

Ambato, febrero 19 de 2009  
GFN-040-2009

Señores  
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA  
Presente

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de Textiles Industriales Ambateños S.A., me permito someter a su ilustrada consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio 2008.

La situación socioeconómica del País ha sido relativamente estable, las acciones del Gobierno han ocasionado cierta incertidumbre en el sector empresarial, a pesar de lo cual ha existido estabilidad en los costos internos, con un ligero incremento de la inflación, pues los problemas del sector financiero mundial aún no se han reflejado en la economía nacional.

En el aspecto internacional, la crisis mundial determinó la caída notoria de los precios del petróleo y costos de materias primas a niveles de bolsa a fines de año, sin embargo los efectos del precio alto precedente se mantuvieron en el mercado de algodón, materia prima principal de la empresa, concluyendo el ejercicio con precios inestables y sin una tendencia definida a la baja o al alza.

Las reacciones del sistema financiero internacional, que fundamentalmente han afectado la consecución de cartas de crédito a largo plazo, han sido parcialmente compensadas por la política económica aplicada por el Gobierno, con incentivos al desarrollo industrial nacional, que en nuestro caso, el sector textil, han reducido los efectos de la situación económica mundial mediante medidas arancelarias y especialmente por la aplicación de una salvaguarda extendida a las importaciones de algodón.

Consecuentes con ello, en nuestra industria, el tema de la materia prima, se ha manejado mediante importaciones de algodón en mayor volumen que se han realizado con normalidad, beneficiándonos de las antedichas disposiciones arancelarias, lo cual ha significado que se consiga estabilidad en la operación y márgenes razonablemente coincidentes con las previsiones para los resultados del ejercicio.

Con referencia a la comercialización, el comportamiento del mercado de telas ha sido incremental en relación al año anterior, constituyéndose esta situación en otro factor para compensar los incrementos de costo. En cuanto al mercado de hilos, dada la tendencia creciente a un mayor autoconsumo, se ha mantenido en los niveles previstos aplicando los criterios de fijación de precios y competitividad, que mantiene nuestra empresa.

Con relación a producción, cabe resaltar que el funcionamiento de las plantas ha respondido satisfactoriamente las previsiones de la administración, como resultado de una operación eficiente de las máquinas y el personal, obteniendo niveles record de producción en la planta de tejeduría. Cabe destacar que la operación de tinturado continúa siendo una de las prioridades, en cuanto a mantener un permanente control de procesos y estrictas normas de calidad.

En general, la situación económica-financiera de la empresa ha sido sana. Se ha conseguido en este ejercicio un resultado positivo, el cual si bien ha sido menor que el del ejercicio anterior, debido a la imposibilidad de mercado de trasladar los aumentos de costo al precio de venta, mantiene niveles bastante adecuados de rentabilidad sobre capital, patrimonio y ventas, ubicándose entre los mas altos de la región.

En lo administrativo, se ha continuado aplicando políticas de desarrollo empresarial y eficiencia operacional, capacitación de nuestros profesionales e incursión en eventos de carácter internacional que han determinado mejores niveles de negociación en compra de algodón y equipos, ratificando a la empresa como una de las más importantes en el sector textil del País, tanto por ventas, cuanto por productividad.

De conformidad con la resolución 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, para los requisitos mínimos de informes de administrador, resumo lo expresado en lo siguiente:

- a. Se han cumplido todos los objetivos propuestos para este ejercicio.
- b. Se han cumplido todas las disposiciones y resoluciones de la Junta General y Directorio.
- c. Los hechos más destacados del ejercicio se comentan en la descripción de los aspectos operacional, financiero y administrativo, incluida en los numerales subsiguientes.
- d. La opinión del administrador sobre la situación financiera de la empresa ha sido expresada y se explica más detalladamente en el numeral 2 de esta memoria.
- e. Las propuestas sobre destino de resultados y políticas y estrategias constan en las Recomendaciones de la presente memoria.

Con esta oportunidad deseo agradecer a los señores accionistas, a los señores Presidente y miembros de Directorio, por la confianza y respaldo brindado a la Administración.

Como se ha expresado y para un mayor conocimiento de Ustedes, a continuación se servirán encontrar algunos comentarios sobre los aspectos más destacados del período:

#### **1.-ASPECTOS OPERATIVOS:**

La ejecución de trabajos de mantenimiento preventivo de los equipos de las plantas, tanto de hilatura, tisaje y tintura han permitido una operación confiable cubriendo las expectativas de programación realizadas, garantizando una oportuna y eficiente atención a nuestros clientes.

Ratificando la política de obtener un correcto nivel de rendimiento que garantice la producción, se ha cuidado la calidad de la materia prima y se han realizado acciones oportunas de programación, determinando eficiencia en la operación.

Este aspecto ha sido especialmente notorio en el incremento de los niveles de rendimiento, con la implantación del acondicionamiento de aire de las salas de tisaje, garantizando un adecuado ambiente de trabajo y fundamentalmente una operación más eficiente de los procesos de preparación y tejeduría.

Lo anterior ha permitido adicionalmente concretar la expansión a corto plazo, que ha consistido en el montaje de cuatro nuevos telares Picanol de procedencia china, adquiridos a un costo conveniente y que se encuentran operando desde abril de 2008 en condiciones satisfactorias para la empresa, pues a más de incrementar la producción, en uno de ellos se ha posibilitado la diversificación de tejidos, abriendo una importante alternativa de crecimiento en la empresa.

Con el objetivo de mejorar el servicio a nuestros clientes e incursionar en procesos de colores especiales, se ha programado la expansión de la planta de tintura, negociando la adquisición de un nuevo Jigger, el cual lamentablemente no ha podido ser importado por demoras en la fabricación en Italia por parte de la firma proveedora, que ha comprometido solucionarlas en el primer semestre del ejercicio 2009.

La planta cuenta con cien colaboradores, de los cuales diecisiete cumplen funciones en administración general, dieciocho trabajan en la planta de hilatura, cincuenta en tisaje y quince en la planta de tintura. Se ha continuado aplicando un sistema de trabajo en función de las necesidades, esto es manteniendo cuatro turnos rotativos en hilatura y acabados en forma permanente y variando entre tres y cuatro turnos en tejeduría.

Para la provisión de materia prima, se ha continuado con importaciones de algodón con las firmas ECOM y TEXAS COTTON MARKETING, gestionando las condiciones económicas más convenientes y beneficiándonos de la salvaguarda de aranceles que se ha gestionado ante el Gobierno por parte de la AITE.

Las previsiones de compra anticipada de algodón se han realizado en función del permanente control de las fluctuaciones de bolsa, habiéndose decidido compras en volumen mayor, que si bien originaron pequeños problemas de liquidez, han permitido garantizar un precio bastante uniforme en el año y una disponibilidad de materia prima hasta el mes de mayo del ejercicio 2009.

En cuanto al acabado de nuestros productos, se ha continuado operando mediante arrendamiento del local y servicio de ramado en las instalaciones de Tecnorizo, manteniendo una normatividad permanente en cuanto a control de calidad con la utilización del laboratorio de última tecnología, para controlar el cumplimiento de especificaciones y garantizar que toda la producción sea controlada con estándares de acuerdo a la regulación correspondiente.

Como acción fundamental cabe destacar la gestión permanente de aplicación de las normas ISO-9001:2000, mediante el uso del sistema de auditoria y supervisión, que ha generado la ratificación de certificación respectiva de la totalidad de nuestros procesos, dando lugar a una permanente participación de todo el personal en acciones de mejora continua, lo que ha permitido garantizar niveles de competitividad adecuados.

Los resúmenes y gráficos de los aspectos destacados de producción y ventas del ejercicio constan en los anexos 1, 2, 3 y 4.

## 2.- ASPECTO FINANCIERO:

La gestión económico-financiera se ha cumplido en un marco de estabilidad. No se han presentado problemas de liquidez a excepción de pequeños lapsos por importación de mayores volúmenes de algodón. En general se han cumplido oportunamente los compromisos de la empresa.

En la comercialización de nuestras telas se ha atendido fundamentalmente el mercado de PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A. y ocasionalmente clientes menores nacionales como PICA e internacionales como MANISOL de Colombia. En hilos, se han continuado las ventas a Textiles Buenaño y eventualmente Tecnorizo, con variaciones por limitación de disponibilidad, originada en un nivel mayor de autoconsumo para telas. En todo caso se ha logrado mantener el nivel de producción, beneficiando a la empresa con costos menores promedio.

Con relación al aspecto financiero, la apertura de cartas de crédito de importación de algodón se ha realizado sin dificultades en el año, a través de los Bancos Internacional y Produbanco, con garantías hipotecaria y ocasionalmente prendaria del propio algodón, en función de los mayores valores de las cartas de crédito.

Para superar las ocasionales limitaciones de liquidez se ha utilizado el sistema de créditos puente, que han sido liquidados en el mismo ejercicio y adicionalmente se ha tramitado un crédito a mediano plazo a dos años en Produbanco, para el equipamiento de la planta de tejeduría y la adquisición del Jigger, sistema que se ha requerido por la eliminación del arrendamiento mercantil que fuera utilizado tradicionalmente en la empresa.

A pesar de que no se han podido aplicar los precios de producto final requeridos al principal cliente, por las condiciones de mercado que fueron de su conocimiento en la Junta del año pasado, los aspectos de mercado estable en telas, marginales en hilos, adecuada negociación en la importación de algodón y un buen nivel de producción, han sido los factores determinantes para que los resultados operativos y totales sean positivos en el ejercicio.

Cabe mencionar que las relaciones de utilidad neta, una vez deducidos impuestos y participaciones, son equivalentes al 16,23% del capital, el 13,80% del patrimonio y el 5,60% de las ventas.

La descomposición de costos demuestra que la operación de la industria mantiene una correcta participación de los diferentes renglones, con una incidencia de la materia prima en 48,78%, el descrudado y tinturado en 12,18%, los costos generales de fabricación en 18,18%, la mano de obra en 13,37% y las ventas y administración general en 7,49%. Resumen y gráficos de los datos económicos del ejercicio se incluyen en anexos 5 y 6.

Asimismo en cuanto a los resultados del ejercicio y para conocimiento de ustedes en lo que se refiere a pago de impuestos y obligaciones y relaciones porcentuales sobre el capital, patrimonio y ventas, se incluye el desglose comparativo en el anexo 7.

### 3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

La administración ha cumplido con todas las resoluciones emanadas de las reuniones de Directorio y ha mantenido permanente contacto con el Presidente, Señor Patricio Cuesta Vásconez y los miembros de mismo, para quienes expreso mi reconocimiento.

Ha sido política permanente de la empresa la capacitación de nuestros colaboradores, mediante la participación en cursos y seminarios. Se ha participado en la ITMA Asiática, feria de equipamiento textil en la que se apreciaron alternativas de algunos equipos del programa de expansión.

Se ha mantenido la participación en Cámara de Industrias y Asociación de Industriales Textiles del Ecuador AITE, como miembro del directorio nuestro Gerente de Operaciones y Planta. Igualmente se han cumplido las obligaciones legales ante el SRI y la Intendencia de Compañías. Se ha renovado la contratación de Seguros de todos los equipos y elementos de la planta, como respaldo del patrimonio de la empresa.

En general consideramos que la empresa ha mantenido una administración adecuada, con aplicación de una política de optimización de procedimientos y recursos.

### 4. RECOMENDACIONES:

En consideración a los comentarios expresados en esta memoria, me permito realizar las siguientes recomendaciones:

- 1- Consideramos que debe mantenerse como estrategia y política fundamental de la industria el uso de modernos equipamientos de acuerdo a su capacidad económica.
- 2- Sobre la base de un análisis de la condición económica de la empresa, esta gerencia propone destinar los resultados en dos partes: la distribución a los señores accionistas de \$/. 192.000,00 (49,29% de la utilidad disponible, equivalente al 8% del capital) y la diferencia \$/. 197.565,01 (50,71% de la utilidad disponible, correspondiente al 8,23% del capital) a Reservas Facultativas, para mantener un adecuado capital de trabajo que evite costos financieros, dadas las condiciones de inestabilidad en el costo de la materia prima.

Esta Gerencia ha tenido el honor de presentar a su consideración la memoria del administrador del ejercicio 2008 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la Administración.

Atentamente,



Ing. Fernando Naranjo Lalama  
GERENTE GENERAL

FNL.  
Adj: Anexos