## INFORME DE GERENCIA DE SERVICUEROS S.A. EJERCICIO ECONOMICO 2012

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2012.

En el transcurso del año 2012, durante el primer semestre se ha observado una estabilidad relativa de la Economía a nivel mundial, con un precio del petróleo que ha conservado sus niveles de precios, con bajas que se han recuperado de manera inmediata. Con el proceso de reactivación que se ha dado en el sector industrial desde el año 2010, el consumo, y con ello los precios de las materias primas, han mantenido su tendencia al alza. Lo cual ha sido más acentuado en algunos sectores de la economía, como es el caso del cuero, cuya materia prima fundamental la piel, experimentó marcados incrementos de precios.

En Ecuador, las condiciones no han variado en relación al año 2011; la política Gubernamental tiene un claro norte y existe coherencia absoluta en cada una de las acciones de las diversas secretarías de Estado. La estabilidad en los precios de exportación del petróleo, junto con la eficiencia en la recaudación tributario han sido determinantes para que el régimen sostenga su importante nivel de inversión que ha marcado el crecimiento de la economía; con atención prioritaria a sectores estratégicos como salud, educación y desarrollo humano.

Es de resaltar el irrestricto apoyo que brinda a los sectores productivos el régimen, especialmente al sector de cuero y calzado. Como lo demuestra la resolución 47 del COMEX, que limita la

salida de piel en estado crudo salado y el arancel mixto a la importación de calzado. Pese al importante respaldo, está aún pendiente el combate al contrabando de piel hacia Colombia y Perú, el cual se lo podría controlar con la Facturación en origen, camales o mataderos y los controles en las fronteras.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en SERVICUEROS S.A. en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

## Producción y Ventas-

En cuanto a producción, ante la disminución en los márgenes unitarios de rentabilidad por los permanentes incrementos en costos de materias primas, que no han podido ser trasladados al clientes, ha sido una necesidad el aumento en los volúmenes de producción, con el limitante de disponibilidad de la materia prima fundamental: la piel. Se ha buscado diversificar proveedores, adicionalmente a fortalecer las relaciones con proveedores existentes. Se ha mantenido coherencia en los procesos de negociación, tanto con proveedores como con clientes teniendo siempre como objetivo el largo plazo en las relaciones y cuidando cada uno de los detalles en función de esa premisa.

La compañía realizó importantes inversiones en maquinaria con la finalidad de cumplir el objetivo de incremento en producción, y especialmente garantizar la calidad y homogeneidad del producto. Así también se han hecho importantes inversiones en mejoras y adecuaciones de la planta de producción, llegando a niveles de Reconversión Industrial.

Como se mencionó, los niveles de precio de la piel en bruto mantienen su tendencia al alza desde inicios de año, fenómeno que se explica por el aumento en la demanda a nivel mundial y una baja en el hato ganadero, por el crecimiento de plantaciones para producción de biocombustibles.

Cabe resaltar el fundamental apoyo recibido del Gobierno Nacional, con la resolución # 47 del COMEX, con la cual se prohibió la exportación de piel en estado crudo-salado y se potencia la exportación de piel con valor agregado, como es el caso del Wet Blue, el cual incorpora un importante componente nacional con el gran beneficio de generación de empleo.

En cuanto a las ventas, como ya se comentó, no se ha podido trasladar los incrementos en los precios de compra, con lo cual se han afectado márgenes, como veremos en la parte financiera correspondiente del informe. Se ha mantenido la política de optimizar al máximo la gestión de compra de otros insumos, realizando importaciones directas de los fabricantes extranjeros, desde países como Argentina y Uruguay, lo cual permite bajar costos.

Con respecto a la *carnaza o cuero sulfurado*.- se ha continuado con la operación de compra de este subproducto a otras empresas curtidoras, así como las ventas de la producción propia con el cliente que tenemos ya once años de relación comercial.

En cuanto al *Cuero Curtido o Wet Blue*.- Se han consolidado las relaciones con los clientes, cuidando siempre el cumplimiento de todas y cada una de las condiciones de negociación pactadas; sin duda son totalmente conscientes del gran beneficio que les representa el comprar la piel en estado de wet blue ya clasificado y claramente acorde a sus necesidades, a más de evitarse el riesgo de comprar el cuero en estado crudo-salado, en el cual no se puede apreciar bien la calidad y que implica alto riesgo. Así también se han mantenido las ventas del cuero wet blue de bajas selecciones hacia un cliente que las destina para la exportación, especialmente para tapicería.

Es de resaltar la baja calidad de la materia prima, la cual es muy irregular en tamaño, con tendencia marcada a ser más pequeña y

liviana; y lo más grave la presencia creciente de defectos como el tupe o gusano curado, exceso de garrapata, acumulación de marcas de fuego, cortes de alambre de púas que no cicatrizaron cuando el animal estuvo en vida, entre otros; problemas que complican sobremanera el trabajo y condicionan el uso de dicha materia prima exclusivamente para la elaboración de gelatina; con el consecuente perjuicio en el beneficio que se puede obtener de la misma.

Así pues, en un negocio dificilmente predecible, con marcada inestabilidad en precios de compra de materia prima. Con toda ésta problemática, se ha vendido en el período fiscal 2012: USD 3.159.810,39 (Tres Millones Ciento Cincuenta y Nueve Mil Ochocientos Diez 39/100 dólares de los Estados Unidos de Norteamérica); frente a los 2.926.582,98 (Dos Millones Novecientos Veinte y Seis Mil Quinientos Ochenta y Dos 98/100) lo cual representa un incremento de 8%.

## Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al Talento Humano de la Compañía, cabe resaltar que se cuenta con un departamento bien estructurado que se encuentra trabajando en el delicado manejo de este recurso fundamental de la empresa. En líneas generales se cuenta con una base sólida de personal comprometido con los objetivos de la organización.

En relación a la parte Financiera, se han implementado ya los ajustes que requieren las normas NIIFS; así también están ya auditados los Balances del año 2012 por Auditoría Externa. Los dos temas, según mandatos de Juntas Generales de Accionistas.

En cuanto a la utilidad bruta en ventas, se ha mantenido, gracias a los esfuerzos que se han realizado por incrementar los volúmenes de producción. Esto, pese a las difíciles condiciones del mercado, con alzas de precio permanentes en materias primas. Lo cual ha determinado que la utilidad antes de participación de trabajadores

sea de USD 109.113,82 (Ciento Nueve Mil Ciento Trece 82/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 63.718,42 (Sesenta y Tres Mil Setecientos Dieciocho 42/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se mantenga como Reserva Facultativa.

CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2012

CON	A II	ISTES		MIIEC	
L.UM	44. I E	15155	1)-	NIIFS	

CODIGOS		CONCILIACION TRIBUTARIA	VALOR	
		UTILIDAD CONTABLE		
·		INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	3.159.810,39	
	+	INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	7.143,18	
	-	DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES		
	+	INGRESOS EXENTOS		
	+	DIVIDENDOS		
	-	GASTOS DEDUCIBLES	3.055.158,21	
	<b>-</b>	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	2.681,54	
	-	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR		
		UTILIDAD CONTABLE	109.113,82	
		15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	16.367,07	
		CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL		
		CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA		
801-802		UTILIDAD CONTABLE	109.113,82	
811	_	15% PARA TRABAJADORES	16.367,07	
812	-	DIVIDENDOS PERCIBIDOS		
813	-	RENTAS EXCENTAS		
814	+	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	2.681,54	
815	+	GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR		
816	+	GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%		
817	+	PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES		
		A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)		
818	-	AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE		
		AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)		
819	-	DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES		

820	+	AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA		
821	-	DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS		
822	-	DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES		
		CON DISCAPACIDAD		
		UTILIDAD GRAVABLE	95.428,29	
		23% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2012	21.948,51	
	-	ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2012		
	-	RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2012	31.778,59	
		ANTICIPO MINIMO AÑO 2012:	20.966,68	
		SALDO A FAVOR AÑO 2012:	9.830,08	

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	109.113,82
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	16.367,07
(-) IMPUESTO A LA RENTA	21.948,51
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	70.798,24
(-) RESERVA LEGAL 10%	7.079,82
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS	63.718,42

Antes de finalizar, deseo dejar sentado mi más sincero agradecimiento a todas los colaboradores que conforman la familia Servicueros S.A., por su diario y valioso esfuerzo a favor de la compañía.

Así también, mi reconocimiento al apoyo y permanente valiosa gestión del Señor Presidente, así como un especial agradecimiento por su confianza, Señoras, señores,

Muchas Gracias,

Atentamente,

Econ Francisco J. Herdoíza Naranjo GERENTE GENERAL