

INFORME DE GERENCIA
SERVICUEROS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2015

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y la Resolución N° 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2015.

En el transcurso del año 2015, se ha observado una inestabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, principalmente en el Ecuador, con un precio del petróleo bastante bajo primordialmente en el último semestre del año.

En Ecuador, las condiciones han variado en relación al año 2014; la política Gubernamental, la baja del petróleo, y algunos otros factores no dejan ver un claro norte y existe incoherencia en algunas de las acciones de las diversas secretarías del Estado.

Es de resaltar el irrestricto apoyo que brinda a los sectores productivos el régimen, especialmente al sector de cuero y calzado.

Como lo demuestra la resolución 47 del COMEX, que limita la salida de piel en estado crudo salado y el arancel mixto a la importación de calzado. Pese al importante respaldo, está aún pendiente el combate al contrabando de piel hacia Colombia y Perú, el cual se lo podría controlar con la Facturación en origen, camales o mataderos y los controles en las fronteras.

A continuación pasare a detallar lo ocurrido en **SERVICUEROS S.A.** en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.



Producción y Ventas-

En cuanto a producción, ante la disminución en los márgenes unitarios de rentabilidad por los permanentes incrementos en costos de materias primas, que no han podido ser trasladados al cliente, han sido una necesidad el aumento en los volúmenes de producción, con el limitante de disponibilidad de la materia prima fundamental: la piel. Se ha buscado diversificar proveedores, adicionalmente a fortalecer las relaciones con proveedores existentes. Se ha mantenido coherencia en los procesos de negociación, tanto con los proveedores como con los clientes teniendo siempre como objetivo el largo plazo en las relaciones y cuidando cada uno de los detalles en función de esa premisa.

Como se mencionó, los niveles de precio de la piel en bruto mantienen su tendencia al alza desde inicios de año, fenómeno que se explica por el aumento en la demanda a nivel mundial y una baja en el hato ganadero, por el crecimiento de plantaciones para producción de biocombustibles.

Cabe resaltar el fundamental apoyo recibido del Gobierno Nacional, con la resolución # 47 del COMEX, con la cual se prohibió la exportación de piel en estado crudo-salado y se potencia la exportación de piel con valor agregado, como en el caso del Wet Blue, el cual incorpora un importante componente nacional con el gran beneficio de generación de empleo.

En cuanto a las ventas, como ya se comentó, no se ha podido trasladar los incrementos en los precios de compra, con lo cual se han afectado márgenes, como veremos en la parte financiera correspondiente del informe. Se ha mantenido la política de optimizar al máximo la gestión de compra de otros insumos, realizando importaciones directas de los fabricantes extranjeros, desde países como Argentina y Uruguay, lo cual permite bajar los costos.

Con respecto a la **carriaza o cuero sulfurado**, se ha promovido la producción y las ventas de la producción propia con el cliente que tenemos va doce años de relación comercial.

En cuanto al **Cuero Curtido o Wet Blue**, se han consolidado las relaciones con los clientes, cuidando siempre el cumplimiento de todas y cada una de las condiciones de negociación pactadas; sin duda son totalmente conscientes del gran beneficio que les representa el comprar la piel en estado de wet blue ya clasificado y claramente acorde a sus necesidades, a más de evitarse el riesgo de comprar el cuero en estado crudo-salado, en el cual no se puede apreciar bien la calidad y que implica alto riesgo. Así también se han mantenido las ventas del cuero wet blue de bajas selecciones hacia un cliente que las destina para la exportación, especialmente para tapicería.

Es de resaltar la baja calidad de la materia prima, la cual es muy irregular en tamaño, con tendencia marcada a ser más pequeña y liviana y lo más grave la presencia creciente de defectos como el tupe o gusano curado, exceso de garrapata, acumulación de marcas de fuego, cortes de alambre de púas que no cicatrizan cuando el animal estuvo en vida, entre otros; problemas que complican sobremanera el trabajo y condicionan el uso de dicha materia prima exclusivamente para la elaboración de gelatina; con el consecuente perjuicio en el beneficio que se puede obtener de la misma.

Con un negocio difícilmente predecible, con marcada inestabilidad en precios de compra de materia prima. Con toda esta problemática, se ha vendido en periodo fiscal 2015: USD 5.555,130.41 (Cinco millones quinientos cincuenta y cinco mil ciento treinta con 41/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica); frente a los USD 5.271,600.06 (Cinco millones doscientos setenta y un mil seiscientos 06/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica) del 2014 lo cual representa un incremento del 5.38%.

Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al Talento Humano de la Compañía, cabe resaltar que se ha venido reestructurando este departamento y que se encuentra trabajando en el delicado manejo de este recurso fundamental de la empresa. En líneas generales se cuenta con una base sólida de personal comprometido con los objetivos de la organización.

En relación a la parte financiera, están implementadas las normas NIIFS y continuamos con la Auditoría Externa. Los dos temas, aprobados según Juntas Generales de Accionistas.

En cuanto a la utilidad bruta en ventas, hemos mejorado gracias a los esfuerzos que se han realizado por incrementar los volúmenes de producción. Esto pese a las difíciles condiciones del mercado, con alzas de precio permanentemente en materias primas. Lo cual ha determinado que la utilidad antes de participación de trabajadores sea USD 116.930,02 (Ciento dieciséis mil novecientos treinta con 02/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 52,071.37 (Cincuenta y dos mil doscientos con 27/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se mantenga como Reserva Facultativa.



SERVICUEROS S.A.

CONCILIACION TRIBUTARIA

CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2015

CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL	
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	116,930.01
15% PARA TRABAJADORES	17,539.50
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	
RENTAS EXCENTAS	
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	4,084.11
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0.5%	
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS $(812 \times 15\%) + (813-816) \times 15\%$	
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE	
AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES	
CON DISCAPACIDAD	
UTILIDAD GRAVABLE	103,474.62
22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2015	22,764.42
ANTICIPO DETERMINADO AÑO 2014 PARA AÑO 2015 SG. FORM	41,533.44
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2015	56,321.52
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2014	43,914.25
TOTAL CREDITO TRIBUTARIO:	58,702.73
SALDO A FAVOR AÑO 2015:	58,702.73

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	116,930.01
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	17,539.50
(-) IMPUESTO A LA RENTA	41,533.44
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	57,857.07
(-) RESERVA LEGAL 10%	5,785.71
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA ACCIONISTAS	52,071.36

Antes de finalizar, deseo dejar sentado mi más sincero agradecimiento a todos los colaboradores que conforman la Familia Servicueros S.A., por su diario y valioso esfuerzo a favor de la compañía.

Así también, mi reconocimiento al apoyo permanente y valiosa gestión del Señor Presidente y un especial agradecimiento por su confianza.

Señoras, Señores,

Muchas Gracias

Atentamente,



Econ. Francisco José Herdoíza Naranjo

GERENTE GENERAL

