



Ambato, marzo 02 de 2010

Señoras y Señores

ACCIONISTAS DE LA EMPRESA

Presente.-

MEMORIA DEL ADMINISTRADOR 2009

De mi consideración,

De conformidad con las disposiciones de la Ley de Compañías y del Estatuto vigente de Textiles Industriales Ambateños S.A.- TEIMSA, me permito someter a consideración de ustedes la memoria del administrador correspondiente al ejercicio económico 2009.

En el ámbito nacional se destacan algunos hechos como son: la variabilidad del precio del petróleo, el presupuesto del estado se ha reajustado varias veces, el gobierno adopta medidas para mitigar el déficit comercial, existen fuertes rumores de cambio de moneda, aunque el Presidente de la República habla de tomar medidas para consolidar la dolarización, los bancos son obligados a traer su dinero al país, hubo elecciones, Ecuador ingreso al Alba, las relaciones con Colombia fueron muy críticas y preocupantes

En el ámbito internacional continuó la crisis económica en los Estados Unidos aunque la economía de ese país creció en el tercer trimestre luego de haberse contraído por cuatro trimestres consecutivos, se posesionó Barack Obama como Presidente; mercados bursátiles del mundo registran alzas significativas durante el tercer trimestre. España fue uno de los países más afectados por la crisis mundial, conocemos que varias industrias textiles han tenido que parar sus operaciones y cerrar definitivamente.

PRIMER TRIMESTRE 2009.-

Un acontecimiento importante que sucedió en marzo del año pasado, fue el cambio en la administración de la compañía, luego de que nuestro primer Gerente General manifestara su deseo de retirarse y presentó su renuncia, luego de haber realizado una magnífica labor durante los 17 años de su gestión que fue ampliamente reconocida por empleados y accionistas de la empresa.

Objetivos.-

Al asumir hace un año la Gerencia General, los objetivos planteados al interior de la organización fueron principalmente los siguientes:

- 1) "Igualar y mejorar los resultados del año anterior"
- 2) "Garantizar la proveeduría a nuestro principal cliente Plasticaucho Industrial"
- 3) "Conservar el buen ambiente de trabajo y mantener la tranquilidad y estabilidad de la gente que trabaja en TEIMSA"

Parroquia Santa Rosa • Km. 7 1/2 Vía a Guaranda
Telefax: (03) 275 4054 / 275 4192 / 275 4193
Ambato • Ecuador www.teimsa.com.ec

Certificación ISO 9001:2000 en:
"Proceso de fabricación, tinturado,
acabados y comercialización de hilos
open end y tela de algodón al 100%"





Nuevos productos Plantitex y Talontex.-

Una de las primeras acciones fue desarrollar un nuevo producto para el calzado Venus de Lona, por varios años hemos fabricado la tela externa, la tela interna y los ribetes, pero no hemos hecho anteriormente la talonera que es el refuerzo para darle la suficiente rigidez a la zona del talón del zapato, a simple vista se deduce que la talonera forma parte del corte en un porcentaje que sería interesante que TEIMSA pueda producirlo y venderlo con el objeto de incrementar nuestras ventas.

Este material que ahora lo estamos produciendo es fabricado con hilo retorcido para garantizar una buena resistencia a la abrasión y se aplica un tratamiento antimicótico para evitar la proliferación de hongos, problema que se presentaba anteriormente cuando se almacenaba el calzado en zonas húmedas.

Esta nueva tela se denomina Plantitex que es enviada a Plastiazuay para la aplicación del PVC semirígido, luego regresa hasta aquí para control de calidad y es facturado a Plasticaucho como "Talontex". Con Plastiazuay se acordó un precio como si fuera una maquila que nos daría el servicio de aplicación del PVC, pero manteniendo ese mismo precio, nosotros les facturamos la tela con el objetivo de evitar desperdicios de la misma, es decir que si existe algún desperdicio de tela durante el proceso de aplicación del PVC, ese desperdicio es asumido por Plastiazuay, entonces ellos nos facturan el material y nosotros luego de la revisión, lo facturamos a Plasticaucho con el correspondiente margen de rentabilidad. A Plasticaucho actualmente le cuesta menos de lo que le costaba antes y para TEIMSA es uno de los productos más rentables ya que se genera una utilidad al vender la tela Plantitex y se genera otra utilidad al vender la talonera Talontex, de lo cual se deduce que el proveedor anterior hacía un excelente negocio.

Batas de Baño 100% algodón.-

Desarrollamos también unas batas de baño 100% algodón, para la fabricación de la tela tenemos un telar que tiene una maquinilla para diferentes tipos de tejido y logramos el efecto deseado. Hicimos unas 60 batas y la entregamos a cambio de publicidad para un importante evento deportivo a nivel panamericano, el producto está desarrollado actualmente, pero no lo hemos fabricado por falta de capacidad instalada como veremos más adelante.

Nueva Imagen Corporativa.-

Creímos conveniente adoptar una imagen corporativa moderna basados en un nuevo logotipo que se desarrolló con el contingente de profesionales en la materia, elaboramos el respectivo manual de imagen corporativa con el objeto de que se respeten proporciones, colores, etc. y que la imagen no sea distorsionada.

SEGUNDO TRIMESTRE 2009.-

Abril fue un mes normal con una ganancia de \$ 73.000 dólares que se lo consideraba algo más que el promedio acostumbrado. Mayo no fue un mes muy bueno ya que decidimos hacer inventarios porque el consumo es mayor en el segundo semestre y se tenía planificado hacer un stock de calzado Venus en Colombia para cubrirse ante un eventual rompimiento de relaciones comerciales con el país vecino. Sin

Parroquia Santa Rosa • Km. 7¹/₂ Vía a Guaranda
Telefax: (03) 275 4054 / 275 4192 / 275 4193
Ambato • Ecuador www.teimsa.com.ec

Certificación ISO 9001:2000 en:
"Proceso de fabricación, tinturado,
acabados y comercialización de hilos
open end y tela de algodón al 100%"





embargo desatendimos a nuestros clientes de hilo y por eso el resultado bajo un poco. El hilo se ha vendido siempre lo que no se consume en las telas, entonces en ciertas temporadas del año se originaba desabastecimientos y por ende descontento de los clientes. Buscando la solución a este problema llegamos a la conclusión de que lo mejor sería la importación de hilo, entonces empezamos a buscar proveedores y encontramos que los más adecuados para satisfacer nuestras necesidades estaban en la India.

Hilo de India.-

Tomamos contacto con un posible proveedor, nos informaron precios, enviaron muestras que las probamos en nuestros telares, las sometimos a varios análisis de laboratorio y en base a esto pedimos un contenedor de un hilo para ser utilizado en la tela interna del calzado, cuando verificábamos la calidad del hilo observamos que tenía mejores torsiones que el nuestro por lo tanto las telas producidas con este hilo dieron resultados de mayor resistencia en el laboratorio; esto originó que importemos rotores especiales para nuestra maquinaria con el objeto de mejorar la calidad de nuestro propio hilo.

Decidimos utilizar el hilo importado en la fabricación de las telas, no sólo por su excelente calidad, sino también por los volúmenes; es decir que podemos garantizar al proveedor el consumo periódico de una cantidad fija mensual de un mismo título de hilo. Durante el segundo semestre del 2009 el costo del hilo importado puesto aquí, era ligeramente menor que el nuestro, en Diciembre paramos un poco la importación por que subió el precio en razón de la apreciación de la moneda Hindú en relación al dólar, pero durante la visita del ejecutivo Hindú negociamos nuevamente precios convenientes, además se consideró que el algodón de los Estados Unidos con el que fabricamos nuestro hilo, está subiendo permanentemente.

El tiempo es largo desde que se pide el hilo hasta que llega, en razón de que se necesitan unos 20 días para la producción, 45 días de viaje y 10 días de aduanas, es decir dos meses y medio desde que se pide hasta que llega, si esperábamos a que llegue el primer contenedor para probar y recién allí pedir el segundo, hubiéramos perdido varios meses y con un solo contenedor no solucionábamos el problema, entonces lo que hicimos fue investigar al proveedor y nos dimos cuenta que es una empresa grande, seria y sobre todo que cuenta con maquinaria europea moderna con tecnología de punta, por lo que empezamos a pedir varios contenedores con embarques mensuales periódicos.

La posibilidad de importar hilo de buena calidad a buen precio, nos permitirá aumentar nuestra oferta no solo de hilos sino también de telas, ahorrándonos una costosa inversión en maquinaria para hilatura.

Al final de junio terminado el primer semestre, todavía los resultados eran inferiores a los del año anterior.

TERCER TRIMESTRE 2009.-

En julio, los nuevos productos Plantitex y Talontex se encuentran en plena producción, el promedio de consumo es de alrededor de 18.000 metros cuadrados mensuales. En julio empezamos a consumir el stock que hicimos en mayo y logramos igualarnos con los resultados del año anterior.

Parroquia Santa Rosa • Km. 7¹/₂ Vía a Guaranda
Telefax: (03) 275 4054 / 275 4192 / 275 4193
Ambato • Ecuador www.teimsa.com.ec

Certificación ISO 9001:2000 en:
*Proceso de fabricación, tinturado,
acabados y comercialización de hilos
open end y tela de algodón al 100%*





Exportaciones.-

Hemos concretado exportaciones a Colombia, Bolivia y tenemos expectativas en Chile. A Colombia exportamos a dos empresas que ya han repetido sus compras y a Bolivia hemos incrementado la venta a una empresa del grupo Bata Internacional en forma constante, las exportaciones del 2009 llegaron a \$ 104.322.- dólares, es decir algo más del doble que el año anterior que llegaron a \$ 48.785.- dólares.

Creemos que se puede incrementar las exportaciones siempre y cuando amplíemos nuestra capacidad instalada.

Plantilla.-

También desarrollamos el material para la plantilla del calzado de lona, se trata de una tela 100% algodón súper absorbente y al igual que la talonera con tratamiento antimicótico; no hemos pedido producirla por falta de capacidad instalada.

En agosto seguimos al mismo ritmo. La fábrica trabaja a su total capacidad y obtenemos resultados sorprendentes, ratificando que una vez absorbidos los costos fijos, cualquier metro adicional de tela que fabriquemos, sea de producto nuevo o tradicional, la rentabilidad es mucho mayor.

Al 30 de septiembre ya igualamos el resultado del año anterior y la fábrica sigue trabajando a toda su capacidad, por consiguiente resaltan las restricciones en la cadena productiva, decidimos buscar en primer lugar una máquina urdidora y también telares para crecer nuestra capacidad instalada.

Máquina Urdidora.-

La urdidora que actualmente utilizamos fue comprada usada cuando Teimsa inició sus operaciones en 1992, esta máquina fue fabricada en la década de los 60; por un lado es meritorio que esta máquina todavía funcione, pero es indispensable mejorar la eficiencia por lo que hemos adquirido una urdidora española marca COMSAT reacondicionada en la propia fábrica, que nos la entregarán funcionando en TEIMSA con garantía, además nos otorgaron un crédito directo para la compra de la máquina que estará llegando en los próximos días, está listo el espacio para instalarla, la máquina actual la hemos armado en otro sitio más pequeño y servirá de respaldo a la máquina nueva, con la cual mejoraremos la operación de urdidos y la eficiencia de todos los telares, esta máquina podrá elaborar urdidos de un metro de diámetro en lugar de 80 cm que es lo que actualmente tenemos.

Telares Toyota.-

También empezamos a buscar telares nuevos con el objeto de aumentar nuestra capacidad instalada, de la diferentes opciones disponibles hemos escogido telares japoneses de la marca Toyota, gracias a la evolución tecnológica, estos telares son capaces de trabajar al doble de la velocidad de los primeros telares marca Investa que adquirió TEIMSA y que todavía están trabajando, de estos ya es difícil conseguir repuestos. De igual manera el proveedor nos ofrece financiamiento directo, hemos negociado 6 telares Toyota que llegarán en Junio de 2010 justo cuando empieza la temporada alta de consumo de telas.

Parroquia Santa Rosa • Km. 7¹/₂ Vía a Guaranda
Telefax: (03) 275 4054 / 275 4192 / 275 4193
Ambato • Ecuador www.teimsa.com.ec

Certificación ISO 9001:2000 en:
"Proceso de fabricación, tinturado,
acabados y comercialización de hilos
open end y tela de algodón al 100%"





CUARTO TRIMESTRE 2009.-

La fábrica ha seguido trabajando el último trimestre del 2009 a su total capacidad, el hilo de la India que originalmente se importó para poder abastecer a nuestros clientes de hilo, llegó en el momento preciso para poder soportar la alta demanda de telas, si no llegaba el hilo de la India de manera constante y periódica, no habríamos podido abastecer la totalidad de las telas demandadas y muy probablemente se hubieran originado ventas perdidas; sin embargo también solucionamos el abastecimiento de hilo por lo menos a nuestro principal cliente de este material a quien personalmente le visite en el mes de noviembre y le ofrecí entregarle 4 toneladas semanales de hilo 16/1 para su consumo, hasta la presente fecha no le hemos fallado ni una sola semana y esperamos seguir así, este cliente que es el segundo más grande en las ventas generales de TEIMSA, necesita más hilo, que esperamos poderle ofrecer en los próximos meses siempre y cuando estemos seguros de que le vamos a cumplir.

En estos últimos 3 meses del año y hasta la presente fecha nuestro departamento comercial ha mantenido reuniones permanentes con nuestro principal cliente tres veces por semana, todos los lunes, miércoles y viernes con el objeto de modificar nuestras programaciones de tinturado de acuerdo a lo necesario, ya que por las circunstancias de la alta demanda no tenemos telas en stock; todo esto obviamente se refleja en los resultados y se puede ver claramente como funciona la economía de escala, como nos mantenemos sobre el punto de equilibrio, todos los metros adicionales de tela, o kilos de hilo que se produzcan y vendan, generan rentabilidades bastante mayores.

En el año 2009 por primera vez en la historia de la compañía, se ha superado el millón de dólares (\$ 1.119.312) en los resultados antes de participaciones, considerando que las ventas fueron de \$ 7.724.981 dólares, nos da un índice de rentabilidad sobre ventas bastante alto del 14,49%.

Máquina Retorcedora Volkmann.-

Estamos incrementando, como se ha mencionado, la capacidad de urdidos y telares con lo cual nuestra nueva restricción sería la operación de retorcido de hilo, esta es una operación que se hace principalmente en nuestra maquinaria alemana marca Volkmann y consiste en retorcer dos hilos que luego son utilizados en las telas para calzado. Entonces empezamos a buscar una máquina retorcedora, la primera cotización que recibimos fue de una máquina nueva a un precio de 102.000 euros, también buscamos la opción de alguna máquina reacondicionada y recibimos la visita del Gerente de la empresa Sercomatex de Barcelona - España, esta empresa se dedica por más de 40 años a la

actividad de reacondicionar máquinas y venderlas con garantía, nos presentó una lista de 7 retorcedoras como la nuestra que es modelo 2002, de una industria textil en España que se vio obligada a cerrar debido a la crisis mundial, en esta lista de retorcedoras, tenía máquinas fabricadas en el año 2002 hasta el año 2008, el precio de cualquiera de estas eran de 50.000 euros, por supuesto escogimos la máquina modelo 2008 que fue instalada a mediados de ese año y trabajó hasta marzo del 2009 es decir que se la puede considerar como una máquina nueva, finalmente adquirimos esa máquina por el precio de 47.500 euros, inmediatamente fue revisada en España por nuestro jefe de producción luego de lo cual concretamos la



Parroquia Santa Rosa • Km. 7^{1/2} Vía a Guaranda
Telefax: (03) 275 4054 / 275 4192 / 275 4193
Ambato • Ecuador www.teimsa.com.ec

Certificación ISO 9001:2000 en:
"Proceso de fabricación, tinturado,
acabados y comercialización de hilos
open end y tela de algodón al 100%"





negociación, además nos enviarán una montacargas especial con pinzas para el manejo de las grandes pacas de algodón y una cortadora de sunchos metálicos. Estos equipos estarán llegando el mes próximo.

Planta de Tinturado.-

Hemos realizado el estudio para instalar la planta de tinturado en nuestro terreno de Santa Rosa con el objeto de tener todo el proceso cohesionado y evitar el sobre acarreo de las telas, esto es algo que tarde o temprano la empresa lo tiene que llevar a cabo y en las circunstancias actuales considero que mientras más pronto mejor.

RECOMENDACIÓN DESTINO DE RESULTADOS.-

Como se ha podido observar, las necesidades de crecimiento de la empresa son grandes e indispensables, además que constituye una excelente opción de inversión para los señores accionistas, por la rentabilidad que esta empresa entrega.

El año anterior se repartió a los señores accionistas la cantidad de \$ 192.000 dólares, la recomendación de esta gerencia es la de repartir este año la cantidad de \$ 240.000.- dólares equivalentes al 10% del capital.

Tomando en cuenta el incentivo vigente del estado, de reducir en 10 puntos porcentuales el pago de impuesto a la renta, cuando las utilidades son reinvertidas mediante aumento de capital destinado a compra de maquinaria y creación de puestos de trabajo, esta gerencia recomienda realizar el aumento de capital por \$ 500.000 dólares y el reparto a los señores accionistas de \$ 240.000 dólares, este reparto provendría del saldo de las utilidades no capitalizadas más una parte de la Reserva Facultativa para completar los \$ 240.000 dólares.

Debo agradecer al Directorio de la compañía que se ha reunido periódicamente como manda el estatuto vigente, de manera especial a su Presidente ingeniero Gonzalo Callejas Herdoíza por el permanente y decidido apoyo a mi gestión, de igual manera a todos los empleados de Teimsa quienes han demostrado una motivación especial y actitud positiva al desempeñar sus funciones y a todos ustedes señoras y señores accionistas por la confianza depositada en mi para gerenciar esta apreciadísima empresa.

Atentamente,

Patricio Cuesta Vásconez
GERENTE GENERAL

Parroquia Santa Rosa • Km. 7¹/₂ Vía a Guaranda
Telefax: (03) 275 4054 / 275 4192 / 275 4193
Ambato • Ecuador www.teimsa.com.ec

Certificación ISO 9001:2000 en:
"Proceso de fabricación, tinturado,
acabados y comercialización de hilos
open end y tela de algodón al 100%"

