



Dirección: Parque Industrial Ambato, Calle 5 y Avenida D
Teléfono: 03 - 2854197, Telefax: 03 - 2452828, Ambato - Ecuador
e-mail: ambagro@andinanet.net Web: www.ambagro.com

ambagro s.a.

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO ECONOMICO ENERO 1, DICIEMBRE 31 DEL AÑO 2012

Señores accionistas:

El presente informe analiza el desarrollo de la Empresa en el periodo Enero 1 - Diciembre 31 del año 2012 y las proyecciones trazadas para el año 2013.

ANTECEDENTES:

En el año 2012 en el que hemos cumplido 19 años de actividad de la Compañía, se ha presentado una situación bastante sui generis, pues tres personas cumplieron responsabilidades en Contabilidad, dos en Ventas, se dio inicio al cambio de sistema computarizado contable y tres personas han asumido la Gerencia. La renuncia del señor Ing. Augusto Naranjo, quien dirigió la Empresa por más de 18 años, previno que se invitara a un profesional agrícola, quien se retiró a los dos meses de la Administración, de inmediato los señores accionistas dispusieron que mi persona se hiciera responsable de la Gerencia, por lo tanto desde Agosto estoy administrando nuestro negocio que desde hace algunos años presenta un buen perfil corporativo.

Ahora el reto es mantener el prestigio ganado con tanto esfuerzo. Nuestra imagen de seriedad ha consolidado un espacio cada vez más sólido y grande en el mercado nacional. En el contexto internacional hemos logrado gestiones que han facilitado nuestra operación; incluso en el ambiente financiero nos movemos con cierta facilidad y conseguimos créditos y respaldos que agilizan el trabajo del día a día que en lo económico exige meticulosidad y prudencia.

Los proveedores internacionales han confirmado su confianza en nosotros y al momento quienes constituyen el 70% de nuestras compras nos conceden crédito directo lo que facilita las importaciones y permite disminuir costos.

Ambagro ha crecido con firmeza de manera constante. Con ocasión del retiro voluntario del señor Ing. Augusto Naranjo Román, en este documento oficial, dejo constancia del reconocimiento expresado por los señores accionistas y el personal de la Empresa, a sus esfuerzos y sacrificios, pues durante 19 años de manera responsable y honesta ha guiado a la Compañía llevándole en constante alza desde la fragilidad de una empresa en ciernes hasta la solidez de esta realidad. Nuestra felicitación y buenos deseos por su futuro personal y el de su familia.

A su vez, la economía del país se sostiene en una elevada presencia estatal que se respalda en el precio del petróleo, pues desde el 2007 hasta el 2012 el gasto del sector público se ha incrementado del 28% al 48% del PIB. El crecimiento del 2011 fue del 8% pero en este año hay una desaceleración y llega al 4.80%. La buena noticia es que de todos modos habrá un crecimiento acompañado de una marcada tendencia a la disminución de la pobreza. A su vez, la banca ha aumentado su liquidez y las tasas crediticias se mantienen desde Octubre del 2011 por resolución del Banco Central. Este es un factor de apoyo a nuestras necesidades.



Dirección: Parque Industrial Ambato, Calle 5 y Avenida D
Teléfono: 03 - 2854197, Telefax: 03 - 2452828, Ambato - Ecuador
e-mail: ambagro@andinanet.net Web: www.ambagro.com

Puntualizando en el tema agrícola, podemos augurar mejores días por cuanto el área de cultivo en la zona que atendemos debería crecer o sostenerse por efecto de la economía basada en el petróleo y porque el gobierno de turno ha expresado su deseo de mirar al campo.

OPERACIÓN DE LA COMPAÑÍA

La conformación de la compañía no ha variado y se mantiene la misma que en el año 2011:

El personal administrativo está compuesto por Gerente, Contadora, Secretaria y Ayudante de Contabilidad. Todos, profesionales calificados.

El equipo de ventas está constituido en la zona centro por un Ingeniero Agrónomo representante de ventas y 3 extensionistas de mucha experiencia y capacidad.

La zona Norte está a cargo de un distribuidor y Ambagro mantiene 2 profesionales extensionistas de apoyo.

En Pichincha la situación es similar. se cuenta con un distribuidor y en su apoyo disponemos de un extensionista.

Como personal de ventas están consideradas también el Indegnero y su equipo de trabajo, que se ocupa del proceso total de envasado y despacho de los productos.

Un tema que es menester resaltar es el de las obligaciones frente a los organismos estatales de control. Agrucalidad está empeñado en ejercer un seguimiento estricto de las moléculas que se importan, de su forma de comercialización, estado de las bodegas, procesos de envasado, registros, empaques y precios.

El Ministerio del Ambiente está muy interesado en que ejecutemos debidamente los planes ambientales y obtengamos, en base a este cumplimiento, la licencia ambiental.

El Ministerio de lo Laboral está vigilando celosamente el cumplimiento de trámites, programas de seguridad, remuneraciones, reglamentos de salud y ocupacional.

El servicio aduanero, hoy Senae, también modernizó sus sistemas de internación de mercaderías.

Además de los trámites de rigor que se han ejecutado frente a los gobiernos provinciales y municipales, ante el IESS, Ministerio de Salud, Bomberos, Intendencia de Compañías, Rentas, etc, etc, hay cambios e innovaciones impuestos por el gobierno nacional que exigen meticulosidad, actualización y oportunismo.

RESOLUCIONES DE LA JUNTA DE ACCIONISTAS

En el año 2017 se realizaron cinco reuniones de Directoría y se han cumplido a cabalidad las resoluciones tomadas:

El 26 de Marzo en atención al Artículo 234 de la Ley de Compañías.

El día 30 de Mayo se celebró una Junta General Universal para conocer y resolver sobre la renuncia del señor Augusto Naranzo a la Gerencia y el nombramiento de quien le relevó en sus responsabilidades.



Dirección: Parque Industrial Ambato, Calle 5 y Avenida D
Teléfono: 03 - 2854197, Telefax: 03 - 2452828, Ambato - Ecuador
e-mail: ambagro@andina.net.ec Web: www.ambagro.com

El 2 de Agosto la Junta Universal resolvió sobre la renuncia del Presidente de la Empresa, Fernando Caicedo, y el nombramiento de su reemplazo.

La Junta Universal del 4 de Agosto, resolvió sobre la renuncia del Gerente de la Empresa, Franklin Lara y el nombramiento del actual Gerente.

La Junta General Extraordinaria del 18 de Diciembre, designó al señor Ing. Oswaldo Reimosa, Comisario Revisor de la Empresa.

GASTOS ADMINISTRATIVOS

La relación gastos administrativos / ventas totales frente al año 2011 se ha incrementado en el 12.93%.

El cuadro expuesto a continuación, compara el total de los gastos administrativos entre los dos últimos años relacionando cada rubro con el total. Las cifras nos dicen que los gastos este año son el 22.61% más altos, y que, del 6.34% hemos pasado al 7.16% en la incidencia de los gastos administrativos sobre el monto anual de ventas. El gasto más caro es en Remuneraciones en que hemos consumido el 32.85% más que el año pasado.

COMPARATIVO DE GASTOS ADMINISTRATIVOS 2011 - 2012

GASTOS ADMINISTRATIVOS	\$	RELACION	\$	RELACION
	2011	%	2012	%
REMUNERACIONES	40.533	51,67	53.849	55,99
MOVILIZACION	1.944	2,48	1.036	1,08
MATERIALES Y SUMINISTROS	1.477	1,88	1.606	1,67
PAGOS A ENTIDADES PUBLICAS	3.770	4,81	4.444	4,62
PAGOS A PROFESIONALES	10.451	13,32	10.997	11,43
DEPRECIACIONES	4.442	5,66	4.738	4,93
SEGUROS	566	0,72	1.638	1,70
OTROS	15.268	19,46	17.877	18,59
TOTAL	78.451	100,00	96.185	100,00

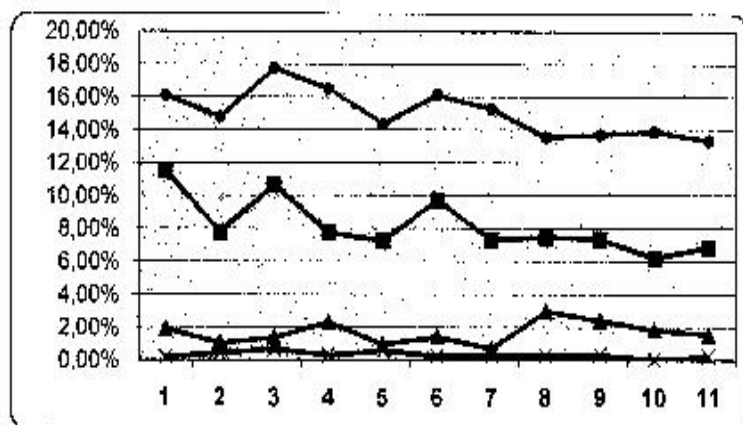
VENTAS

El valor de las ventas, ha alcanzado la cifra de 1.342.277,30 dólares, reflejando un incremento del 8,16% frente al 2011. Crecimiento alentador pero que sin embargo expresa una desaceleración con respecto a los tres años anteriores. Positivamente debo señalar que hemos logrado cumplir con el 92,70% del monto que se había programado.



Dirección: Parque Industrial Ambato, Calle 5 y Avenida D
Teléfono: 03 - 2854197, Telefax: 03 - 2452828, Ambato - Ecuador
e-mail: ambagro@andinanet.net Web: www.ambagro.com

GASTOS DE OPERACIÓN 2002 - 2012 EN % SOBRE EL VALOR DE LOS INGRESOS



Los gastos de operación en los años de economía dolarizada son bastante estables y tienen una marcada tendencia descendente. La línea de Gastos de Ventas señala una incidencia general del 15.47% del total de las ventas. Este indicador disminuye con mayor fuerza en el rubro de Gastos Administrativos, cuyo índice es del 8.54%. El crédito bancario es de apenas el 1.59% en promedio, y la media de los Gastos Extraordinarios es del 0.79%. Frente a estas referencias está el monto de ventas que en el mismo período se ha multiplicado 4 veces.

En el año 2012, la siniestrosidad de Gastos de Operación con relación al Monto de Ventas es del 23.42%, es decir que hay un gasto adicional del 6.26% con respecto al año anterior. Al confrontar este índice con el crecimiento de las ventas, que es del 8.10% y el de las utilidades que es del 11.07%, podemos deducir que el manejo económico ha sido prudente, austero y cuidadoso guardando consideración con las reales limitaciones de la empresa y sus circunstancias.

PROYECCIONES PARA EL AÑO 2013

Nuestro compromiso es seguir creciendo, afilado en una tasa de al menos 15% y recuperar los rendimientos de los años 2009, 2010 y 2011.

La proyección que a continuación se presenta se ha realizado bajo la siguiente premisa:

1. Los gastos totales no deben incrementarse en más del 10% en promedio
2. Los precios de venta con respecto al 2012 deben ser estables o mejores.
3. Esperamos alcanzar la meta en ventas de 1,500,000 dólares
4. El margen de operación en promedio no debe ser menor al 33%
5. Debemos crecer en montos de ventas en cada zona de atención.
6. Es necesario aumentar la oferta en nuestra lista de productos.
7. Habrá un stock suficiente de cada producto para atender al mercado.
8. Mejorar la atención en la zona de Azuay, El Oro, Guayas y Los Ríos.



Dirección: Parque Industrial Ambato, Calle 5 y Avenida D
Teléfono: 03 - 2854197, Telefax: 03 - 2452828, Ambato - Ecuador
e-mail: ambagro@andina.net Web: www.ambagro.com

9. Se debe abrir una ventana de comercialización a través de Compras Públicas
10. Es imprescindible continuar con los trámites de registro ante Agrocalidad y el Magap.
11. Se están abriendo ventanas de negocio con otros proveedores y debemos fortalecer esas relaciones hasta conseguir los registros a nuestro favor.

PROYECCIÓN VENTAS POR ZONAS.- 2012 2013

TUNGURAHUA	CHIMBORAZO	316.809	355.908
SALCEDO		248.597	278.909
CARCHI	IMBABURA	482.480	550.252
PICHINCHA	COTOPAXI	178.255	191.728
AZUAY	EL ORO	43.066	44.495
LOS RIOS	GUAYAS	73.071	75.447
		1.342.277	1.496.739

PROYECCIÓN DE GASTOS DE OPERACIÓN.- 2013

GASTOS ADMINISTRATIVOS	106.965	30,86
GASTOS DE VENTAS	212.344	61,28
GASTOS FINANCIEROS	23.632	6,82
GASTOS EXTRAORDINARIOS	3.568	1,04
TOTALES	346.509	100,00

Si logramos ajustar las opciones de negocio con los presupuestos y nuestras potencialidades, conseguiremos alcanzar las metas propuestas, lo que en dinero significa beneficios para los asociados, amén de cumplir con las obligaciones tributarias y laborales.

Señores Socios de Ambagro, he ejercido la Gerencia por cinco meses en el año 2012 y quiero en este documento plasmar mi compromiso de cuidar nuestro negocio, hacerlo más fuerte y acrecentarle en las mejores condiciones posibles

Agradezco su confianza, respaldo y apoyo incondicionales, así como el esfuerzo honesto del personal de empleados y trabajadores.

Atentamente

FERNANDO CAICEDO
GERENTE GENERAL