, desempeño y liderazgo empresarial. Designación que la recibimos con gran sorpresa y sobre todo con satisfacción del deber cumplido, al ver que nuestra gestión administrativa va por el camino correcto; sin embargo, por políticas internas del periódico a nivel nacional debimos no aceptar la nominación.

### 5.- COMPARACION DE LA SITUACION FINANCIERO Y LOS RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑIA CON LOS DEL EJERCICIO PRECEDENTE

Como ustedes habrán podido apreciar, durante el año 2011 hemos desplegado un decidido esfuerzo en todas las actividades que a nuestro criterio contribuyeron a un mayor y mejor desarrollo empresarial; y, manejándonos con la responsabilidad, seriedad y conciencia periodística, haciendo un análisis de los resultados del 2011 con relación a los de 2010, existen un incremento por venta de publicidad del 9,10%.

En el área de circulación, hemos puesto especial atención, invirtiendo durante todo el año en los voceadores, mes a mes hemos medido su rendimiento otorgándoles descuentos directos del precio (de 32 a 30 centavos de lunes a viernes) que se entrega al voceador cuando este vende la totalidad del pedido, incrementa su pedido y mantiene saldos al día; mientras que los fines de semana cumpliendo las mismas condiciones les hemos regalado ejemplares según una tabla de venta y por escala de 5 hasta 25 ejemplares; tratando así de incentivar las ventas y disminuir el número de ejemplares devueltos; estos aspectos para la empresa constituyen una reinversión de las devoluciones, que nos ha permitido incrementar el 4% con relación a las ventas del 2010.

Consciente de la situación actual, los egresos se han manejado con prudencia y austeridad en la medida de lo posible, sin que nos haya limitado al crecimiento de la empresa.

La situación de la empresa ha sido favorable, por lo que, me permito entregarles un balance positivo en **US \$66.767,16** que corresponde al 85,05% del capital social

#### 6.- RECOMENDACIONES RESPECTO DE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PRESENTE EJERCICIO ECONOMICO

La administración recomienda enfocarnos en programas de ofertas y promociones a los clientes, consecuente con el cambio de políticas nacionales de mercadeo con la recepción de espacios de publicidad en páginas especiales, como la contraportada, que hasta el año anterior no era comercializada por su alto costo.

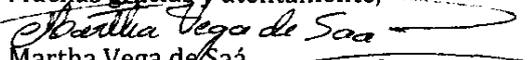
He luchado siempre porque la permanencia del Diario se mantenga como un referente de importancia en todo su contenido, y de influencia directa con la ciudad, logros que son la respuesta a los aciertos del equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A., del constante apoyo de Editorial Minotauro, de nuestro Presidente Nacional, de los miembros del directorio y Directores, a quienes expreso mi especial reconocimiento, esperando que el esfuerzo conjunto continúe.

Adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, la documentación de la situación financiera del período 2011.

Para terminar esta memoria, quiero dar gracias a Dios por su presencia en mi trabajo. A mi familia por su paciencia que me ha permitido cumplir con la misión a mí encomendada.

Y como este año de mi gestión era el segundo para el que fui nombrada como Gerente de Diario La Hora, en este último periodo estatutario, pongo a disposición de ustedes mi cargo, a fin de que puedan proceder de acuerdo a los intereses que más convengan a la vida y desarrollo de la Empresa.

Muchas gracias y atentamente,

  
Martha Vega de Saá  
GERENTE

