

Informe de Gestión del Gerente General
A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

EJERCICIO 2017

En cumplimiento de lo que dispone la Ley y los Estatutos sociales, me es grato poner a consideración de los señores accionistas el presente Informe elaborado según el reglamento 92-1-4-3-0013 de la ley de Régimen de Compañías de Superintendencia de Compañías, publicado en el Registro Oficial # 44 del 13-10-92 y la Resolución 04-01-000 de la Superintendencia de Compañías publicado en el Registro Oficial 288 del 10-03-04, relativo a las actividades de nuestra compañía durante el ejercicio del 2017, junto con el informe financiero al 31.12.17.

- 1.1 La venta local de pulpa de frutas que es nuestro principal rubro de ingresos ordinarios, en el 2017 experimentó un crecimiento del 18% en USD comparado al ejercicio 2016. La exportación mediante masella a la empresa ETHIOQUABLE, ha sido un 10% mayor comparado con el año 2016. En cuanto al costo de la fruta comprada por kilo, el precio promedio decreció en un 20%, es decir de \$3,40 en el año 2016 a \$ 2,72 en el año 2017. En el procesamiento de frutas el volumen fue 33% mayor que en el 2017. Los ingresos por servicios no operacionales en el 2017 fueron 36% mayores que en el 2016. El margen bruto fue del 7%, subiendo al 200% comparado con el margen del año 2016, en el cual se presentó una pérdida del ejercicio.
- 1.2 En el año 2017, existió un cambio de poder de gobierno nacional, que mantuvo un enfoque social con abundantes programas de salud, educación y empleo. En temas económicos se mantiene un bajo consumo de productos sustitutos o de primera necesidad, el precio internacional promedio del barril de petróleo llega a un máximo de \$46, muchas salvaguardas creadas para las importaciones han sido revisadas y mejoradas, no obstante la inflación en dólares continúa siendo una preocupación a corto y mediano plazo está repercutiendo en nuestros productores, que continúan optando por abandonar o diversificar con otros cultivos de mayor rentabilidad, al igual que las importaciones de productos como el durazno y la manzana que nos vuelven incompetentes productivamente.
- 1.3 En el año 2017, existió un cambio en las autoridades de PLANHOFA, el cual cuenta con un renovado directorio, la nueva Administración se ha empeñado en tratar de darle un nuevo brío a la empresa, esto permitió a que desde el mes de julio del año 2017, mi persona sea nombrada Gerente General, dándole un enfoque diferente de lo que estaba acostumbrado la empresa, esto debido a los correctivos que se tomaron en la parte operativa: aumentando la capacidad de producción, reduciendo los horas extras y aumentando la eficiencia de los trabajadores. En la parte administrativa, realizando pequeños cambios en temas laborales, contratando un nuevo equipo contable. En la parte comercial se ha contratado nuevo personal y se ha realizado un ajuste en el procedimiento de ventas para no tener la informalidad con la que venía manejándose en este departamento, con cuentas por cobrar desde el año 2010, clientes que no cuentan con documentación alguna, sin una planificación previa, clientes abandonados, etc. Igualmente se ha realizado un cambio en la imagen corporativa de la empresa necesaria para su reposicionamiento en el mercado nacional, e internacional mediante el apoyo de organismos como la COPEPE, FEDOXAPO y PRODUCCION.



- 1.4 Las directrices del Directorio y de la Junta General, ha sido llevar la empresa y aprovechar el potencial productivo y social que posee, mediante la implementación de políticas y proyectos que nos lleven a ese gran objetivo internacional.
- 1.5 En el ámbito laboral y legal no se han producido hechos extraordinarios que han afecte económicamente, y hemos cumplido con todas las disposiciones legales siempre a cabalidad.
- 1.6 La situación de la empresa es sólida, la relación activo/pasivo continúa en de 1981 lo que nos permite cumplir con nuestras obligaciones sin ningún problema. La utilidad, después del 15% para los trabajadores y del impuesto a la renta asciende a \$50000 donde se evidencia un aumento significativo respecto al año anterior.
- 1.7 Sugiero que las utilidades después del 15% sean recapitalizadas a la empresa para apoyarnos en algo en los proyectos planteados para el año 2018.
- 1.8 Recomiendo a la Junta General continuar con el apoyo a esta Administración en la búsqueda de nuevos negocios y proyectos para aumentar los niveles de venta, productividad y reducción de gastos operativos a meras de incrementar los resultados de acuerdo a nuestro plan estratégico años 2018.
- 1.9 La compañía cumple a cabalidad con las normas de propiedad intelectual y derechos de autor.

Agradezco a todos y cada uno de los señores accionistas por su valioso apoyo, y la confianza depositada en mi persona en estos 6 meses desde mi nombramiento como Gerente General de PLANHOFA.

Ambato, Abril 19 del 2018.

Afirmación
PLANHOFA C.A.

Diego Laydora Sarmiento
GERENTE GENERAL