

1.- VENTAS

El año 1.975 se caracterizó por la utilización total de las adquisiciones de equipo en el año 1.974, las mismas que fueron financiadas mediante préstamos a largo plazo que nos concediera la Comisión de Valores-Corporación Financiera Nacional y de la utilización de fondos propios.

Como resultado de lo anterior, este rubro tuvo un incremento del 37 % en relación a la de 1.74, conforme paso a demostrar:

	<u>1.975</u>	<u>1.974</u>	<u>% Increment.</u>
Primer Semestre	7'850.771	5'508.475	42.0 %
Segundo Semestre	9'144.021	6'447.48	33.0 %
TOTALES	16'994.792	12'956.923	37.5 %

Adicionalmente debo indicar, que los montos de venta, aunque superiores a 1.974, no han reflejado la real capacidad de nuestra planta por los siguientes factores:

a) En el primer semestre, y hasta el mes de Mayo, los trabajos de remodelación de los talleres gráficos y oficinas generales, necesarias para el mejor aprovechamiento de los equipos, así como también para desarrollar una eficiente supervisión técnica y administrativa, nos obligó a paralizaciones parciales, y por ende a rechazar pedidos de clientes reduciendo en consecuencia nuestro volumen de ventas.

b) Otro factor determinante fué no contar con un capital de trabajo acorde con nuestro volumen de operaciones, que exigió que aproximadamente el 45 % de materia prima lo obtengamos de

proveedores locales, lo que tiene un costo superior estimado de un 25 % del que nos representa la importada por nuestra cuenta - lo que nos puso en desventaja ante la competencia.

Para un análisis mas amplio, a continuación grafico las ventas distribuidas por tipos:

	<u>1.975</u>	<u>1.974</u>	<u>%Aumento</u>
Cajas de Cartulina			
e Impresiones Generales	14'285.219	10'486.096	36.3 %
Rayado y Encuadernación	1'127.740	290.175	288.6 %
Fundas de Papel	846.009	1'580.452	866.8 %
Otras	735.324		
TOTALES	<u>16'994.792</u>	<u>12'356.823</u>	<u>37.5 %</u>

Para igual fin, presento cuadro comparativo de las gestiones de ventas realizadas para la operación de 1.975, en relación a sus demandas en las diferentes ciudades del Pais.-

		<u>Guayaquil</u>	<u>Quito</u>	<u>Otras Ciudades</u>
(En miles de sucres)				
1.975	S/.	9'387	6'320	1'288
1.974	S/.	7'096	4'013	1'248
Variación	S/.	2'291	2'307	40
Aumento	%	32.2	57.4	3.2

2.- P R O D U C I O N

Haciendo exclusión de los meses de Enero a Mayo, en que la capacidad de producción se vio reducida a consecuencia de los trabajos de remodelación de nuestros talleres, la planta gráfica fue suspendida en la medida de las necesidades a los programas de ventas, - para el cual fue necesaria la utilización de los equipos con un promedio de 10 horas de operación diaria a través de los meses de Junio a Diciembre.

En el año 1.75 y complementando el plan de inversiones en nuevos equipos, iniciaron su operación las siguientes maquinarias:

Troqueladora Heidelberg

Formato 82 x 52 1/2 cms.

Mayo 1.75

Impresora Solna 225 - 2

Formato 45 x 65 cms.

Abril 1.975

En igual forma y continuando con el plan de modernización de nuestra planta gráfica, para de esta manera mantenernos entre las primeras de esta rama en el País, se adquirieron las siguientes equipos adicionales:

Copiadora Klimsech

Sierra para cortar troqueles

Maquina descartonadora

Cizalla para cortar troqueles

Maquina espiriladora

Maquina Plastificadora

Camara de registro Protocol

Extinguidores y varios

En cuanto a nuestra planta convertidora, en la que elaboramos fundas de papel y cuadernos corrientes y espirales, el programa de ventas ha sido mas exigente, por lo que se requirió en la mayor parte del año

B.- INVERSIONES

En Enero de 1.975, arribó al puerto de Guayaquil, la máquina impresora SOLNA 225-, con un formato de 45x65, la que fuera financiada así:

Con préstamo de la Comisión de Valores

Corporación Financiera Nacional : s/. 612.338.-

Con fondos propios : " 62.22.-

s/. 674.560.-

Aparte de la inversión precedente se han realizado las siguientes, todas con fondos propios, de la Empresa:

Plastificadora Planaplastic 52 : s/. 50.34.-

Cámara de Registro Protocol : " 47.652.-

Caladradora de Papel Challenge : " 48.92.-

Espiriladora R 3 para Alambre : " 148.104.-

Sierra para cortar troqueles, Mod.

Multiform : " 105.733.-

Descartonadoras Nor-Brafic : " 16.061.-

Varios equipos adicionales : " 74.187.-

Presna copiadora Illimsch : " 287.908.-

s/. 674.571.-

Como dato significativo y de sumo interés, a continuación de -
mostramos las variaciones que se han asignado en el grupo de Maqui-
narias y Equipos de nuestro Activo Fijo, comenzando desde el año -
1.73.

4.- PROGRAMAS FUTUROS

Durante el año 1.975 se ha consolidado las bases para la proyección de ventas que esperamos cumplir en el ejercicio de 1.976. Este programa consiste en un incremento general en todos los tipos de ventas, para lo cual tenemos en mano los recursos materia -
/ técnicos para su cumplimentación.

A continuación demuestro el plan de ventas elaborado para 1.976 comparado con el de 1.975.

	<u>1.976</u>	<u>1.975</u>	<u>% Aumento</u>
(En miles de sucres)			
Cajas de cartulinas e Impresiones en generales	28'290	14'285	98%
Rayado y Encuadernación	1'500	1'128	33%
Fundas de Papel	<u>4'040</u>	<u>846</u>	<u>377%</u>
	<u>33'830</u>	<u>16'259</u>	<u>108%</u>

La proyección precedente, de manera especial la que depende de la planta gráfica es esta sustentada en el siguiente plan:

a) Adquisición de una máquina impresora Roland, Formato de -
62 x 72 cms. la que estimamos comenzaría a operar desde el mes de Julio, con lo que la capacidad de producción de la planta gráfica crecerá en un 63 % por hora, lo que unido al aumento de las horas laborales de trabajo nos permitirá cumplir comodamente el programa señalado.

b) Obtención a través de proveedores, bancos y otras instituciones de crédito, la financiación y capital de trabajo necesarias para cumplir a cabalidad el plan de importación de materias primas y materiales que el programa requiere, lo que nos colocará en condiciones

preferentes para la captación de los diferentes trabajos que cotizan nuestros clientes.

1.- LABORALES

Las relaciones con nuestros trabajadores se ha mantenido inalterable, esto es, dentro del marco de compañerismo y cordialidad que han demostrado a través de los años de vivencia de la Empresa.

El mantenimiento de la función laboral del personal de talleres,,de oficinas y administración ha exigido los siguientes desembolsos durante el año 1.975:

Jornales, Sueldos y Comisiones	S/. 3'430.846
Aporte Patronal - I.E.S.S.	280.048
Fondo de Reserva- I.E.S.S.	228.126
13 y 14 Sueldos	482.383
Compensación Salarial	237.719
Bonificación Complementaria	117.578
Otras Bonificaciones	25.408
15 % Participación en Utilidades	<u>100.145</u>
	<u>S/. 4'902.254</u>

<u>Personal Utilizado</u>	<u>1.975</u>	<u>1.974</u>
<u>Talleres</u>		
Operadores y Ayudantes	35	34
Auxiliares	<u>29</u>	<u>21</u>
	<u>64</u>	<u>55</u>

6.- BENEFICIOS

A pesar del incremento registrado en las ventas en relación a 1.974, el beneficio obtenido en la operación del año 1.975 se ha visto disminuido a consecuencia de mayores desembolsos que ha exigido la planificación de ventas, tanto para la apertura de nuevos mercados en el país como a la consecución de nuevas líneas de elaborados, rubro este que aumentará notablemente las cifras de ventas de 1.976.

Aparte de lo expuesto, se ha establecido contactos directos en otros países de Sud-América con miras a iniciar un programa de exportaciones de ciertos elaborados, para lo cual el suscrito viajó en los últimos meses del año 1.975 al Perú y Chile.

El siguiente cuadro explicará con cifras los resultados obtenidos en comparación al-de 1.974 y en sus diferentes niveles:

	<u>1.975</u>	<u>1.974</u>
En miles de sucres)		
Ventas	S/.16'994	12'357
Costo de Ventas	12'533	9'343
Utilidad Bruta	4'461	3'014
% sobre Ventas	26.2	24.4
Menos:		
Gastos Ventas y Administrativos	3'205	1'786
Utilidad de Operación	1'256	1'228
% sobre Ventas	7.3	10.-
Más:Otros Ingresos	26	266
Menos:Otros Gastos	615	651
Utilidad Neta	667	843
% sobre Ventas	3.9	6.9
Menos:15% Participación Trabajadores	100	126
Utilidad Distribuible	567	717

	<u>1.975</u>	<u>1.974</u>
	<u>Dic.31</u>	<u>Dic.31</u>
Maquinarias y Equipos	6'803.526	4'773.128
Muebles y Equipos de Oficina	371.257	188.249
Equipo de Transportación	287.305	287.249
Totales Netos	7'462.088	5'248.626
Incremento	2'213.462	----

Obligaciones a Largo Plazo.

Comisión de Valores - Corporación Financiera Nacional.-

En el año finalizado se produjo la utilización total del préstamo que obtuvieramos para financiar la compra de nuevas maquinarias, sobre el cual hasta el momento hemos contabilizado únicamente el pago de intereses.

Respecto del préstamo para capital de trabajo, se han efectuado pagos tanto del principal como de intereses.

Sobre este rubro a continuación gráfico el movimiento habido en 1.975.

	<u>Préstamo</u>	<u>Préstamo</u>
	<u>Maq. y Equipos</u>	<u>Cap. de Trab.</u>
Monto inicial	S/. 3'300.000	S/. 1'500.000
Amortización del Principal.-		<u>214.557</u>
Saldo A Diciembre 31/75	<u>S/. 3'300.000</u>	<u>S/. 1'285.443</u>
Intereses	<u>S/. 397.610</u>	<u>S/. 174.611</u>

Espero que los resultados obtenidos en la labor desarrollada durante el ejercicio 1.975 satisfaga los intereses de los socios, restandome agradecer por la confianza depositada en el suscrito.

**Francisco Moreno Alvarado
Gerente General**