



Ambato, marzo 16 de 2011

Señoras y Señores
ACCIONISTAS DE LA EMPRESA
Presente.-

INFORME DE GERENTE GENERAL
EJERCICIO ECONOMICO 2010

De mi consideración,

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto Vigente de *Textiles Industriales Ambateños S.A.- TEIMSA*, me permito someter a consideración de ustedes el Informe de Gerente General correspondiente al ejercicio económico 2010:

NUEVO DIRECTORIO 2010 – 2012.-

Se realizó la posesión del nuevo Directorio designado por la Junta General de Accionistas de marzo del 2010, para el período estatutario de dos años, conformado de la siguiente manera:

Vocales Principales: Ing. Gonzalo Callejas Herdoíza
 Sr. Patricio Cuesta Holguín
 Sr. Mauricio Cuesta Miño
 Sr. Miguel Sansur Holguín
 Sr. Santiago Sevilla Gortaire

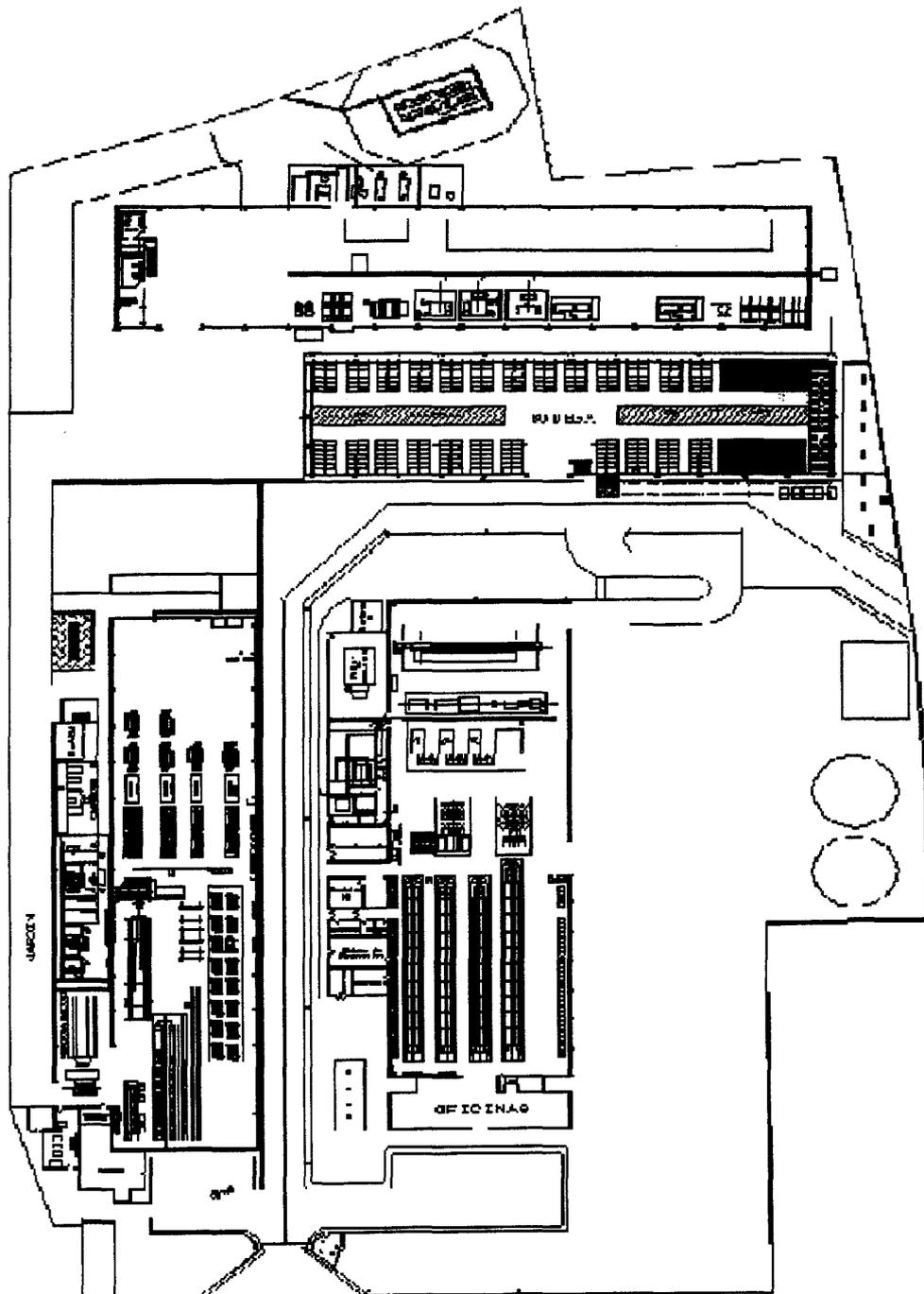
Vocales Suplentes: Ing. Fabián Vela Holguín
 Sr. Diego Cuesta Vásconez
 Sra. Elsitá Groes de Cuesta
 Sra. Pamela Mora Vásconez
 Arq. Sebastián Sevilla Gortaire

OBJETIVO PARA EL AÑO 2010.-

Considerando que el 2009 fue el mejor año en la historia de Teimsa tanto en ventas como en resultados, el objetivo fijado para el 2010 fue el de igualar y de ser posible superar los resultados alcanzados el año anterior a pesar del incremento significativo del precio internacional del algodón; para lograrlo fue indispensable la renovación y adquisición de nueva maquinaria que permitiera subir la producción de manera significativa, las máquinas instaladas y adquiridas durante el año 2010 se detallan a continuación:



MAQUINAS Y EQUIPOS INSTALADOS Y/O ADQUIRIDOS EN EL AÑO 2010 (en rojo).-





URDIDORA COMSAT.-

Fabricada en España y reacondicionada en la misma empresa Comsat, por lo tanto comprada con garantía de fábrica, se instaló e inició producción a inicios de año 2010 con el objeto de mejorar la eficiencia del proceso de urdido y de todos los telares, ha cumplido plenamente las expectativas.

TELARES TOYOTA.-

Fabricados en Japón, cuentan con la tecnología más moderna, trabajan al doble de velocidad de los antiguos telares Investa y consumen menos aire, en estos se obtiene excelentes cantidades de producción y muy buena eficiencia, superaron las expectativas.

RETORCEDORA VOLKMAN.-

Máquina alemana comprada de oportunidad en España a mitad de precio con muy poco uso. En razón de que la nueva restricción sería la operación de retorcido de hilos que luego son utilizados en la fabricación de las telas, buscamos una máquina re torcedora; la primera cotización que recibimos fue de una máquina nueva a un precio de 102.000 euros, también buscamos la opción de alguna máquina reacondicionada y recibimos la visita del Gerente de la empresa Sercomatex de Barcelona - España, esta empresa se dedica por más de 40 años a la actividad de reacondicionar máquinas y venderlas con garantía, nos presentó una lista de 7 re torcedoras de una industria textil en España que se vio obligada a cerrar debido a la crisis mundial, en esta lista tenía máquinas fabricadas desde el año 2002 hasta el año 2008, el precio de cualquiera de estas eran de 50.000 euros, escogimos la máquina modelo 2008 que había sido instalada en España a mediados de ese año y trabajó solamente hasta marzo del 2009 que tuvieron que cerrar la planta por la recesión, es decir que se la puede considerar como una máquina nueva, finalmente adquirimos esta re torcedora por el precio de 47.500 euros FOB Barcelona, fue revisada en España por nuestro Jefe de Producción luego de lo cual concretamos la negociación, esta nueva re torcedora cuenta con mandos electrónicos y es de tecnología mucho más avanzada que la máquina Volkman modelo 2002 que sigue trabajando, ambas han producido de manera óptima la cantidad necesaria de hilo retorcido para abastecer a la operación de urdido y por consiguiente a los telares.





OPEN END SCHLAFHORST.-

Máquina alemana para fabricar hilo, comprada de oportunidad a Sercomatex de España, es de la misma generación y prácticamente igual a las que trabajan en Teimsa por lo que es una máquina muy conocida y los repuestos son los mismos, es un poco más larga ya que cuenta con un módulo adicional. Inició operaciones a mediados de septiembre y permitió abastecer de suficiente hilo a los procesos subsiguientes justo cuando mayor necesidad de producción existía, además permitió continuar con las ventas ininterrumpidas a nuestros clientes de hilo.

OVER FLOW CANLAR.-

Máquina nueva fabricada en Turquía con tecnología de punta y control electrónico Settex que es lo más moderno en controles para máquinas de tinturar, llegó a fin de año y está instalada en el nuevo galpón, máquina de alta presión que será capaz de tinturar polyester además de algodón, y será utilizada como máquina principal de producción por su alta eficiencia, quedando la máquina actual como apoyo o para tinturar colores especiales en cantidades más pequeñas.

RAMA ICOMATEX.-

Máquina nueva fabricada en España, cuenta con la tecnología más moderna, será instalada en el nuevo galpón de tinturado, antes de adquirir esta máquina Teimsa no tenía Rama por lo que se ve obligada a contratar este servicio a un precio alto; además de su función principal que es secar la tela después del proceso de tinturado, esta máquina será capaz de laminar dos telas (interna y externa del calzado), fabricar Talonera que actualmente sub-contratamos el servicio a otra fábrica fuera de la ciudad; y también se podrá fabricar plantilla para calzado utilizando un dispositivo especial que trae la máquina para colocar sobre la tela una espuma con la viscosidad adecuada, para luego pasarla por los campos de secado. Esta máquina también cuenta con un Foulard de carga que servirá para la impregnación del apresto durante la fabricación del sesgo.

MAQUINA DE TEJIDO CIRCULAR.-

De origen alemán marca Mayer, comprada de oportunidad a muy buen precio, se encuentra en perfecto estado instalada en nuestra nave de tejeduría, la única manera de lograr un costo competitivo en la plantilla que produciremos, es fabricando internamente la tela de tejido circular.





MAQUINA LAMINADORA.-

Adquirida a excelente precio en la ciudad de Guayaquil, cuenta con varios rodillos que permitirán el óptimo laminado de las telas Lona y Gabardina.

CARDA CON MANUAR INCORPORADO TRUTZSCHLER IDF.-

Se concretó la negociación de esta máquina alemana que al tener el Manuar incorporado evitará el paso por la operación de un segundo Manuar, bajando así los costos de producción, iniciará operaciones el segundo trimestre del 2011.

EQUIPOS COMPLEMENTARIOS.-

Importamos cuatro compresores nuevos fabricados en Bélgica marca Atlas Copco, de diferentes capacidades para la nueva planta y para reemplazar los antiguos, uno de estos es de velocidad variable que permite un importante ahorro de energía. Importamos también un caldero italiano nuevo marca Gavardo para la nueva planta de tinturado, iniciará operaciones a finales de marzo 2011. Se iniciaron las instalaciones para el abastecimiento de gas para la Rama llegando a un acuerdo con Agip-Gas tanto para las instalaciones como para el futuro abastecimiento. Se inició la construcción de las cisternas de agua con los respectivos ablandadores que permitirán el suministro para los procesos de tinturado.

EXTENSION NAVE DE TEJEDURIA Y NUEVA PLANTA DE TINTURADO.-

Se decidió realizar la ampliación de la nave de tejeduría para albergar a los seis nuevos telares Toyota y para futuro crecimiento en telares. Se decidió también construir la planta de tinturado en los predios de Teimsa en Santa Rosa con el objeto de tener todo el proceso unificado, no depender de terceros y bajar costos de producción, se inició la construcción en septiembre 2010 y al momento está en la fase final, esperamos iniciar producción de lona blanca, gabardina y sesgos en abril 2011 para luego traer las máquina que actualmente trabajan en el Parque Industrial.

PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUA.-

En días anteriores hemos concretado la compra de una planta de tratamiento de las aguas residuales provenientes de la nueva planta de tinturado con el objeto de cumplir con las ordenanzas medio-ambientales, luego de analizar las diferentes alternativas se decidió adquirir esta planta a la empresa Confident de origen hindú, quienes nos han visitado dos veces junto a un representante muy conocido por nosotros quien nos brinda

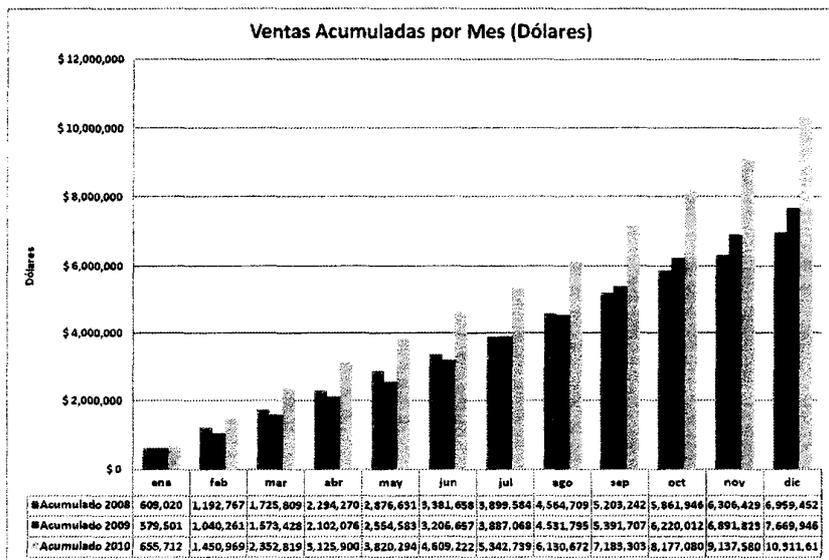
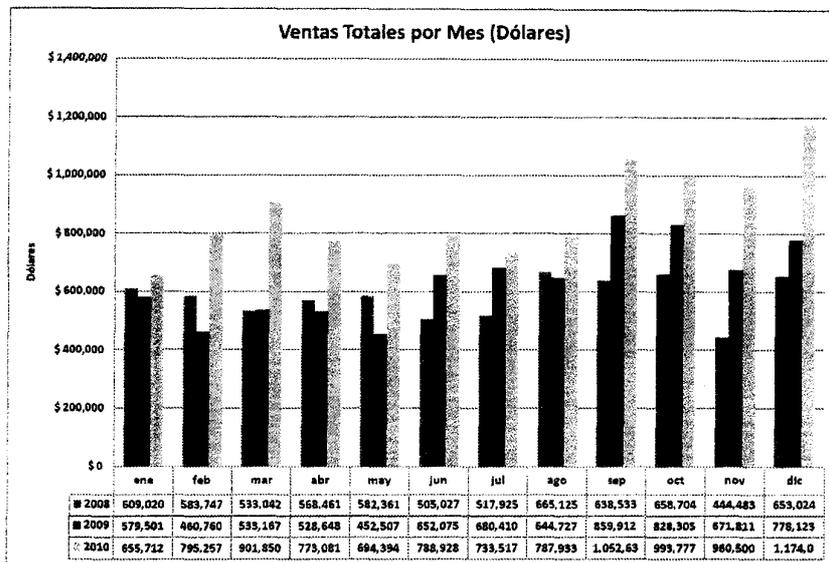


excelente servicio. La ventaja de esta planta es que, a futuro en el corto o mediano plazo, con una inversión adicional, permite el acoplamiento de una unidad para reciclaje del agua hasta un 85%, que en el caso de Teimsa por su ubicación geográfica resultaría muy atractivo.

VENTAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.-

Ventas Totales 2009: USD \$ 7.669.946.-

Ventas Totales 2010: USD \$ 10.311.614.-

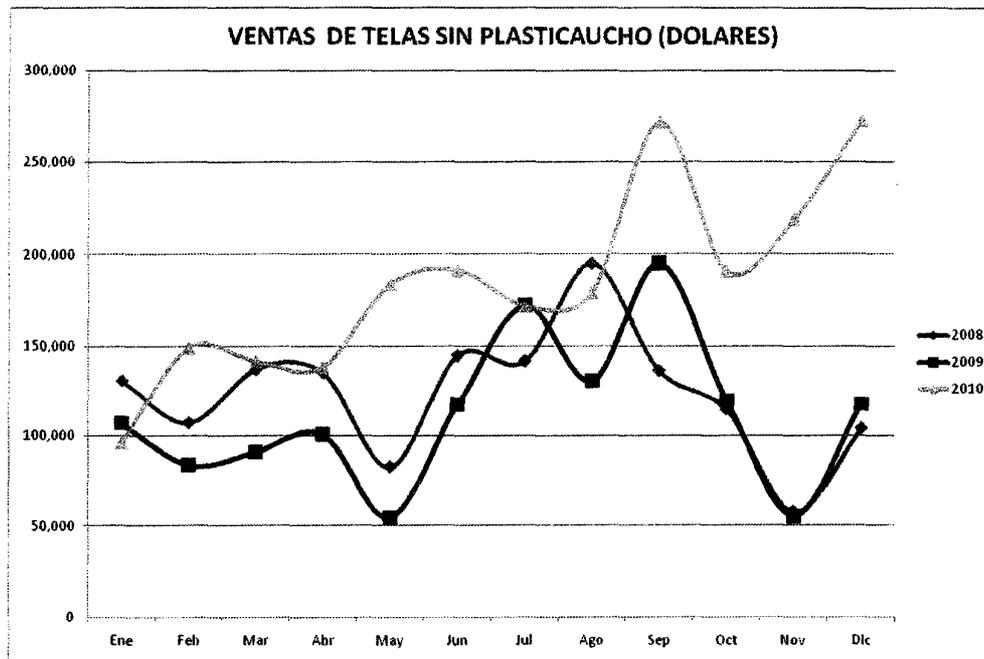
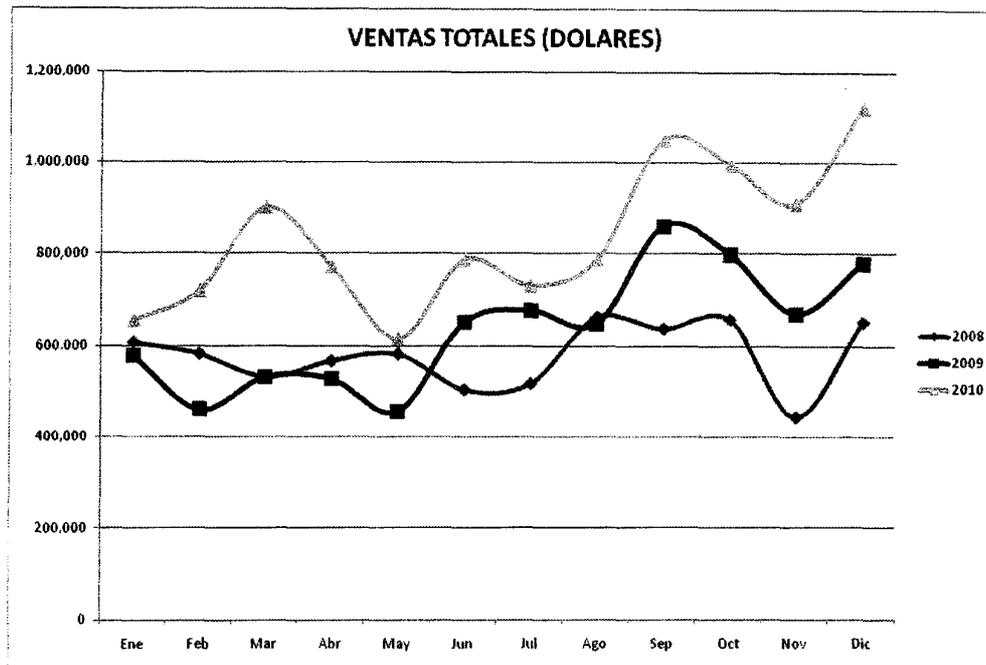


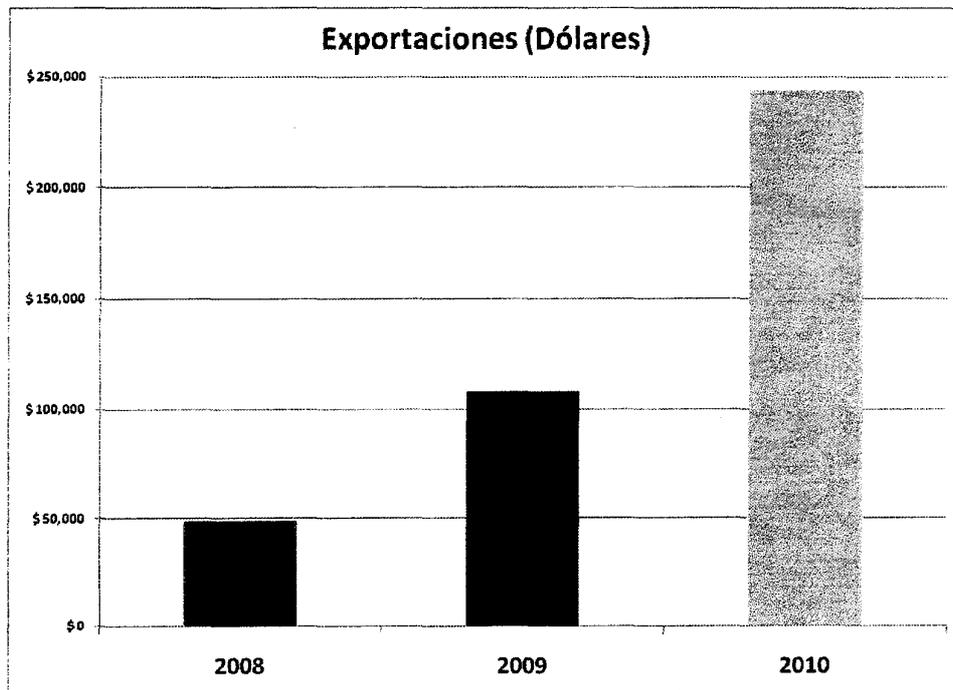
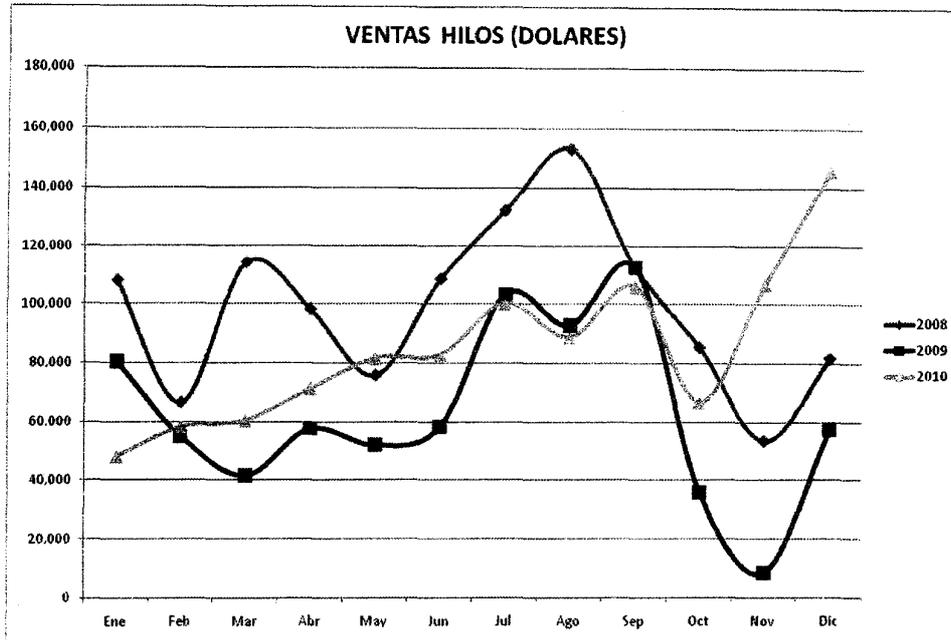
Incremento en **“Ventas Totales”** del 2009 al 2010: **34,44%** (en dólares)

Incremento Ventas a **“Otros Clientes”** aparte de Plasticaucho: **102%** (en dólares)

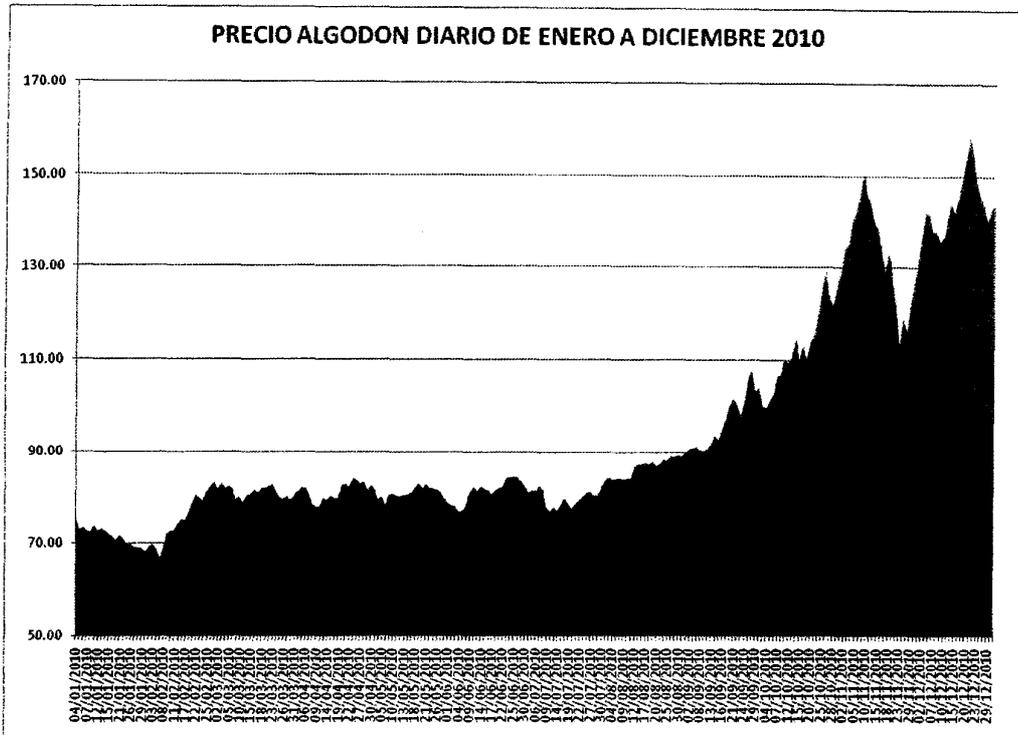
Incremento Ventas de **“HILO”** del 2009 al 2010: **35%** (en dólares)

Incremento **“Exportaciones”** del 2009 al 2010: **103%** (en dólares)





PRECIO INTERNACIONAL DEL ALGODÓN.-





Tal como se puede observar en las gráficas, el precio internacional del algodón subió de manera significativa y preocupante ubicándose en valores récord nunca antes vistos, por varios factores, entre ellos está la prohibición de India de exportar su algodón con el objeto consumirlo internamente incentivando así la producción, India junto a China y Estados Unidos son los tres productores más grandes de algodón a nivel mundial, las cosechas en Estados Unidos no fueron buenas y el consumo de algodón por parte de China es muy alto. Sin embargo haciendo una comparación de la lona de algodón con otros materiales para calzado, como por ejemplo el cuero que cuesta entre \$16 y \$25 dólares por metro cuadrado, materiales sintéticos de alta calidad que cuestan entre \$ 11 y \$ 18 dólares y sintéticos de mediana y baja calidad que cuestan entre \$ 3 y \$ 10 dólares, el precio de la Lona laminada con Gabardina cuesta aproximadamente \$ 4 dólares. Siendo un producto natural 100% algodón está al nivel de precio de los sintéticos de mediana y baja calidad, por lo tanto considero que lo que está sucediendo, aparte de los factores ya mencionados, es que se están sincerando los costos y precios a nivel internacional.

Estamos actualmente iniciando un estudio para ver la posibilidad de sembrar algodón en nuestro país, probablemente en la península de Santa Elena y en Manabí, tomando en cuenta que por las condiciones climáticas y otros factores, la calidad y largo de fibra del algodón ecuatoriano es muy bueno; además el actual gobierno apoya estos proyectos de sustitución de importaciones.

RESULTADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2010.-

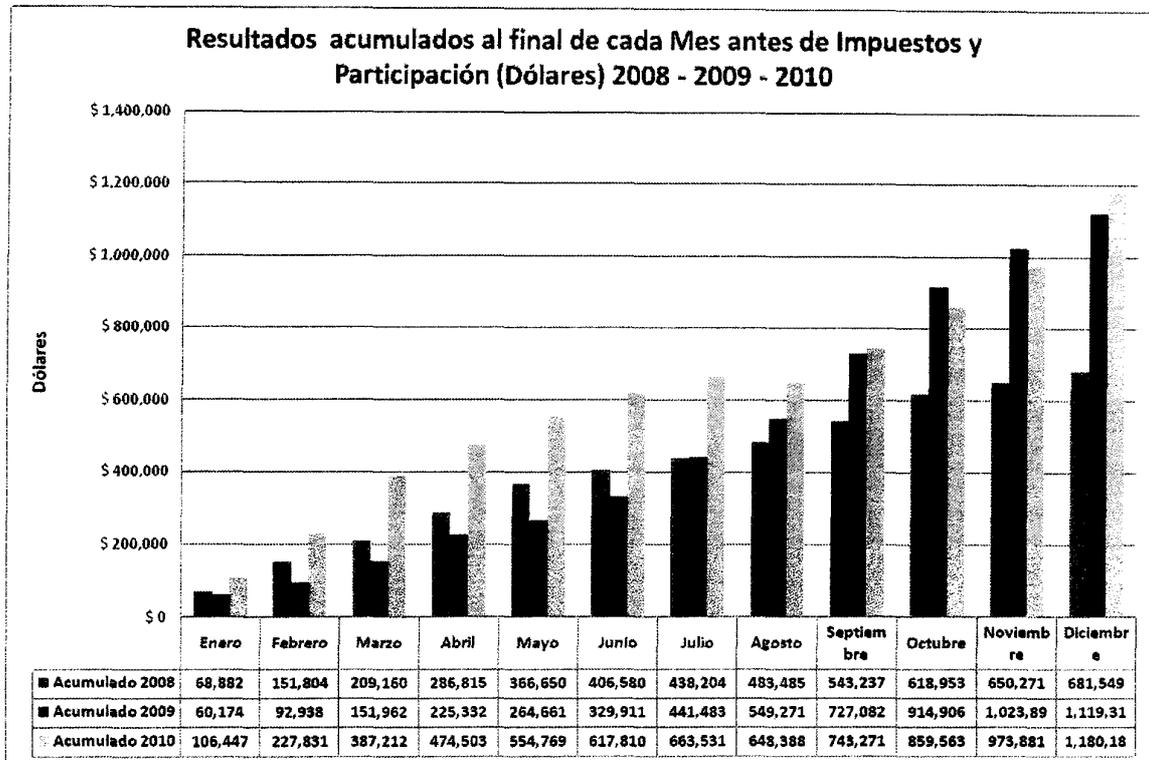
Utilidad antes de Participaciones: USD \$ 1.180.182.-

Utilidad Neta: USD \$ **696.944,40**

Patrimonio: USD \$ 4.347.269,98

Utilidad Neta sobre Patrimonio: 16,03 %





RECOMENDACION DESTINO DE RESULTADOS.-

Como se ha podido observar, las necesidades de crecimiento de la empresa son grandes e indispensables, sin embargo tenemos acceso a créditos del sistema financiero nacional por lo que esta administración recomienda un reparto de \$ 300.000.- dólares, siendo esta cantidad superior a la repartida el año anterior que fue de \$ 240.000.- dólares. Del saldo restante de la utilidad neta que fue de \$ 696.944.- dólares, destinar \$ 76.944.- dólares a Reserva Facultativa y con los \$ 320.000.- dólares restantes realizar un aumento de capital considerando el incentivo vigente del estado, de reducir en 10 puntos porcentuales el pago de impuesto a la renta cuando las utilidades son reinvertidas mediante aumento de capital destinado a compra de maquinaria y creación de puestos de trabajo. Se ha calculado que para el presente año la inversión en maquinaria será por lo menos de \$ 320.000.- dólares.





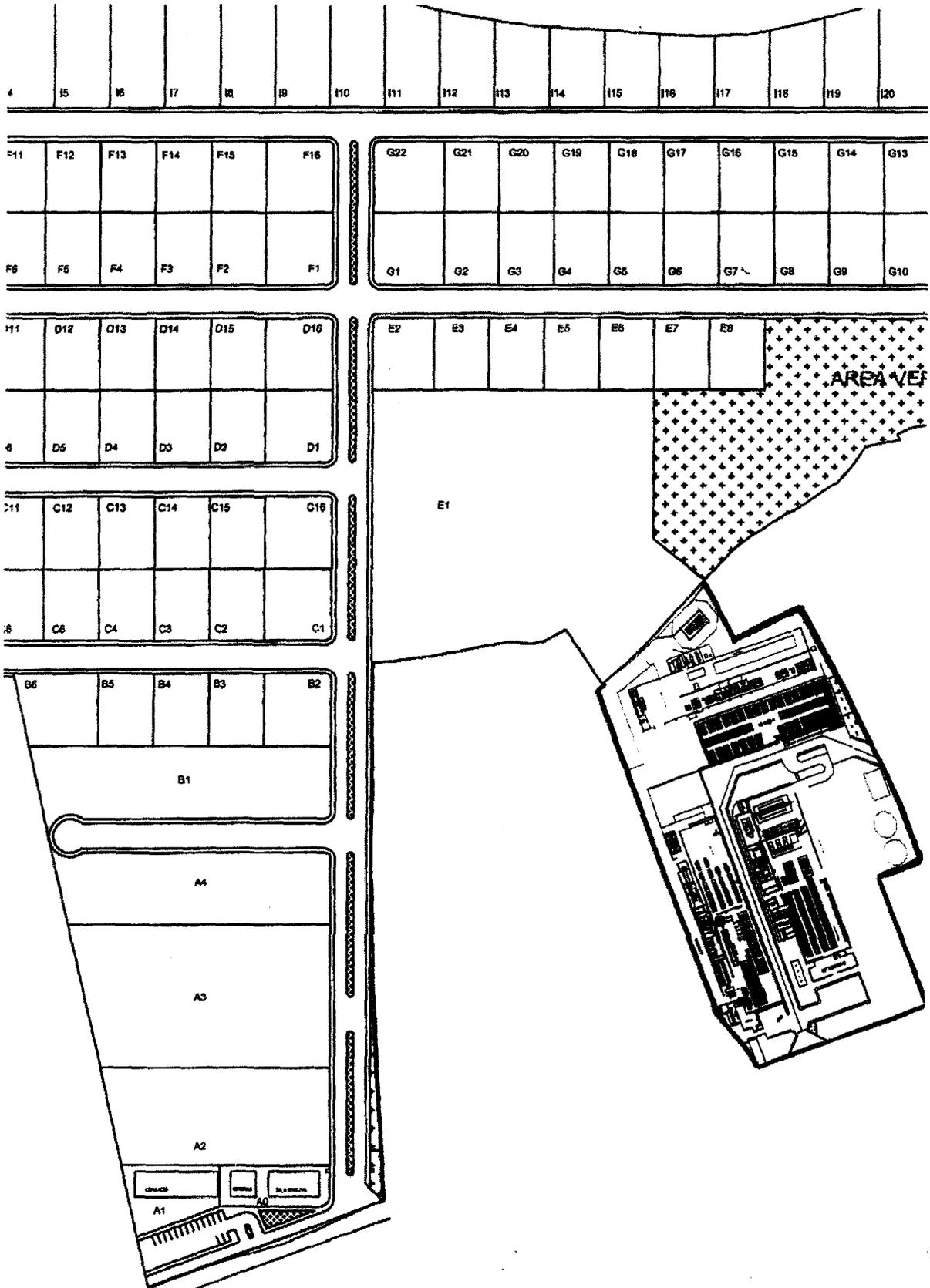
COMPRA DE TERRENO ALEDAÑO:

Venus S.A. iniciará próximamente la construcción de un Parque Industrial en el sector de Santa Rosa, en terrenos que posee desde hace varios años. Considerando que este Parque Industrial tiene un pequeño lindero común con Teimsa en la parte de atrás de la empresa y en vista del crecimiento que está teniendo la misma, consulté y puse a consideración del Directorio la posibilidad de comprar un lote unificado de 17.711,02 metros cuadrados que resulta de la unificación de ocho lotes que constaban en la planificación original más la calle intermedia y más toda el área verde prevista, fruto de esta negociación especial se obtienen factores muy favorables para la empresa que son los siguientes: el precio por metro cuadrado en este nuevo Parque Industrial es de \$ 30.- dólares en cualquiera de sus lotes, el precio que resultaría para Teimsa fruto de las negociaciones es de \$ 16,94 por metro cuadrado, es decir que el precio total fijado es de \$ 300.000.- dólares. Adicionalmente la propietaria del terreno que es Venus S.A. daría financiamiento directo a Teimsa por el plazo de 3 años a una tasa del 8,5 % anual, sin embargo por una consideración especial a Teimsa el plazo se extiende a 5 años.

El Directorio se mostró muy complacido con esta negociación y con la posibilidad de comprar este terreno, manifestando que visto el crecimiento de la empresa es indispensable la compra del terreno y que no se debe desaprovechar esta oportunidad tomando en cuenta las favorables condiciones planteadas y porque a futuro cuando sea realmente necesario contar con un espacio para crecimiento será probablemente muy difícil encontrarlo, todos los señores Directores estuvieron de acuerdo con la compra del terreno destinado a futuro crecimiento de la empresa en el mediano y largo plazo, la transacción se realizará cuando Venus S.A. entregue el terreno con los servicios básicos.

RESOLUCION 101/6: El Directorio aprueba por unanimidad la compra del terreno de 17.711,02 metros cuadrados en el Parque Industrial de Venus S.A. en el sector de Santa Rosa, por un valor total de \$ 300.000.- dólares financiados directamente por Venus S.A. a un plazo de cinco años y una tasa del 8,5% anual, este terreno será destinado a futuro crecimiento de la empresa en el mediano y largo plazo.







Debo agradecer al Directorio de la compañía que se ha reunido periódicamente como manda el estatuto vigente, de manera especial a su Presidente Ingeniero Gonzalo Callejas Herdoíza por el permanente y decidido apoyo a mi gestión, de igual manera a todos los empleados de Teimsa quienes han demostrado lealtad a la empresa, actitud positiva y dedicación al desempeñar sus funciones; y a todos ustedes señoras y señores accionistas por la confianza que me han brindado para administrar esta querida empresa.

Atentamente,

Patricio Cuesta Vásquez
GERENTE GENERAL



JNG. NATALIA ANDRADE





Ambato, 16 de Marzo de 2010

INFORME DE PRESIDENCIA A LA JUNTA GENERAL ORDINARIA DE ACCIONISTAS DE TEIMSA

Señores Accionistas de TEIMSA

Presente

De mi consideración;

Dando cumplimiento a lo emanado por el Estatuto Social vigente de la Compañía, pongo a su consideración el informe anual de Presidencia correspondiente al ejercicio económico 2010.

El año 2010 presentó un escenario conflictivo en el aspecto político –gubernamental, fundamentado principalmente en la serie de cambios propuestos por el gobierno del Presidente Correa y la cantidad de frentes con los cuales ha pretendido desarrollar dicho cambio.

Los cambios de políticas que a su vez obedecen a cambios de la última Constitución aprobada en Montecristi, han provocado la reacción de partes interesadas de diversos sectores de la comunidad. Los movimientos indígenas, la unión nacional de educadores, los partidos políticos de ultra izquierda, han roto lazos con el régimen al ver que los pactos iniciales no fueron cumplidos en su totalidad. Fruto de esto se gestaron una serie de revueltas que afortunadamente no terminaron en mayores consecuencias. Esto debido a que el Gobierno posee información crucial para frenar o no los enfrentamientos, dependiendo en las consecuencias políticas que pudiera tener.

No obstante, fuimos testigos de una eminente violencia y descomposición social a nivel nacional, la delincuencia común, el secuestro y hasta el crimen organizado han sido protagonistas de escenarios lapidantes, sobre todo en las ciudades más grandes del País. Los esfuerzos que gobierno ha realizado en estos ámbitos no han sido suficientes para mitigar este mal. Tal es así que algunas ciudades fueron declaradas en emergencia por el propio Gobierno.





Lo antedicho obedece a circunstancias económicas generales, el principal indicador y su consecuencia; el desempleo; según datos de Gobierno, el desempleo para el año 2010 cerro en un 7,4%, sin embargo mantenemos un subempleo de 49.6% dato volátil a lo largo del año debido a frecuentes contratos gubernamentales que sin tener asidero en el largo plazo, simplemente sirvieron de cortina en el momento.

El país tuvo un crecimiento general de un 2.3% anual, muy por debajo de las expectativas gubernamentales que predecían un crecimiento de más del 4%. La inflación se ubicó en un 3.39%, según una comparación con 16 países de América Latina tenemos la quinta inflación más baja.

El sector petrolero, considerado el mayor ingreso del Gobierno, tuvo algunos acontecimientos de trascendental importancia, primero el hecho de renegociar las condiciones con las empresas de explotación privada, mismo que significó que 2 empresas abandonen la explotación por considerarla riesgosa, sin embargo (según datos oficiales) se renegociaron el 95 % de contratos (en valores), lo cual implica un éxito rotundo para el Gobierno en sus operaciones. El resultado de estas negociaciones se lo verá el año 2011.

El 2010, experimento un incremento de ingresos petroleros por aproximadamente 2MM debido básicamente a los incrementos de precio internacionales.

Adicionalmente el incremento en ingresos tributarios, 1,2MM (IVA, renta e ICE), las contribuciones se la Seguridad Social, 0.569 MM y el sector público no financiero, adicional al endeudamiento público a través; principalmente del IESS (al momento alcanza aprox. 8MM) y endeudamiento privado con el gobierno chino (1MM), alcanzó a financiar el incremento de gastos corrientes de gobierno que bordeo un 6.5%. Según cifras oficiales el gobierno generó un superávit de aprox. 0,8MM

En lo que tiene que ver a los precios para el productor a nivel general, el País ha experimentado un incremento de un 6,2 % lo cual en su mayoría fue absorbido por las mismas empresas, al no reflejarse directamente en la inflación real presentada.

En nuestro caso particular, los precios del algodón a nivel internacional experimentaron un crecimiento nunca antes visto, llegando incluso a duplicarse el precio durante el año 2010, algunos acontecimientos macroeconómicos a nivel mundial ocasionaron esta

OK





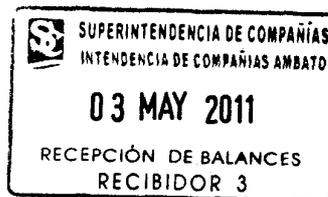
escalada. Afortunadamente la compañía tuvo grandes reservas de materia prima, por lo que el impacto de esta subida fue menor del que podía haber sido en su momento, destacando sí, que las decisiones y análisis realizados en el directorio, siempre toman en cuenta el precio de reposición de materia prima, precautelando el patrimonio futuro de la empresa.

A lo largo del año, se tomó la decisión de realizar fuertes inversiones en el traslado y unificación de las unidades productivas de la empresa, es así que estamos próximos a fabricar el 100% de nuestro producto en nuestras instalaciones, mayores detalles de las inversiones realizadas, las presentará el Sr Gerente en su momento.

Los resultados del año son bastante favorables, llegando a generar un rendimiento total sobre el patrimonio de un 16% generando una utilidad neta de US696,944. Luego de las discusiones realizadas el Directorio sugiere realizar un aumento de capital de US320,000 destinándolo para inversión en maquinaria y equipo y además beneficiándose del ahorro en el pago del impuesto a la renta, adicionalmente sugiere un reparto por concepto de dividendos de US300,000, y enviar los restantes US76,944 a reserva facultativa.

Dejo una vez más sentado mi profundo agradecimiento a los accionistas de la compañía por la confianza depositada en nosotros, al Directorio de la misma, por sus valiosos criterios y en especial al Sr. Patricio Cuesta Vasquez, Gerente General de la Empresa por su acertado manejo y toma de decisiones. De igual manera mi profundo reconocimiento a todo el equipo de colaboradores de la empresa por su compromiso y dedicación

Atentamente
Gonzalo Callejas H
PRESIDENTE



JAG - NATALIA ANDRADE

