

Ambato, 22 de abril del 2010

Señores:

ACCIONISTAS ORGANIZACIÓN COMERCIAL

E INDUSTRIAL DON GUIDO S.A.

Presente.

De mis consideraciones:

En calidad de gerente de la empresa y dando cumplimiento a lo que dispone la Ley de Compañías y el Estatuto vigentes, me permito presentar el informe de labores cumplidas durante el ejercicio económico del año 2009

- 1.1 La crisis económica y social que soporta el país, ha golpeado profundamente a la industria licorera, afectando su desarrollo y en muchos casos produciendo la liquidación de las empresas.

Las desacertadas políticas gubernamentales, la incertidumbre jurídica; la disminución de la demanda; el incremento de los precios de los insumos; la escasez de materia prima; el contrabando, la falta de financiamiento, etc., son factores que han configurado un escenario negativo para nuestra empresa, teniendo que realizar grandes esfuerzos para poder mantenernos en el mercado.

- 1.2 Lo expuesto ha determinado que los objetivos programados no se hayan cumplido, a pesar de los esfuerzos desarrollados por la administración.

- 1.3 Me permito indicar así mismo que hemos dado estricto cumplimiento a las disposiciones legales pertinentes, así como también a las resoluciones de la Junta General de Accionistas.

Al igual que el año anterior la caída drástica de la demanda, nos ha obligado a restringir la producción y consecuentemente a paralizar nuestras actividades, por periodos hasta de un mes, afectando a la productividad y competitividad, lo cual se ha reflejado en los resultados obtenidos.

Sin embargo, es importante destacar que la compañía, a pesar de las dificultades económicas por las que atravesó, cumplió estrictamente todas las obligaciones con proveedores, organismos de control y empleados, por lo que las relaciones se han mantenido dentro de un plano de absoluta cordialidad.

- 1.4 La situación económica y financiera de la empresa al cierre del ejercicio económico, presenta variaciones significativas, según se puede observar en el siguiente cuadro.

RUBROS	2008	2009	DIFERENCIA	INC/DEC
Activo	156.323,23	108.814,63	-47.508,60	-30,39%
Pasivo	125.326,09	76.936,52	-48.389,57	-38,61%
Patrimonio	30.997,14	31.878,11	880,97	2,84%

El activo disminuyó en \$47.508,60 lo que representa un decremento del 30.69%, en relación al 2008,

El pasivo decreció en \$48.389.57 lo que representa una disminución del 38.61% y guarda relación con el decremento del activo.

El Patrimonio creció en \$ 880.97 lo que representa un incremento de apenas el 2.84%, en relación al año precedente.

En relación al estado de resultados, las variaciones también son significativas, según se puede observar a continuación:

RUBROS	2008	2009	DIFERENCIA	INC/DEC
Ventas	112.391,10	94.791,34	-17.599,76	-15,66%
Costo de Ventas	58.128,99	42.323,65	-15.805,34	-27,19%
Gasto Adm. y ventas	40.342,17	42.808,66	2.466,49	6,11%
Gastos financieros	13.054,40	91,70	-12.962,70	-99,29%
Utilidad Neta	551,78	880,97	329,19	59,65%

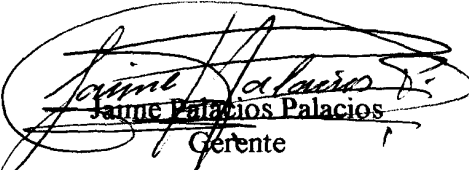
De lo anterior se puede determinar que en relación al año anterior, las ventas disminuyeron en \$ 17.599.76 lo que representa un decremento del 15.66%. El Costo de Ventas disminuyó en \$15.805.34 lo que representa un decremento del 27.19%; pero los Gastos de administración y ventas crecieron en \$2.466.49 lo que significa un incremento del 6.11%. Los Gastos financieros disminuyeron en

\$12.962,70 que representa un decremento del 99.29%. La utilidad Bruta aumentó en \$329.19, significando un incremento de 59.65%.

- 1.5 Con relación a la utilidad del ejercicio económico del 2009, que alcanza a \$880.97, por no ser significativa, nos permitimos sugerir se destine al incremento de reservas.
- 1.6 Aspiramos que la situación económica y social se establezca el próximo año y que el Gobierno revea las políticas adoptadas, para mejorar el poder adquisitivo de los ecuatorianos, lo que se reflejará en el incremento de la demanda de bienes y servicios.

Aprovechamos la oportunidad para agradecer a los señores accionistas por la *confianza* que nos han brindado, así como también a todos los colaboradores de la empresa, sin cuyo concurso, no hubiera sido posible realizar nuestra gestión.

Atentamente,


Jaime Palacios Palacios
Gerente

