

INFORME DE GERENCIA
SERVICUEROS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2013

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los Estatutos de la Empresa y la Resolución Nº 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2013.

En el transcurso del año 2013, se ha observado una estabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, con el proceso de reactivación que se ha dado en el sector industrial, el consumo y con ello los precios de las materias primas, han mantenido su tendencia al alza. Lo cual ha sido más acentuado en algunos sectores de la economía, como en el caso del cuero, cuya materia prima fundamental la piel, ha experimentado marcados incrementos de precios.

A continuación pasare a detallar lo ocurrido en **SERVICUEROS S.A.** en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

Producción y Ventas-

En cuanto a producción, ante la disminución en los márgenes unitarios de rentabilidad por los permanentes incrementos en costos de materias primas, que no han podido ser trasladados al cliente, han sido una necesidad el aumento en los volúmenes de producción, con el limitante de disponibilidad de la materia prima fundamental: la piel. Se ha buscado diversificar proveedores, adicionalmente a fortalecer las relaciones con proveedores existentes. Se ha mantenido coherencia en los procesos de negociación,

tanto con los proveedores como con los clientes teniendo siempre como objetivo el largo plazo en las relaciones y cuidando cada uno de los detalles en función de esa premisa.

Como se mencionó, los niveles de precio de la piel en bruto mantienen su tendencia al alza desde inicios de año, fenómeno que se explica por el aumento en la demanda a nivel mundial y una baja en el hato ganadero, por el crecimiento de plantaciones para producción de biocombustibles.

Cabe resaltar el fundamental apoyo recibido del Gobierno Nacional, con la resolución # 47 del COMEX, con la cual se prohibió la exportación de piel en estado crudo-salado y se potencia la exportación de piel con valor agregado, como en el caso del Wet Blue, el cual incorpora un importante componente nacional con el gran beneficio de generación de empleo.

En cuanto a las ventas, no se ha podido trasladar los incrementos en los precios de compra, con lo cual se han afectado márgenes, como veremos en la parte financiera correspondiente del informe. Se ha mantenido la política de optimizar al máximo la gestión de compra de otros insumos, realizando importaciones directas de los fabricantes extranjeros, desde países como Argentina y Uruguay, lo cual permite bajar los costos.

Con respecto a la **carnaza o cuero sulfurado**.- se ha continuado con la operación de compra de este subproducto a otras empresas curtidoras, así como las ventas de la producción propia con el cliente que tenemos ya doce años de relación comercial.

En cuanto al **Cuero Curtido o Wet Blue**.- Se han consolidado las relaciones con los clientes, cuidando siempre el cumplimiento de todas y cada una de las

condiciones de negociación pactadas; sin duda son totalmente conscientes del gran beneficio que les representa el comprar la piel en estado de Wet Blue ya clasificado, y claramente acorde a sus necesidades, a más de evitar el riesgo de comprar el cuero en estado crudo-salado, en el cual no se puede apreciar bien la calidad y que implica alto riesgo. Así también se han mantenido las ventas del cuero Wet Blue de bajas selecciones, hacia un cliente que las destina para la exportación, especialmente para tapicería.

Es de resaltar la baja calidad de la materia prima, la cual es muy irregular en tamaño, con tendencia marcada a ser más pequeña y liviana, y lo más grave la presencia creciente de defectos como el tupe o gusano curado, exceso de garrapata, acumulación de marcas de fuego, cortes de alambre de púas que no cicatrizan cuando el animal estuvo en vida, entre otros; problemas que complican sobremanera el trabajo y condicionan el uso de dicha materia prima exclusivamente para la elaboración de gelatina; con el consecuente perjuicio en el beneficio que se puede obtener de la misma.

Así pues, en un negocio difícilmente predecible, con marcada inestabilidad en precios de compra de materia prima. Con toda esta problemática, se ha vendido en el período fiscal 2013: USD 3.685.433.60 (Tres Millones Seiscientos Ochenta y Cinco Mil Cuatrocientos Treinta y Tres 60/100 dólares de los Estado Unidos de Norteamérica); frente a los USD 3.159.810,39 (Tres Millones Ciento cincuenta y nueve Mil Ochocientos Diez 39/100) lo cual representa un incremento del 16.63%.

Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al Talento Humano de la Compañía, cabe resaltar que se cuenta con un departamento bien estructurado que se encuentra trabajando en el delicado manejo de este recurso fundamental de la empresa. En líneas generales se cuenta con una base sólida de personal comprometido con los objetivos de la organización.

En relación a la parte financiera, están implementadas las normas NIIFS y continuamos con la Auditoría Externa. Los dos temas, aprobados según Juntas Generales de Accionistas.

En cuanto a la utilidad bruta en ventas, hemos mejorado gracias a los esfuerzos que se han realizado por incrementar los volúmenes de producción. Esto pese a las difíciles condiciones del mercado, con alzas de precio permanentemente en materias primas. Lo cual ha determinado para el ejercicio económico 2013, que la utilidad antes de participación de trabajadores sea USD 105.154.04 (Ciento Cinco Mil Ciento Cincuenta y Cuatro 04/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 55.236,41 (Cincuenta y Cinco Mil Doscientos Treinta y Seis 41/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se mantenga como Reserva Facultativa.

SERVICUEROS S.A.
CONCILIACION TRIBUTARIA
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2013

CONCILIACION TRIBUTARIA	
UTILIDAD CONTABLE	
INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	3,681,256.50
INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	9,190.19
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	
INGRESOS EXENTOS	
DIVIDENDOS	
GASTOS DEDUCIBLES	3,547,368.36
PERDIDA EN ACTIVOS FIJOS QUE NO EXISTEN	1,929.07
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	35,995.22

GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
UTILIDAD CONTABLE	105,154.04
15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	15,773.11
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	105,154.04
15% PARA TRABAJADORES	15,773.11
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	-
RENTAS EXCENTAS	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	37,924.29
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%	-
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)	-
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	-
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	-
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD	-
UTILIDAD GRAVABLE	127,305.22
22% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2013	28,007.15
ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2013	-
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2013	36,661.02
ANTICIPO DETERMINADO AÑO 2013	23,877.44
SALDO A FAVOR AÑO 2013:	8,653.87

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	105,154.04
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	15,773.11
(-) IMPUESTO A LA RENTA	28,007.15
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	61,373.78
(-) RESERVA LEGAL 10%	6,137.38
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA ACCIONISTAS	55,236.41

Antes de finalizar, deseo dejar sentado mi más sincero agradecimiento a todos los colaboradores que conforman la Familia Servicueros S.A., por su diario y valioso esfuerzo a favor de la compañía.

Así también, mi reconocimiento al apoyo permanente del Señor Presidente y un especial agradecimiento por su confianza.

Señoras, Señores,

Muchas Gracias

Atentamente,



Econ. Francisco José Herdoíza Naranjo

GERENTE GENERAL