INFORME DE GERENCIA DE DISTRIBUIDORA COMERCIAL HECTOR HERDOIZA COBO LO JUSTO CIA. LTDA.
EJERCICIO ECONOMICO 2011

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2011.

El año 2011 ha sido un año marcado por una recuperación de la economía a nivel mundial, en sus primeros seis meses, luego de lo cual se sintió mucho temor en los mercados, especialmente europeo.

En Ecuador, el Gobierno Nacional ha continuado con muchos recursos para Inversión y Gasto Público, sustentando el crecimiento del país en los ingresos petroleros y una eficiente política tributaria.

La política económica del Régimen de Turno, se mantenido en sus lineamientos de mantener subsidios existentes y generar nuevos. En ese sentido, el subsidio a los combustibles continua vigente en el país, convirtiéndose en una pesada carga para el presupuesto fiscal, debido a los importantes incrementos que presentó el petróleo y sus derivados a nivel internacional. Así también, los márgenes de rentabilidad para las Estaciones de Expendio de combustible se han mantenido en unidades monetarias.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en la empresa en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

Compras y Ventas-
En cuanto a las compras de Combustible, se ha mantenido los inconvenientes de cupos, escasez, desabastecimiento, emergencias en las cuales se debe retirar combustible de otros terminales. No se han escatimado esfuerzos ni horarios para mantener a la estación abastecida de combustible pese a las dificultades.
Se han dado mantenimientos periódicos a los tanques de combustible, así como a los dispensadores y todos los equipos de la estación.

Como ya se había comentado, se apertura una estación de venta de combustibles violando toda normativa legal, tanto municipal como nacional y ello ha afectado el volumen de ventas en la estación; sin embargo, ésta no ha sido muy representativa debido al fuerte posicionamiento que tiene la marca Estación de Servicio Lo Justo en los clientes y especialmente en la clase del transporte. Se han mantenido las políticas de fidelización de clientes.

En el período analizado, las Ventas Totales de la Estación ascienden a 3.386.684,94 Tres Millones Trescientos Ochenta y Seis Mil Seiscientos Ochenta y Cuatro 94/100 dólares norteamericanos), lo que comparado frente a las ventas del año anterior: 3.490.336,46 (Tres

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
18 ABR 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

Millones Cuatrocientos Noventa Mil Trescientos Treinta y Seis 46/100 dólares norteamericanos), representa un decremento de 2,97%.

Laboral y Financiero.-
En cuanto al capital humano de la compañía, en las funciones de Contabilidad, Caja, Administración se ha mantenido estabilidad con personal altamente calificado y comprometido con la empresa. En las áreas de mercadeo y despachadores, debido a la cultura de inestabilidad e irresponsabilidad de la gente todavía no se ha podido mantener un grupo consolidado .

En lo que tiene relación a la parte financiera, la utilidad bruta en ventas decayó un 3,0% frente al año anterior, con lo cual se aprecia claramente la baja en la rentabilidad del negocio, debido a los factores comentados. La utilidad antes de participación de trabajadores es de USD 41.316,62 (Cuarenta y Un Mil Trescientos Dieciséis 62/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; quedándonos una utilidad neta de USD 24.153,37 (Veinte y Cuatro Mil Ciento Cincuenta y Tres 37/100 dólares norteamericanos), a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores Socios de USD 21.738,03 (Veinte y Un Mil Setecientos Treinta y Ocho 03/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se destine a la cuenta de Reserva Facultativa, para fortalecer a la compañía.

La Conciliación Tributaria se presenta resumida en el siguiente cuadro:

LO JUSTO CIA. LTDA.
CONCILIACION TRIBUTARIA
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2011

CONCILIACION TRIBUTARIA	
UTILIDAD CONTABLE	
INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	3.386.684,94
INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	1.840,19
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	
INGRESOS EXENTOS	
DIVIDENDOS	
GASTOS DEDUCIBLES	3.336.636,99
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	10.571,52
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
18 ABR 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

UTILIDAD CONTABLE	**41.316,62**
15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	**6.197,49**
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL	
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	41.316,62
15% PARA TRABAJADORES	6.197,49
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	-
RENTAS EXCENTAS	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	10.571,52
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%	-
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)	-
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE	
AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	-
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	-
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES	
CON DISCAPACIDAD	-
UTILIDAD GRAVABLE	**45.690,65**
24% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2011	**10.965,76**
ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2011	210,22
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2011	9.146,41

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
18 ABR 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3

POR PAGAR IMPUESTO A LA RENTA:	**1.609,13**

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	41.316,62
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	6.197,49
(-) IMPUESTO A LA RENTA	10.965,76
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	**24.153,37**
(-) RESERVA LEGAL 10%	2.415,34
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS	21.738,03

No quisiera concluir, sin reconocer mi profundo agradecimiento a los señores socios de la empresa por su apoyo incondicional a mi gestión, especialmente al Señor Presidente. Así también, reconocer y agradecer a todo el personal por su esfuerzo diario y dedicación por precautelar y engrandecer los intereses de Estación de Servicio Lo Justo.

Muchas Gracias,

Atentamente,

Econ. Francisco J. Herdoíza Naranjo
GERENTE

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑIAS
INTENDENCIA DE COMPAÑIAS AMBATO
18 ABR 2012
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 3