INFORME DE GERENCIA DE SERVICUEROS S.A.
EJERCICIO ECONOMICO 2010

Señoras y señores accionistas:

Cumpliendo con lo dispuesto en los estatutos de la Empresa y a la Resolución No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, me permito poner en consideración de Ustedes el presente Informe de Gerencia del ejercicio económico del año 2010.

El año 2010 marcó la recuperación económica a nivel mundial, luego de la crisis que marcó el 2009, el cual fue un año difícil y complicado para la Economía Mundial en general, comparado únicamente a aquellos fatídicos 1929, 1930 en que tuvo lugar la Gran Depresión. Así pués, se reactivó la producción, el consumo, y con ello los precios de las materias primas, liderados por el petróleo, se estabilizaron y empezaron su recuperación.

El caso de la materia prima fundamental de la industria curtidora: la piel, no fue la excepción, tanto en el incremento de los precios, como en la súbita caída del 2009, en el cual la situación en el sector llegó a tal extremo, que en muchos lugares incluso se prefirió incinerarla que incurrir en los gastos de conservación, pero desde inicios de dos mil diez se empezó a estabilizar los precios y a generar demanda de la industria a nivel internacional.

En Ecuador, a raíz de la medida optada por el Gobierno Nacional, que implementó un sistema de restricciones en Comercio Exterior, con el objetivo de equilibrar las balanzas comercial y de pagos, con restricciones a importaciones vía cupos o aranceles, medida que en definitiva resultó proteccionista a la industria desde Enero de 2009; con lo cual, la gravísima situación internacional, se sintió en menor grado en Ecuador, pero llegó y afectó de todas maneras. Así pués,

los precios se recuperaron y han mantenido cierta estabilidad; a pesar de que en el sector de cuero es muy complicado hablar de estabilidad por la volatilidad de la demanda, lo cual afecta directamente en precios. En general, se puede comentar que el período analizado ha sido un año todavía complicado, con márgenes de rentabilidad muy apretados; en el cual los mercados se han recuperado, la gente ha recuperado la confianza en el negocio: en la compra de materias primas, acuerdos a mediano plazo y la demanda internacional nuevamente marcó el termómetro de los precios a nivel local; con lo cual se comprueba la apertura y vulnerabilidad de la Economía Ecuatoriana.

A continuación pasaré a detallar lo ocurrido en SERVICUEROS S.A. en los aspectos: producción, ventas, laboral y financiero.

Producción y Ventas-

En cuanto a producción, se ha respaldado la gestión de proveedores, teniendo claro que la piel tendría que ser codiciada y valorada nuevamente por todas sus bondades. Así pues, se han honrado los compromisos de largo plazo para la compra de piel existentes, lamentando sobremanera que la Burocracia Estatal enquistada en el Ministerio de Ganadería entorpeció, dilató y complicó el proceso de importación de pieles en pelo, en base a un acuerdo a largo plazo con proveedores de Centroamérica, impidiéndonos así el concretar la tan anhelada importación.

Los precios de la piel en pelo se recuperaron a inicios de año, manteniendo cierta estabilidad hasta mediados de año, luego de lo cual, nuevamente se produjeron altas presiones de incremento de precio por el aumento de la demanda internacional, proceso que se acentuó hasta finales de año, marcando incrementos importante de precios en la materia prima. En cuanto a las ventas, de igual manera, por circunstancias de mercado, los precios se han recuperado, pero no ha sido posible trasladar los incrementos en materias primas, con lo cual se han afectado márgenes, como veremos en la parte financiera correspondiente del informe.

planta como en la parte administrativa y contable. La compañía ha incursionado en la obtención de la Norma Internacional ISSO 9001-2008, la cual permitirá estandarizar procesos y mantener respaldos escritos de gestión; proceso que de nuestra parte está completo, faltando únicamente la parte de Verificadoras, accedimos a fondos no reembolsables a través del CNCF; también en el proceso de mejora de competitividad denominado Cadena de Valor, en el cual se analizan cada uno de los procesos de gestión y se busca optimizarlos. Así también, conscientes de la importancia del Medio Ambiente y buscando mejorar nuestros procesos, se empezó a finales de año el Licenciamiento Ambiental.

En cuanto a la utilidad bruta en ventas, ésta continuó decayendo, como ha sido la constante en la empresa, por las difíciles condiciones del mercado, con alzas de precio permanentes en materias primas; así pués la baja fue de un 2,16% frente al año anterior. Con lo cual se confirma claramente la baja en la rentabilidad del negocio, debido a los factores analizados. Lo cual ha determinado que la utilidad antes de participación de trabajadores sea de USD 67.216,69 (Sesenta y Siete Mil Doscientos Dieciséis 69/100 dólares norteamericanos); de los cuales debemos descontar el 15% (quince por ciento) de participación de los trabajadores, así como el impuesto a la renta; quedándonos una utilidad neta de USD 42.393,72 (Cuarenta y Dos Mil Trescientos Noventa y Tres 72/100 dólares norteamericanos), a los cuales debemos descontar el 10% de reserva legal, dándonos una utilidad disponible para las Señoras y Señores accionistas de USD 38.154,35 (Treinta y Ocho Mil Ciento Cincuenta y Cuatro 35/100 dólares norteamericanos); que la administración propone que se mantenga como Reserva Facultativa.

CONCILIACION TRIBUTARIA	VALOR
UTILIDAD CONTABLE	
INGRESOS ORDINARIOS GRAVADOS	2.229.786,50
INGRESOS EXTRAORDINARIOS GRAVADOS	709,11
DESCUENTOS Y DEVOLUCIONES	
INGRESOS EXENTOS	
DIVIDENDOS	

Con respecto a la ***carnaza o cuero sulfurado***.- se ha mantenido el volumen de compras en kilogramos a otras curtiembres y pequeños artesanos del negocio, sumado a la producción propia que genera el sub-producto cuero sulfurado y carnaza. De otro lado, se ha incrementado en dólares, por el alza de precios, se ha vendido con normalidad, respetando la alianza estratégica que se mantiene desde hace ya ocho años.

En cuanto al ***Cuero Curtido o Wet Blue***.- Se han mantenido las ventas locales, tratando de reajustar los precios. Se ha diversificado el portafolio de clientes, retomando el mercado internacional, que demanda piel de bajas selecciones. Con la exportación, se optimiza el uso de la piel, debido a que se trabaja con bajas selecciones, y ello permite pagar, en algo, los incrementos del costo de la piel.

En lo que se refiere a la calidad de materia prima, en realidad es un problema constante, que en el período analizado se mantuvo en niveles mayoritarios de las compras el cuero que no se puede curtir debido a su gran cantidad de defectos y problemas graves, como son: exceso de garrapata, rayones de alambre de púas no curado y curado, tupe o gusano atravesado, huecos, exceso de marcas de fuego, etc, que sirve únicamente para gelatina.

Así pues, con los problemas analizados, se ha vendido en el período fiscal 2010: USD 2. 229.786,50 (Dos Millones Doscientos Veinte y Nueve Mil Setecientos Ochenta y Seis 50/100) lo que comparado con el período anterior de: 1.924.721,69 (Un Millón Novecientos Veinte y Cuatro Setecientos Veinte y Uno 69/100 dólares norteamericanos), representa un incremento de 15%.

Laboral y Financiero.-

En lo relacionado al capital humano, se ha mantenido e incorporado personal, contando ya con un Departamento de RRHH, lo cual armoniza para generar un buen equipo de trabajo, tanto en el área de

GASTOS DEDUCIBLES	2.161.451,23
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	1.827,69
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
UTILIDAD CONTABLE	**67.216,69**
15 % DE UTILIDAD PARA LOS TRABAJADORES	**10.082,50**
CONCILIACION TRIBUTARIA PARA EL	
CALCULO DEL IMPUESTO A LA RENTA	
UTILIDAD CONTABLE	*67.216,69*
15% PARA TRABAJADORES	10.082,50
DIVIDENDOS PERCIBIDOS	-
RENTAS EXCENTAS	-
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL PAIS	*1.827,69*
GASTOS NO DEDUCIBLES EN EL EXTERIOR	-
GASTOS INCURRIDOS PARA GENERAR INGRESOS EXCENTOS 0,5%	-
PARTICIPACION DE TRABAJADORES ATRIBUIBLES	
A INGRESOS EXCENTOS(812*15%)+(813-816)(15%)	-
AMORTIZACION PERDIDA TRIBUTARIAS DE	
AÑOS ANTERIORES (QUE CONSTEN EN EL FORMULARIO)	-
DEDUCCIONES POR LEYES ESPECIALES	-
AJUSTES POR PRECIO DE TRANSFERENCIA	
DEDUCCION POR INCREMENTO NETO DE EMPLEOS	
DEDUCCION POR PAGO A TRABAJADORES	
CON DISCAPACIDAD	-
UTILIDAD GRAVABLE	**58.961,88**
25% IMPUESTO A LA RENTA DEL AÑO 2010	**14.740,47**
ANTICIPOS PAGADOS EN EL AÑO 2010	
RETENCIONES EN LA FUENTE AÑO 2010	21.598,43
SALDO A FAVOR AÑO 2010:	**6.857,96**

La propuesta de la administración con respecto a las utilidades se resume en el siguiente cuadro:

DETALLE	USD
UTILIDAD CONTABLE	67.216,69
(-) 15% UTILIDADES TRABAJADORES	10.082,50
(-) IMPUESTO A LA RENTA	14.740,47
BASE PARA EL CALCULO DE RESERVAS	**42.393,72**
(-) RESERVA LEGAL 10%	4.239,37
(-) CAPITALIZACION	-
(=) UTILIDAD LIQUIDA PARA SOCIOS	38.154,35

Una vez más deseo resaltar lo grato que resulta dirigir ésta empresa, la cual gracias a Dios y al buen trabajo del equipo conformado va consolidándose como un referente de seriedad y cumplimiento en el sector del cuero, tanto a nivel local como internacional, en base al irrestricto cumplimiento de los compromisos adquiridos. Así también, deseo reiterar, una vez más mi compromiso de trabajo con la institución. Lamentar sobremanera la baja en la rentabilidad de la compañía, pero como se ha analizado en el presente, se ha debido a condiciones totalmente fuera de nuestro control y se ha tratado de mantener a la compañía, ante las graves amenazas que nos afectaron en el difícil año que termina.
Reconozco y resalto el esfuerzo y por ello, presento mi más sincero agradecimiento a todo el personal, tanto de planta como administrativo, por su entrega y trabajo a favor de Servicueros S.A.

Agradezco también de manera especial al Señor Presidente, por compartir preocupaciones en búsqueda de soluciones y por su permanente e incondicional apoyo a mi gestión. Y a Ustedes Señoras y Señores accionistas, gracias por su confianza.

Muchas Gracias,

Atentamente,

Econ. Francisco J. Herdoíza Naranjo
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
INTENDENCIA DE COMPAÑÍAS AMBATO
27 ABR 2011
Ing. Raquel Vélez
RECEPCIÓN DE BALANCES
RECIBIDOR 2