

INFORME DE GERENCIA DE SERVICUEROS S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2008

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2008.

Durante el año 2008, el sector curtidor ~~a nivel~~ internacional ha experimentado, dos etapas diametralmente opuestas: hasta mediados de año, la demanda seguía en crecimiento y resultado de ello la presión alcista de los precios. Y a partir del mes de Julio se paralizó de manera abrupta la demanda de países como China y algunos países europeos, en teoría producto de la grave recesión mundial, lo cual determinó que los precios de la piel a nivel mundial se desplomen; llegando a Diciembre a valores de entre doscientos y trescientos por ciento menores de los valores registrado en Julio. Este fenómeno empezó afectar a nuestro sector localmente a finales de año, cuando empresas importaron productos a la mitad de nuestro precio de venta, valores sustancialmente menores al costo de producción de la industria inclusive. Este panorama se ha visto afectado aún más por la falta de certidumbre y reglas claras en el manejo económico del régimen de turno.

Pese a lo señalado, se ha mantenido un espíritu proactivo, tratando de tomar correctivos sobre la marcha para defender los intereses de la empresa, ante los riesgos que conlleva un mercado tan volátil e impredecible.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en la empresa en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

Producción y Ventas-

En cuanto a producción, se ha mantenido el abastecimiento de materia prima, pero como ya se comentó anteriormente, el desplome de la demanda implicó que se paralicen ventas el último mes; con acumulación de inventarios y los efectos negativos para el flujo de liquidez que eso determina; agravando aún más la situación la constante caída de precios, misma que no pudo ser trasladada en su totalidad con el mismo dinamismo a proveedores, y aumento de oferta de pieles en todos los estados.

Con respecto a la *carnaza o cuero sulfurado*.- se ha mantenido e incrementado el volumen de compras de terceros y con ello se ha dispuesto de un mayor volumen de ventas, diversificando las mismas entre el mercado local, con el objetivo de cortar la dependencia del mercado de exportación debido a los constantes problemas en frontera con paralizaciones y bloqueos de vías, y el mercado externo.

En cuanto al *Cuero Curtido o Wet Blue*.- se ha continuado con las ventas locales de éste producto, con normalidad en los tres primeros trimestres del año, pero con una presión muy fuerte a partir del último trimestre del año, para bajar precios por parte del socio comercial. Presión a la cual tuvimos que ceder, con el objetivo de que proveedores también reajusten precios, pero ese ha sido un proceso mucho más lento y en un menor porcentaje. Debido a la sobre oferta de piel en todos los estados, se ha tenido que suspender la curtición de clasificaciones bajas por su falta de mercado, lo cual determina una importante baja en la rentabilidad de la compañía. Dichas selecciones bajas se comenzó a trabajar a finales del año 2007 ante la necesidad del mercado, que no le importaba la calidad originaria de la piel.

Cabe comentar que se dispone de una materia prima de muy baja calidad, la cual determina que únicamente alrededor del 50% de las compras se pueda curtir la piel y trabajarla hasta el acabado, y que el

resto sirva únicamente para gelatina, con una grave afectación en precio.

Se ha mantenido la estrategia de volumen y con las circunstancias en que cerramos el año se hace imprescindible fortalecerla aún más, pues cada vez la rentabilidad unitaria será menor. En el año 2008 se ha vendido USD 2, 600,214.69 (Dos Millones Seiscientos Mil Doscientos Catorce 69/100 dólares norteamericanos), lo que representa un incremento 18,4% en relación al año anterior.

Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al personal, no se han presentado mayores novedades, más que el reemplazo del Coordinador de Producción; transición que no afectó los controles y la calidad del proceso productivo. Se cuenta con el equipo de trabajo listo y dispuesto para trabajar en cualquier circunstancia con el objetivo de cubrir las necesidades y requerimientos de los clientes, sin temor a equivocarme diría que una de las fortalezas más importantes de la compañía es su Capital Humano, tanto en Planta de Producción como en la parte administrativa-financiera.

En cuanto a la utilidad bruta en ventas, ésta es de USD 473,772.38 (Cuatrocientos Setenta y Tres Mil Setecientos Setenta y Dos 38/100 dólares norteamericanos) que representa un 18% de las Ventas Totales, frente a un 24% del año anterior; con lo cual se aprecia que pese a todos los esfuerzos que se han realizado para incrementar volúmenes de producción y ventas, ha caído la rentabilidad del negocio, debido a los factores analizados. Así pues, la utilidad antes de participación de trabajadores es de USD 48,368.22 (Cuarenta y Ocho Mil Trescientos Sesenta y Ocho 22/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; quedándonos una utilidad neta de USD 29,416.42 (Veinte y Nueve Mil Cuatrocientos Dieciséis 42/100 dólares norteamericanos), a los cuales debemos descontar el 10% de

reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 26,474.78 (Veinte y Seis Mil Cuatrocientos Setenta y Cuatro 78/100 dólares norteamericanos); que la administración propone, debido al complejo y difícil e incierto panorama que se avecina, que se mantenga como Reserva Facultativa.

A continuación se puede observar la Conciliación Tributaria de la Compañía, para el impuesto a la Renta del año 2008:

| | | |
|--|--|---------------------|
| CONCILIACION TRIBUTARIA | | |
| UTILIDAD CONTABLE | | |
| | INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS | 2.505.176,74 |
| + | INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS | 3.025,98 |
| - | DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES | 4.962,15 |
| + | INGRESOS EXENTOS | |
| + | DIVIDENDOS | |
| - | GASTOS DEDUCIBLES | 2.449.199,07 |
| - | GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS | 5.673,28 |
| - | GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR | - |
| | UTILIDAD CONTABLE | 48.368,22 |
| | 15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES | 7.255,23 |
| CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA | | |
| | UTILIDAD CONTABLE | 48.368,22 |
| - | 15% PARA TRABAJADORES | 7.255,23 |
| - | DIVIDENDOS PERCIBIDOS | - |
| - | RENTAS EXCENTAS | - |
| + | GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS | 5.673,28 |
| + | GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR | - |
| + | GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5% | - |
| + | PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES | - |
| | A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%) | - |

| | | |
|---|--|-----------|
| - | AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO) | - |
| - | DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES | - |
| + | AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA | |
| - | DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS | |
| - | DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD | - |
| | UTILIDAD GRAVABLE | 46.786,27 |
| | 25% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2008 | 11.696,57 |
| - | ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2008 | |
| - | RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2008 | 34.276,08 |
| | SALDO A FAVOR AÑO 2008: | 22.579,51 |

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

| DETALLE | USD |
|----------------------------------|-----------|
| UTILIDAD CONTABLE | 48.368,22 |
| (-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES | 7.255,23 |
| (-) IMPUESTO A LA RENTA | 11.696,57 |
| BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS | 29.416,42 |
| (-) RESERVA LEGAL 10% | 2.941,64 |
| (-) CAPITALIZACION | - |
| (=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS | 26.474,78 |

Antes de concluir el presente informe, deseo agradecer de manera ferviente a todo el equipo de trabajo de la compañía, tanto de planta como administrativo, por su profundo compromiso de trabajo y entrega a favor de los intereses de la compañía, que los sienten propios.

Agradezco también a los señores accionistas de la empresa, por la ratificación de su confianza y respaldo al haberme nombrado en el presente año como Gerente General, para un período más, y de manera especial mi agradecimiento al Señor Presidente, por su incondicional respaldo.

Muchas Gracias,

Atentamente,



Econ. Francisco J. Herdoíza Naranjo
GERENTE GENERAL

