

INFORME DE GERENCIA
SERVICUEROS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2016

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y la Resolución N° 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2016.

En el transcurso del año 2016, se ha seguido observado una inestabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, principalmente en el Ecuador, con un precio del petróleo bastante bajo que se ha mantenido desde el año anterior.

En Ecuador, las condiciones han variado en relación al año 2015; la política Gubernamental, la baja del petróleo, y algunos otros factores no dejan ver un claro norte y existe incoherencia en algunas de las acciones de las diversas secretarías del Estado.

A continuación pasare a detallar lo ocurrido en **SERVICUEROS S.A.** en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

Producción y Ventas-

En cuanto a producción, manteniendo la importante disminución en los márgenes unitarios de rentabilidad por los permanentes incrementos en

costos de materias primas, que no han podido ser trasladados al cliente, han sido una necesidad el aumento en los volúmenes de producción, con el limitante de disponibilidad de la materia prima fundamental: la piel. Se ha buscado diversificar proveedores, adicionalmente a fortalecer las relaciones con proveedores existentes. Se ha mantenido coherencia en los procesos de negociación, tanto con los proveedores como con los clientes teniendo siempre como objetivo el largo plazo en las relaciones y cuidando cada uno de los detalles en función de esa premisa.

Como se mencionó, los niveles de precio de la piel en bruto mantienen su tendencia al alza desde inicios de año anterior, fenómeno que se explica por el aumento en la demanda a nivel mundial y una baja en el hato ganadero, por el crecimiento de plantaciones para producción de biocombustibles.

Cabe resaltar el fundamental apoyo recibido del Gobierno Nacional, con la resolución # 47 del COMEX, con la cual se prohibió la exportación de piel en estado crudo-salado y se potencia la exportación de piel con valor agregado, como en el caso del Wet Blue, el cual incorpora un importante componente nacional con el gran beneficio de generación de empleo.

En cuanto a las ventas, como ya se comentó, no se ha podido trasladar los incrementos en los precios de compra, con lo cual se han afectado márgenes, como veremos en la parte financiera correspondiente del informe. Se ha mantenido la política de optimizar al máximo la gestión de compra de otros insumos, realizando importaciones directas de los fabricantes extranjeros, desde países como Argentina y Uruguay, lo cual permite bajar los costos.

Con respecto a la **carnaza o cuero sulfurado**, se ha promovido la producción y las ventas de la producción propia con el cliente que tenemos ya doce años de relación comercial, sin embargo el cierre temporal de esta compañía nos

dejó con un vacío que de inmediato se buscó cubrir con nuevos clientes que se han mantenido hasta la actualidad y con quienes manejamos buenas condiciones de pagos.

En cuanto al **Cuero Curtido o Wet Blue**.- Se han consolidado las relaciones con los clientes, cuidando siempre el cumplimiento de todas y cada una de las condiciones de negociación pactadas; sin duda son totalmente conscientes del gran beneficio que les representa el comprar la piel en estado de wet blue ya clasificado y claramente acorde a sus necesidades, a más de evitarse el riesgo de comprar el cuero en estado crudo-salado, en el cual no se puede apreciar bien la calidad y que implica alto riesgo. Así también se han mantenido las ventas del cuero wet blue de bajas selecciones hacia un cliente que las destina para la exportación, especialmente para tapicería.

Es de resaltar la baja calidad de la materia prima, la cual es muy irregular en tamaño, con tendencia marcada a ser más pequeña y liviana y lo más grave la presencia creciente de defectos como el tupe o gusano curado, exceso de garrapata, acumulación de marcas de fuego, cortes de alambre de púas que no cicatrizan cuando el animal estuvo en vida, entre otros; problemas que complican sobremanera el trabajo y condicionan el uso de dicha materia prima exclusivamente para la elaboración de gelatina; con el consecuente perjuicio en el beneficio que se puede obtener de la misma.

Con un negocio difícilmente predecible, con marcada inestabilidad en precios de compra de materia prima. Con toda esta problemática, se ha vendido en periodo fiscal 2016: USD 3.388,763.02 (Tres millones ochocientos ochenta y ocho mil setecientos sesenta y tres con 02/100 dólares de los Estado Unidos de Norteamérica); frente a los USD 5.555,130.41 (Cinco millones quinientos cincuenta y cinco mil ciento treinta con 41/100 dólares de los Estado Unidos de Norteamérica) del 2015 lo cual representa un decremento del 38.93%.

Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al Talento Humano de la Compañía, desde el año anterior se ha trabajado en la reestructuración del área y se mantiene trabajando en el delicado manejo de este recurso fundamental de la empresa. En líneas generales se cuenta con una base sólida de personal comprometido con los objetivos de la organización.

En relación a la parte financiera, están implementadas las normas NIIFS y continuamos con la Auditoría Externa. Los dos temas, aprobados según Juntas Generales de Accionistas.

En cuanto a la utilidad bruta en ventas, hemos mejorado gracias a los esfuerzos que se han realizado por incrementar los volúmenes de producción. Esto pese a las difíciles condiciones del mercado, con alzas de precio permanentemente en materias primas. Lo cual ha determinado que la utilidad antes de participación de trabajadores sea USD 119.056,13 (Ciento diecinueve mil cincuenta y seis con 13/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 49,575.81 (Cuarenta y nueve mil quinientos setenta y cinco con 81/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se mantenga como Reserva Facultativa.

SERVICUEROS S.A.
CONCILIACION TRIBUTARIA

CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2016

CODIGOS	CONCILIACION TRIBUTARIA	
	UTILIDAD CONTABLE	
	INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	3,388,763.02
+	INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	32,722.12
-	GASTOS DEDUCIBLES	3,297,586.33
-	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	4,842.68
-	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
	UTILIDAD CONTABLE	119,056.13
	15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	17,858.42
	CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
801-802	UTILIDAD CONTABLE	119,056.13
811 -	15% PARA TRABAJADORES	17,858.42
814 +	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	4,842.68
821 -	DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
822 -	DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES	
	CON DISCAPACIDAD	-
	UTILIDAD GRAVABLE	106,040.39
	22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2016	23,328.89
-	ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2016	46,113.48
-	RETENCIONES EN LA FUENTE AÑOS ANTERIORES	63,353.43
-	RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2016	34,182.66
	ANTICIPO DETERMINADO AÑO 2016	-
	SALDO A FAVOR AÑO 2016:	- 51,422.61

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

SERVICUEROS S.A.
CONCILIACION TRIBUTARIA
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2016

PARA ACCIONISTAS:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	119,056.13
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	17,858.42
(-) IMPUESTO A LA RENTA	46,113.48
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	55,084.23
(-) RESERVA LEGAL 10%	5,508.42
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA ACCIONISTAS	49,575.81

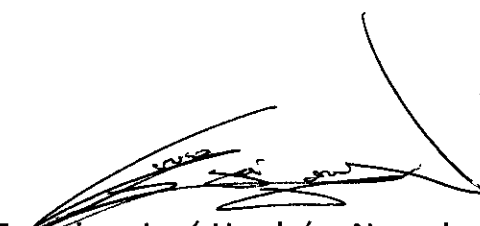
Antes de finalizar, deseo dejar sentado mi más sincero agradecimiento a todos los colaboradores que conforman la Familia Servicueros S.A., por su diario y valioso esfuerzo a favor de la compañía.

Así también, mi reconocimiento al apoyo permanente y valiosa gestión del Señor Presidente y un especial agradecimiento por su confianza.

Señoras, Señores,

Muchas Gracias

Atentamente,



Econ. Francisco José Herdoíza Naranjo

GERENTE GENERAL