

**INFORME DE GERENTE GENERAL  
PARA LOS SEÑORES ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA  
INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A.  
SOBRE EL EJERCICIO ECONOMICO 2016**

Señores Socios:

Dando cumplimiento a los requerimientos legales y estatutarios, a continuación presento para vuestro conocimiento, el informe sobre mi administración durante el ejercicio económico 2016, en mi calidad de Gerente General de INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A..

**1. Cumplimiento de Objetivos Económicos.**

Concluimos el año 2016 dando cumplimiento de manera razonable a los objetivos propuestos por ésta administración.

**2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General.**

Las instrucciones formales impartidas por la Junta General de Socios, cuyos contenidos constan en las actas correspondientes, y las estrategias acordadas en el día a día se han ejecutado en su totalidad.

**3. Hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio económico.**

El año 2016 fue un año bastante complicado para la economía del país en general y por consiguiente toda la industria sufrió una reducción de las ventas locales y de exportación. En el año 2015 y 2016 las exportaciones representaron el 7% del total de ventas, pero si consideramos que las ventas totales se redujeron en US\$277 mil (10.6%) con relación al año anterior, esto implicó que la compañía deba contratar nuevas obligaciones a largo plazo con la finalidad de mantener las operaciones de la Compañía.

El contratar nuevo endeudamiento implicó que en adición a la reducción de ingresos, se tenga un costo financiero bastante elevado, lo cual se evidencia en el resultado del ejercicio.

Adicionalmente, debido al resultado que venia reflejando la Compañía mes a mes, se sugirió el efectuar una absorción de pérdidas acumuladas a fines del año 2016, con la finalidad de que por el resultado final del ejercicio la Compañía no entre en Causal de Disolución, pero según los resultados del año 2017 deberemos evaluar las acciones que se deban tomar para el cierre del 2017 y la permanencia de la compañía como un negocio operativo y rentable.

**4. Situación Financiera de la Compañía al cierre del ejercicio, y resultados anuales comparados con el ejercicio precedente.**

Los Estados Financieros de la Compañía, por el año terminado el 31 de diciembre del 2016 reflejan una pérdida después de impuesto a la renta de US\$336,100.

**5. Recomendaciones a la Junta General respecto a políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico.**

Las estrategias sugeridas para INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A., son:

- a) Optimizar el capital de trabajo disponible, en busca de reducir el nivel de endeudamiento de la Compañía.
- b) Definir planes de negocio a mediano y largo plazo, en función de lo cual se establecerá un plan de producción y abastecimiento de materias primas, lo cual permitirá prevenir eventuales financiamientos y la negociación oportuna de los mismos.
- c) Incrementar los niveles de producción, en base a la experiencia de tendencia del mercado, focalizándonos en la producción de productos específicos para no desabastecer y tener un flujo constante de recursos.
- d) Definir métodos de control de calidad previos con la finalidad de evitar malestar en clientes y captar nuevos mercados.
- e) Definir cronogramas de venta al exterior, definiendo cantidades y fechas de entrega con por lo menos 2 meses de anticipación.
- f) Optimizar los costos y gastos para mejorar la rentabilidad.

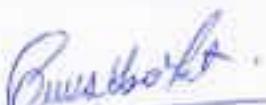
**6. Otros**

Debido al flujo irregular de efectivo, eventualmente se han cumplido las obligaciones impositivas, tributarias y laborales con cierta irregularidad durante el año 2016. No obstante, siempre se busca cumplir a cabalidad y en los montos que corresponden. Se espera que en el año 2017 se estabilice y mejore la economía del país, con lo cual se pueda regularizar estos percances y no se incurra en el pago de multas o sanciones por el retraso en el pago, ya que la política y normal proceder es pagar todo a tiempo y de forma oportuna, dentro de los plazos establecidos por la ley.

Esperando que con el esfuerzo de la Administración, se puedan concretar los objetivos económicos que la Compañía requiere en el siguiente ejercicio económico, una vez más les agradezco la confianza depositada en mi labor.

Atentamente,

Ambato, 15 de marzo de 2017.



**ING. OSWALDO ABEDRABBO M.**  
**GERENTE GENERAL**  
**INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A.**