

Ambato, marzo 01 del 2010

## MEMORIA DEL ADMINISTRADOR

Señores  
Accionistas  
EDIEPOCA S.A.  
Ciudad

De mi consideración:

Me es grato someter a vuestra consideración, la memoria del ejercicio administrativo y financiero, en esta oportunidad, correspondiente al ejercicio económico 2009.

En estos quince años que la compañía Editores de Prensa Organizados Crónicas de Ambato EDIEPOCA S.A. se desenvuelve bajo mi gestión gerencial, siempre he contado con el asesoramiento, directrices y apoyo de los señores miembros del Directorio, de nuestro Presidente, por intermedio de una junta general ordinaria de accionistas y dos juntas extraordinarias o en específicas circunstancias en el transcurso del año.

Entrando en materia y considerando que un periódico es documento testimonial, es cuestión de principios por decirlo así, que sus páginas sean depositarias de la verdad que cada día llega al lector, pues este es el personaje esencial por el que vive un periódico; tratando de que esa verdad llegue sin buscar el atajo, ni torcer su lógica, ni encontrar la forma de eludir la obligación.

Como cada engranaje es parte de un todo, la capacitación del personal es una inquietud latente el personal ha asistido a charlas motivacionales, y a capacitaciones puntuales (actualización tributaria el personal área financiera, retoque de fotografías y calibración de máquinas área de Diagramación y Fotografía con el apoyo del personal de Panthone, estilos y manejos de páginas en Quito asistió la co-editora, visita a Ibarra del editor)

Nuestro periódico siempre altruista y preocupado por el desarrollo social, económico y del cuidado ambiental de nuestra provincia y ciudad, impulsó actividades que permitan robustecer y mantener la identificación de La Hora con la comunidad, prácticamente durante todo el año, en áreas sociales, culturales, cívicas, deportivas, de servicio, etc.; hemos apoyado la promoción nacional de la edición 58 de la F.F.F. y organizamos el concurso Una flor en tu Ventana.

El libro del Código Orgánico de la Función Judicial editado por cortesía de Editorial Minotauro entregue personalmente a jueces y secretarías, considerando que tenemos de ellos su confianza en la publicación de judiciales.

Los ciclo paseos se realizó en cuatro semanas seguidas del mes de agosto con motivo de las vacaciones con excelente participación e identificándonos en mayor medida con la comunidad, aspecto que homologamos en Cotopaxi en noviembre con motivo de sus festividades. El 24 de septiembre auspiciamos el FORO DE LA COMUNICACIÓN sobre la nueva ley organizado por la Casa de la Cultura, Consorcio de las Cámaras de Producción y la Dra. Betty Carrillo, como Presidenta de la Comisión de Comunicación de la Asamblea Nacional.



A partir del 6 de noviembre circulamos cada jueves con la primera colección de libros de autores ambateños; en diciembre efectuamos por segundo año consecutivo el concurso de testamentos.

La elaboración de ediciones especiales o suplementos es una forma de captar recursos importantes, por lo que hemos gestionado 27 impresiones a terceros, como son: informativos del Gobierno Provincial, del I. Municipio de Ambato, Universidad Técnica de Ambato, entre los más importantes. 25 ediciones especiales como Auto y Pista, Guía de la Construcción, Especial de Novias, aniversarios institucionales y cantonizaciones, entre otros.

Como ustedes habrán podido apreciar, durante el año hemos desplegado un decidido esfuerzo en todas las actividades que a nuestro criterio contribuyeron a un mayor y mejor desarrollo empresarial; y, manejándonos con la responsabilidad, seriedad y conciencia periodística, haciendo un análisis de los resultados de 2009 con relación a los de 2008, existe un incremento en publicidad del 18,43%.

En el área de circulación, hemos puesto especial atención, invirtiendo durante todo el año en los voceadores, mes a mes hemos medido su rendimiento otorgándoles descuentos directos del precio (de 28 a 25 centavos de lunes a viernes, y 20 centavos los fines de semana) que se entrega al voceador cuando este vende la totalidad del pedido, tratando así de incentivar las ventas y disminuir el número de ejemplares invendidos; hemos recorrido los puestos de venta y a quien ya no tenía ejemplares le regalábamos 5 ejemplares; estos aspectos para la empresa constituyen una reinversión de las devoluciones, hemos logrado resultados positivos 19,97% de incremento con relación a las ventas del 2008.

Consciente de la situación actual, los egresos los he manejado con prudencia y austeridad en la medida que nos ha sido posible, sin que nos haya limitado al crecimiento de la empresa. Existiendo una disminución del 4,12% en los costos y del 4,59% en gastos operacionales con relación al 2008.

En conclusión, me es satisfactorio entregarles un balance positivo en **US \$96.179,31**.

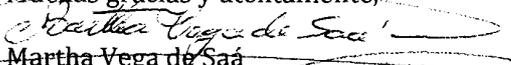
He luchado siempre porque la permanencia del Diario se mantenga como un referente de importancia en todo su contenido, logros que son la respuesta a los aciertos del equipo de trabajo de EDIEPOCA S.A., del constante apoyo de Editorial Minotauro, de nuestro Presidente Nacional, de los miembros del directorio y Directores, a quienes expreso mi especial reconocimiento, esperando que el esfuerzo conjunto continúe.

Adjunto a la presente memoria, para consideración de ustedes, la documentación de la situación financiera del período 2009.

Para terminar esta memoria, quiero dar gracias a Dios por su presencia en mi trabajo. A mi familia por su paciencia que me ha permitido cumplir con la misión a mí encomendada.

Y como este año de mi gestión era el segundo para el que fui nombrada como Gerente de Diario La Hora, pongo a disposición de ustedes mi cargo, a fin de que puedan proceder de acuerdo a los intereses que más convengan a la vida y desarrollo de la Empresa.

Muchas gracias y atentamente,

  
Martha Vega de Saá  
GERENTE

