

**INFORME DE GERENTE GENERAL
PARA LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A.
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2018**

Señores Accionistas:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación presento para vuestro conocimiento, el informe sobre mi administración durante el ejercicio económico 2018, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A.

1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.

Concluimos el año 2018 dando cumplimiento de manera razonable a los objetivos propuestos por esta administración.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Socios, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día se han ejecutado en su totalidad.

3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.

El año 2018 fue un año complicado para la compañía, ya que las ventas disminuyeron en 12% con relación al año 2017 y las ventas de exportación representaron apenas el 4% en comparación al año anterior.

La reducción de ventas generó una falta de liquidez inmanejable, por lo que imposibilitados de pagar a proveedores y adquirir materias primas, nos vimos en la necesidad de efectuar un cruce de deuda, mediante la entrega de 2 telares de toalla, como dación de pago, por aproximadamente US\$200 mil. Situación que disminuyó la capacidad de producción en más del 80%.

Así también, se efectuó una reducción drástica de costos y gastos, reduciendo entre otros la guardiana privada y personal de diversas áreas que resultaban innecesarios para los niveles de producción que tuvimos en el 2018.

4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.

Los Estados Financieros de la Compañía, por el año terminado el 31 de diciembre del 2018 reflejan una utilidad después de impuesto a la renta de US\$6 mil comparada con la pérdida del 2017 que fue de US\$198 mil.

5. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.

Las estrategias sugeridas para INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A., son:

- a) Optimizar el capital de trabajo disponible, en busca de reducir el nivel de endeudamiento de la Compañía.
- b) Definir planes de negocio a mediano y largo plazo, en función de lo cual se establecerá un plan de producción y abastecimiento de materias primas, lo cual permitirá prevenir eventuales financiamientos y la negociación oportuna de los mismos.
- c) Incrementar los niveles de producción, en base a la experiencia de tendencia del mercado, focalizándonos en la producción de productos específicos para no desabastecer y tener un flujo constante de recursos.
- d) Definir métodos de control de calidad previos con la finalidad de evitar malestar en clientes y captar nuevos mercados.
- e) Definir cronogramas de venta al exterior, definiendo cantidades y fechas de entrega con por lo menos 2 meses de anticipación.
- f) Optimizar los costos y gastos para mejorar la rentabilidad.

6. Otros

Debido al flujo irregular de efectivo, eventualmente se han cumplido las obligaciones impositivas, tributarias y laborales con cierta irregularidad durante el año 2018. No obstante, siempre se busca cumplir a cabalidad y en los montos que corresponden. Se espera que en el año 2019 se estabilice y mejore la economía del país, con lo cual se pueda regularizar estos percances y no se incurra en el pago de multas o sanciones por el retraso en el pago, ya que la política y normal proceder es pagar todo a tiempo y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Atentamente,

Ambato, 15 de marzo del 2019.



ING. OSWALDO ABEDRABBO M.
GERENTE GENERAL
INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A.