

INFORME DE GERENCIA
SERVICUEROS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2014

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y la Resolución N° 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2014.

En el transcurso del año 2014, durante el primer semestre se ha observado una estabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, con un precio del petróleo con tendencia al alza. Con el proceso de reactivación experimentado luego de la crisis del año 2009, los precios de la materia prima piel a nivel mundial ha mantenido su tendencia alcista hasta el tercer trimestre del año;

En Ecuador, las condiciones no han variado en relación al año 2013; con el Estado como principal protagonista de la Economía, inyectando permanentemente gran cantidad de recursos. Con periódicas reformas tributarias, para ampliar la base de contribuyentes, sumado a la eficiencia en la recaudación de tributos, y a los altos precios del barril de petróleo en el mercado; ha permitido que este sistema se sostenga y cuente con los recursos necesarios; con la atención prioritaria a sectores estratégicos como hidroeléctricas, vialidad, salud, educación y desarrollo humano.

Se ha mantenido coherencia en las políticas de apyo y fomento a la industria local. Como lo demuestra la resolución 008-2014 del COMEX, que limita la salida de piel en estado crudo salado por un período adicional de 5 años, buscando garantizar así, la disponibilidad de ésta materia prima fundamental para la industria curtidora local, y el arancel mixto a la importación de calzado. Pese al importante respaldo, está aún pendiente el combate al



contrabando de piel hacia Colombia, Perú, y el marcado nivel de actores informales en el sector; tema que se podría normar controlando que se cumpla la obligatoriedad de la Facturación en origen, camales o mataderos.

A continuación pasare a detallar lo ocurrido en **SERVICUEROS S.A.** en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

Producción y Ventas-

En cuanto a producción, debido a la constante inflación en los costos de la materia prima piel, y ante la imposibilidad de trasladarlos a los precios de venta, la estrategia ha sido el incremento de los volúmenes y cantidades producidas. Se ha buscado diversificar proveedores, adicionalmente a fortalecer las relaciones con proveedores existentes. Se ha mantenido coherencia en los procesos de negociación, tanto con los proveedores como con los clientes teniendo siempre como objetivo el largo plazo en las relaciones y cuidando cada uno de los detalles en función de esa premisa.

Como se mencionó, los niveles de precio de la piel en bruto mantienen su tendencia al alza desde inicios de año, fenómeno que se explica por el aumento en la demanda a nivel mundial y una baja en el hato ganadero, por el crecimiento de plantaciones para producción de biocombustibles. Tendencia que cambia a nivel internacional, a partir del mes de Octubre especialmente en la zona Euro. Debido al importante proceso de devaluación que experimenta esta moneda, lo cual encarece las importaciones en dólares; con la rigidez en costos-precios para los países que no están en la capacidad de devaluar, como el nuestro.

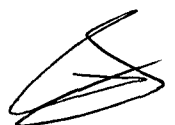


Cabe resaltar el fundamental apoyo recibido del Gobierno Nacional, con la renovación de la resolución # 47 del COMEX, al emitir la resolución 008-2014 con la cual se prohibió la exportación de piel en estado crudo-salado por un período adicional de 5 años, contados a partir de Marzo de 2014. Potencia la exportación de piel con valor agregado, como en el caso del Wet Blue, el cual incorpora un importante componente nacional con el gran beneficio de generación de empleo. Pese a la resolución, existe mucho por hacer para controlar la informalidad en el sector.

En cuanto a las ventas, como ya se comentó, no se ha podido trasladar los incrementos en los precios de compra, con lo cual se han afectado márgenes, como veremos en la parte financiera correspondiente del informe. Se ha mantenido la política de optimizar al máximo la gestión de compra de otros insumos, realizando importaciones directas de los fabricantes extranjeros, desde países como Argentina y Uruguay, lo cual permite bajar los costos.

Con respecto a la **carriaza o cuero sulfurado**.- se ha continuado con la operación de compra de este subproducto a otras empresas curtidoras, así como las ventas de la producción propia con el cliente que tenemos ya doce años de relación comercial.

En cuanto al **Cuero Curtido o Wet Blue**.- Se han consolidado las relaciones con los clientes, cuidando siempre el cumplimiento de todas y cada una de las condiciones de negociación pactadas; sin duda son totalmente conscientes del gran beneficio que les representa el comprar la piel en estado de wet blue ya clasificado y claramente acorde a sus necesidades, a más de evitarse el riesgo de comprar el cuero en estado crudo-salado, en el cual no se puede apreciar bien la calidad y que implica alto riesgo. Así también se han mantenido las ventas del cuero wet blue de bajas selecciones hacia un cliente que las destina para la exportación, especialmente para tapicería.



Es de resaltar la baja calidad de la materia prima, la cual es muy irregular en tamaño, con tendencia marcada a ser más pequeña y liviana y lo más grave la presencia creciente de defectos como el tupe o gusano curado, exceso de garrapata, acumulación de marcas de fuego, cortes de alambre de púas que no cicatrizan cuando el animal estuvo en vida, entre otros; problemas que complican sobremanera el trabajo y condicionan el uso de dicha materia prima exclusivamente para la elaboración de gelatina; con el consecuente perjuicio en el beneficio que se puede obtener de la misma.

Así pues, en un negocio difícilmente predecible, con marcada inestabilidad en precios de compra de materia prima. Con toda esta problemática, se ha vendido en periodo fiscal 2014: USD 5.271600.06 (Cinco millones doscientos setenta y un mil seiscientos 06/100 dólares de los Estado Unidos de Norteamérica); frente a los USD 3.685433.60 (Tres Millones seiscientos ochenta y cinco mil cuatrocientos treinta y tres con 60/100) del 2013 lo cual representa un incremento del 43.67%.

Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al Talento Humano de la Compañía, cabe resaltar que se cuenta con un departamento bien estructurado que se encuentra trabajando en el delicado manejo de este recurso fundamental de la empresa. En líneas generales se cuenta con una base sólida de personal comprometido con los objetivos de la organización. Con un bajo porcentaje de rotación de personal, lo cual confirma el compromiso de la gente para con la organización.

En relación a la parte financiera, está implementada las normas NIIFS y continuamos con la Auditoría Externa. Los dos temas, aprobados según Juntas Generales de Accionistas.



En cuanto a la utilidad bruta en ventas, hemos mejorado gracias a los esfuerzos que se han realizado por incrementar los volúmenes de producción. Esto pese a las difíciles condiciones del mercado, con alzas de precio permanentemente en materias primas. Lo cual ha determinado que la utilidad antes de participación de trabajadores sea USD 157101.30 (Ciento Cincuenta y siete mil ciento uno con 30/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 88200.27 (Ochenta y ocho mil doscientos con 27/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se mantenga como Reserva Facultativa.

SERVICUEROS S.A.

CONCILIACION TRIBUTARIA

CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2014

CON AJUSTES DE NIIFS

CONCILIACION TRIBUTARIA	
UTILIDAD CONTABLE	
INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	5,271,600.06
INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	32,136.43
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	
INGRESOS EXENTOS	
DIVIDENDOS	
GASTOS DEDUCIBLES	5,118,644.91
PERDIDA EN ACTIVOS FIJOS QUE NO EXISTEN	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	27,990.28
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
UTILIDAD CONTABLE	157,101.30
15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	23,565.19
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	157,101.30
15% PARA TRABAJADORES	23,565.19
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	-
RENTAS EXCENTAS	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	27,990.28
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%	-
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)	-



AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	-
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	-
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD	-
UTILIDAD GRAVABLE	161,526.38
22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2014	35,535.80
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2014	53,911.13
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2013	8,653.87
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2012	9,830.08
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2011	197.01
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2010	6,857.96
TOTAL CREDITO TRIBUTARIO:	79,450.05
ANTICIPO DETERMINADO AÑO 2013 PARA AÑO 2014 SG. FORM	29,949.86
SALDO A FAVOR AÑO 2014:	37,056.29

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	157,101.30
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	23,565.19
(-) IMPUESTO A LA RENTA	35,535.80
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	98,000.30
(-) RESERVA LEGAL 10%	9,800.03
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA ACCIONISTAS	88,200.27



Antes de finalizar, deseo dejar sentado mi más sincero agradecimiento a todos los colaboradores que conforman la Familia Servicueros S.A., por su diario y valioso esfuerzo a favor de la compañía.

Así también, mi reconocimiento al apoyo permanente y valiosa gestión del Señor Presidente y un especial agradecimiento por su confianza.

Señoras, Señores,

Muchas Gracias

Atentamente,



Econ. Francisco José Herdoiza Naranjo
GERENTE GENERAL