

Ambato, marzo 7 de 2008
GFN-036-2008

Señores
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
Presente

De mi consideración:

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de Textiles Industriales Ambateños S.A., me permito someter a su ilustrada consideración la memoria del Administrador correspondiente al ejercicio 2007.

La situación socioeconómica del País ha sido estable, las acciones de un nuevo Gobierno han ocasionado cierta incertidumbre en el sector empresarial, a pesar de lo cual ha existido una relativa estabilidad en los costos internos, con una ligera tendencia a incrementarse la inflación.

En el aspecto internacional, el crecimiento acelerado de los precios del petróleo ha reflejado igualmente un incremento notorio de los costos de materias primas y derivados relacionados y adicionalmente como una consecuencia especial de las acciones de los países desarrollados para buscar alternativas energéticas, ha determinado una fuerte presión en el mercado de algodón, materia prima principal de nuestra empresa, concluyendo el ejercicio con precios inestables y una tendencia irreversible al alza.

Paralelamente, las políticas económicas aplicadas por Estados Unidos, país de estrecha relación con Ecuador, por relaciones comerciales y especialmente por el uso de la misma moneda, han determinado la creciente devaluación del dólar frente al Euro, con la consecuencia correspondiente de incremento notorio en los equipos y repuestos de origen europeo.

En el caso específico del sector textil nacional, se ha mantenido la dificultad de enfrentar la presencia creciente de competencia de los países vecinos y asiáticos, aunque por acciones gremiales se ha logrado obtener acciones gubernamentales que han minimizado los efectos de la situación económica mundial con reducciones arancelarias y especialmente por la aplicación de una salvaguarda extendida en las importaciones de algodón.

En nuestra industria, en el tema de la materia prima, las importaciones de algodón se han realizado con normalidad, beneficiándonos con oportunidad de las disposiciones arancelarias, lo cual ha significado que se consiga estabilidad en la operación y especialmente márgenes altamente positivos en los resultados del ejercicio.

Con referencia a la comercialización, el comportamiento del mercado de telas ha sido bastante positivo con relación al año anterior. En cuanto al mercado de hilos, igualmente se ha mantenido estabilidad de venta como efecto positivo de la política de fijación de precios en niveles de competitividad, que mantiene nuestra empresa.

Con relación a producción, cabe resaltar que el funcionamiento de la planta ha respondido satisfactoriamente las previsiones de la administración, lográndose un nivel

adecuado, como resultado de una operación eficiente de las máquinas y el personal, obteniendo niveles record de producción en la planta de tejeduría. Cabe destacar que la operación de tinturado ha significado una de las prioridades de la operación, en cuanto a mantener un permanente control de procesos y normas de calidad.

En general, la situación económica-financiera de la empresa ha sido sana. Se ha conseguido en este ejercicio un resultado operacional y total positivo excepcional, en valores el mayor en la historia de la empresa, lo cual si bien significa una consolidación de nuestra empresa en rentabilidad sobre patrimonio y ventas, muy difícilmente podrá mantenerse a futuro por las presiones de la economía mundial ya mencionadas.

En lo administrativo, se ha continuado aplicando políticas de desarrollo empresarial y eficiencia operacional, capacitación de nuestros profesionales e incursión en eventos de carácter internacional que han determinado mejores niveles de negociación en compra de algodón y equipos, ratificando a nuestra empresa como una de las más importantes en el País, tanto por ventas, cuanto por productividad.

De conformidad con la resolución 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías, para los requisitos mínimos de informes de administrador, resumo lo expresado en lo siguiente:

- a. Se han cumplido todos los objetivos propuestos para este ejercicio.
- b. Se han cumplido todas las disposiciones y resoluciones de la Junta General y Directorio.
- c. Los hechos más destacados del ejercicio se comentan en la descripción de los aspectos operacional, financiero y administrativo, incluida en los numerales subsiguientes.
- D. La opinión del administrador sobre la situación financiera de la empresa ha sido expresada y se explica mas detalladamente en el numeral 2 de esta memoria.
- e. Las propuestas sobre destino de resultados y políticas y estrategias constan en las Recomendaciones de la presente memoria.

Con esta oportunidad deseo agradecer a los señores accionistas y en forma especial a los señores Presidente y miembros de Directorio, por la confianza y respaldo brindado a la Administración.

Como se ha expresado y para un mayor conocimiento de Ustedes, a continuación se servirán encontrar algunos comentarios sobre los aspectos más destacados del período:

1.-ASPECTOS OPERATIVOS:

En el ejercicio, se ha ratificado la política de obtener un correcto nivel de rendimiento que garantice la producción. Así la calidad de la materia prima y acciones oportunas de programación han determinado eficiencia en la operación, aspecto que ha sido considerado prioritario en la acción de la compañía.

En efecto, la ejecución de trabajos de mantenimiento preventivo de los equipos de hilatura open-end, instalaciones de apertura y estiraje instalados, así como labores de reparación igualmente preventiva en los equipos de tejeduría y mas elementos accesorios de la planta permitieron una operación confiable cubriendo las expectativas de programación realizadas y garantizando una oportuna y eficiente atención a nuestros clientes.

Complementariamente, en el proceso de actualizar permanente nuestras instalaciones se ha ejecutado la modernización total de la planta de tejeduría, instalación del sistema de acondicionamiento de aire y previsión de expansión a corto plazo, proyecto que se encuentra concluido permitiendonos garantizar un adecuado ambiente de trabajo y fundamentalmente una operación mas eficiente de los procesos de preparación y tejeduría.

Cabe mencionar la correcta aplicación de una programación operativa adecuada para evitar la disminución de horas operativas al realizar los trabajos de modernización en la planta de tisaje, construcción civil y mecánica, movilización de telares y equipos, que se ha logrado ejecutar sin afectar en absoluto el rendimiento operacional, que mas bien ha sido incremental durante el segundo semestre del ejercicio.

La planta cuenta con noventa y siete colaboradores, de los cuales catorce cumplen funciones en administración, sesenta y ocho trabajan en la planta principal de hilatura y tisaje y quince en la planta de tintura. Se ha continuado aplicando un sistema de trabajo en función de las necesidades, esto es manteniendo cuatro turnos rotativos, en hilatura en forma permanente y variando entre tres y cuatro turnos en tejeduría y acabados.

Para la provisión de materia prima, se ha continuado con importaciones mensuales de algodón en contratos trimestrales con las firmas ECOM y Reinhart, gestionando las condiciones económicas mas convenientes y beneficiándonos de la salvaguarda de aranceles que se ha gestionado ante el Gobierno por parte de la AITE en el primer cuatrimestre del año.

En cuanto al acabado de nuestros productos, se ha continuado operando mediante arrendamiento del local y servicio de ramado en las instalaciones de Tecnorizo, manteniendo una normatividad permanente en cuanto a control de calidad con la implantación de un laboratorio de ultima tecnología, para controlar el cumplimiento de especificaciones y garantizando que toda la producción sea controlada con estándares de acuerdo a la regulación correspondiente.

Como acción fundamental cabe destacar la gestión para obtener la re-calificación en las normas ISO-9001:2000, mediante la implantación de un nuevo sistema de auditoria y supervisión, que ha generado la certificación respectiva de la totalidad de nuestros procesos, sino que adicionalmente ha dado lugar a una permanente participación de todo el personal en acciones de mejora continua, lo que permite garantizar niveles de competitividad adecuados.

Los resúmenes y gráficos de los aspectos destacados de producción y ventas del ejercicio constan en los anexos 1, 2, 3 y 4.

2.- ASPECTO FINANCIERO:

La gestión económico-financiera se ha cumplido en un marco de estabilidad. No se han presentado problemas de liquidez y hemos cumplido oportunamente los compromisos de la empresa.

En la comercialización de nuestras telas se ha atendido fundamentalmente el mercado de PLASTICAUCHO INDUSTRIAL S.A. y ocasionalmente algunos clientes menores. En hilos, se han continuado las ventas a Textiles Buenaño y ocasionalmente Tecnorizo y mercado marginal, con variaciones por limitación de disponibilidad, originada en un nivel mayor de autoconsumo para telas. En todo caso se ha logrado mantener el nivel de producción y beneficiar el uso propio con costos menores.

Con relación al aspecto financiero, la apertura de cartas de crédito de importación del algodón se ha realizado sin dificultades en el año, a través del Banco Internacional. Así mismo, se ha realizado una operación de arrendamiento mercantil en Produbanco para los equipos Luwa de acondicionamiento de aire.

Los aspectos de mercado estable en telas, marginales en hilos, adecuada negociación en la importación de algodón y un buen nivel de producción, han sido los factores determinantes para que los resultados operativos y totales sean positivos en el ejercicio.

Cabe mencionar que las relaciones de utilidad neta, una vez deducidos impuestos y participaciones, son equivalentes al 22,79% del capital, el 21,40% del patrimonio (solo capital y reservas) y el 8,64% de las ventas.

La descomposición de costos demuestra que la operación de la industria mantiene una correcta participación de los diferentes renglones, con una incidencia de la materia prima en 46,99%, el descrudado y tinturado en 12,64%, los costos generales de fabricación en 19,44%, la mano de obra en 13,84% y las ventas y administración general en 7,10%. Resumen y gráficos de los datos económicos del ejercicio se incluyen en anexos 5 y 6.

Asimismo en cuanto a los resultados del ejercicio y para conocimiento de ustedes en lo que se refiere a pago de impuestos y obligaciones y relaciones porcentuales sobre el capital, patrimonio y ventas, se incluye el desglose comparativo en el anexo 7.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS:

La administración ha cumplido con todas las resoluciones emanadas de las reuniones de Directorio y ha mantenido permanente contacto con el Presidente, Señor Mauricio Cuesta Miño y los miembros de mismo, para quienes expreso mi reconocimiento por su colaboración y constante apoyo.

Se ha continuado aplicando el Plan Estratégico de la Empresa habiéndose incorporado la sección Comercial desde el segundo semestre del ejercicio. Ha sido política permanente de la empresa la capacitación de nuestros colaboradores, mediante la participación en cursos y seminarios. Se ha participado en la ITMA, feria de equipamiento textil en la que se negociaron algunos equipos del programa de expansión.

Se ha mantenido la participación en Cámara de Industrias, Cámara de Comercio Ecuatoriano Americana y Asociación de Industriales Textiles del Ecuador AITE, como miembro del directorio de esta última entidad nuestro Gerente de Operaciones y Planta. Igualmente se han cumplido las obligaciones legales ante el SRI y la Intendencia de Compañías. Adicionalmente se ha renovado la contratación de Seguros de todos los equipos y elementos de la planta, como respaldo del patrimonio de la empresa.

En general consideramos que la empresa ha mantenido una administración adecuada, sobretodo en lo que se refiere a la aplicación de una política de optimización de procedimientos y recursos.

4. RECOMENDACIONES:

En consideración a los comentarios expresados en esta memoria, me permito realizar las siguientes recomendaciones:

- 1- Consideramos que debe mantenerse como estrategia y política fundamental de la industria el uso de modernos equipamientos de acuerdo a nuestra capacidad económica. La instalación de los nuevos telares y Jigger deberán complementarse con la definición del proyecto de incorporar el área de tinturado a la planta principal, lo cual requerirá de nuevas inversiones y plan de financiamiento alternativo.
- 2- Con relación a destino de resultados, esta gerencia considera que dadas las condiciones de inestabilidad en el costo de la materia prima y la eliminación del arrendamiento mercantil como fuente de financiamiento, es necesario mantener un adecuado capital de trabajo a fin de evitar costos financieros y disponer de una contrapartida base para inversiones en telares y Jigger.

Sobre la base de un análisis de la condición económica de la empresa, la administración ha estimado pertinente proponer una distribución del 43,89% de la utilidad disponible equivalente al 10% del capital, (USD. 240.000,00) y, considerando la conveniencia de atender oportunamente las inversiones y la operación de la planta, remitir la diferencia a Reservas Facultativas.

Esta Gerencia ha tenido el honor de presentar a su consideración la memoria del administrador del ejercicio 2007 y al hacerlo desea reiterar su agradecimiento por la confianza y apoyo a las gestiones de la Administración.

Atentamente,


Ing. Fernando Naranjo Lálama
GERENTE GENERAL

FNL.
Adj: Anexos



29 ABR 2008