



INFORME DEL GERENTE GENERAL

Ambato, 16 de abril del 2012

A los señores miembros de la Junta General de Accionistas de INDUSTRIAL Y COMERCIAL TECNORIZO S.A.:

En cumplimiento con disposiciones legales y estatutarias a las cuales esta sujeta la Compañía, presento a ustedes mi informe de gestión como Gerente General de Industrial y Comercial TECNORIZO S.A. correspondiente al año terminado el 31 de diciembre del 2011.

Se suscitaron varias circunstancias que afectaron significativamente los resultados de TECNORIZO durante al año 2011, principalmente debido a que desde el año 2010 hubo variaciones significativos en los precios del algodón, lo cual llevó a que en el 2011 incrementemos nuestros precios durante el primer cuatrimestre en un 20%; y, posteriormente, una reducción del 15% durante el último trimestre. Estas variaciones, obviamente provocaron incertidumbre en nuestros clientes, teniendo como resultado una contracción de nuestras ventas y que los clientes que normalmente compraban de contado, optaran por comprar a crédito; así también, ante ello, nos vimos en la necesidad de conceder descuentos en ventas a crédito y ser más permisivos en el retraso de la cartera de clientes, con la finalidad de mantener un nivel de ventas razonable.

Otra circunstancia que nos afectó significativamente fue el hecho de perder a 2 de nuestros principales clientes del servicio de secado y termofijado, debido a que ellos adquirieron maquinaria para no depender de nosotros. La facturación a estos clientes durante el año 2010 representó un 17% de las ventas totales, mientras que en el año 2011 fueron apenas el 9% y para el 2012 posiblemente no pasen del 3%.

A consecuencia de ello, nos vimos en la necesidad de eliminar un turno en el área de termofijado y tratar de aumentar nuestra producción de telares para disminuir los tiempos ociosos de la maquinaria, sin embargo, en el mes de agosto tuvimos el daño del motor principal de uno de los telares, lo cual no permitió cumplir con el objetivo propuesto. El mencionado daño se mantiene hasta la presente fecha, pero se espera que para mediados del mes de mayo se haya solucionado este inconveniente.

Teniendo en consideración lo comentado, terminamos el año con una disminución en los niveles de producción del 27% (en kilos), pero debido a las fluctuaciones en los precios de venta, los ingresos se incrementaron en un 7% (en dólares), con respecto al año 2010, por lo cual a pesar de que fue un año complicado, los resultados finales no son los esperados pero son aceptables.

tecnoRIZO s.a.

PRODUCTOS Y SERVICIOS TEXTILES

Nuestra utilidad operativa del año 2011 fue de apenas del 11% con relación a las ventas, pero por los gastos financieros, debido al endeudamiento mantenido, esa utilidad se convirtió en una pérdida después de impuesto a la renta de US\$32 mil.

Para el año 2012, se espera llegar a los niveles de producción de años anteriores tanto en telares como en confección y en adición a ello añadir al menos 2 productos nuevos, con la finalidad de diversificar y optimizar nuestra capacidad instalada.

Durante el 2011 se ha mantenido un nivel alto de endeudamiento, por lo cual para atenuar los problemas de liquidez se continuó con niveles de compras bajos y austeridad en los gastos.

Las exportaciones han sido regulares y se ha conseguido nuevos clientes, lo cual ha contribuido a mantener niveles de venta suficientes para no mantener altos niveles de inventario.

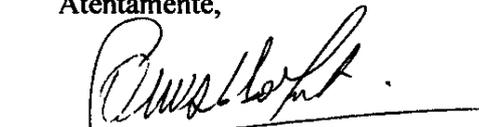
Se esperaba que la producción del telar circular adquirido en el año 2010, generara ingresos por US\$50 mil mensuales. Sin embargo, debido a la inestabilidad del mercado las ventas se estancaron, obligándonos a disminuir la producción de esta tela, hasta disminuir los stocks existentes.

Hasta la presente fecha (abril 16, 2012), la actividad comercial de la Compañía aun se mantiene baja, incluso a pesar de haber disminuido los precios a inicios del año y de que el tipo de cambio del Peso Colombiano está a nuestro favor, pero se tiene la seguridad de que la situación va a mejorar para el segundo semestre, ya que estará trabajando el telar que estaba dañado, se ha incrementado la capacidad de confección y se concretará la producción de otros productos.

En cuanto a aspectos laborales, legales, administrativos, contables y tributarios, al igual que en años anteriores, la Compañía no ha tenido mayores contratiempos, lo cual puede evidenciarse en el informe de auditoría del presente año.

Lo comentado es todo cuanto puedo informar a ustedes, por consiguiente pongo a su consideración la aprobación del presente informe, así como los estados financieros por el año terminado el 31 de diciembre del 2011.

Atentamente,


Ing. Oswaldo Abedrabbo
GERENTE GENERAL

