

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios de Inarecrom S.A.:

En observancia a los preceptos legales, estatutarios y reglamentarios vigentes, en mi calidad de Gerente de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración el siguiente Informe correspondiente al ejercicio económico del año 2014. Cabe aclarar que el presente Informe lo hemos realizado en conjunto, la Gerente Saliente Sra. Gina Cruz y mi persona al asumir mis funciones a partir del 8 Julio del 2014, fecha de mi nombramiento.

1.- CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS EN EL AÑO 2014.

Durante el año 2014 el tema financiero y bancario fue bastante complejo en el país por la baja del precio del petróleo. Así también la implantación de nuevas leyes, las reformas tributarias y el Nuevo Código Monetario y Financiero. Todo esto, en medio de una política que busca elevar la calidad de los productos importados y nacionales, sustituir importaciones y lograr el cambio de la matriz productiva, un objetivo nacional que despierta gran interés en la industria ecuatoriana, que deberá demostrar que puede ser competitiva en los mercados internacionales, lo que ha generado incertidumbre entre los empresarios y el desarrollo de la industria nacional.

A continuación me permito mencionar las actividades realizadas en la Empresa.

a) En la sección de Cromado.-

Se adquieren en la compañía Bycsa S.A. 2 Bombas Filtro para los baños de Níquel con el fin de optimizar la calidad del terminado del níquelado, con esto se eliminarán las asperezas y se podrán diluir más rápido las sales y aditivos, mejorando en definitiva el sistema de filtración que va a ser continua. Las bombas son importadas de Holanda, por lo que nos las entregarán el próximo año.

b) Impacto Ambiental.-

En cuanto al tema ambiental, se produjeron nuevas observaciones realizadas por el Ministerio del Ambiente con Oficio recibido el 10 de Septiembre del 2014, las cuales están siendo resueltas unas por el consultor Ing. Patricio Romero y otras por la Empresa, referentes a colocar Señalética en la bodega de productos químicos y a tapar las canaletas de recolección que deben direccionar las aguas hacia tanques de recolección para su tratamiento y reducción de la carga contaminante. Nos solicitaron también un Informe de las medidas correctivas y preventivas aplicadas en los sitios de trabajo. (Mantenimiento Eléctrico y cambio de la base del entablado).

c) Maquinaria.-

Con el fin de renovar la maquinaria se vende una de las primeras dobladoras de Tubo y se re-invierte en otra Dobladora de Tubo nueva y de similares características, un Torno y Soldadoras, con el fin de contribuir a mejorar la productividad de la Empresa.

d) Seguros.-

Se renueva el paquete de Seguros para la Empresa y para los vehículos nuevos y maquinaria; Pólizas con cobertura contra todo riesgo, Robo, Incendio, Rotura de maquinaria y Equipo Electrónico, tanto para las soldadoras , Maquina Plasmacam y computadores.

e) NUEVOS NEGOCIOS

Estamos fabricando Bases para los Asientos de Bus tipo para las Carrocerías IMCE y VARMA, por un requerimiento de la Sra. Rocío de Cepeda se solicitó a la Empresa COINAV, Empresa certificada por el Mipro para que realice las Pruebas de resistencia estructural y de impacto en la base de asiento y grada retráctil. Estos productos están siendo entregados a domicilio, pues con la adquisición del camioncito Kia y la camioneta Toyota se ha mejorado mucho el servicio a los clientes con la entrega oportuna de sus pedidos.

Se vendió la Matriz de los asientos de piloto de los buses a la Empresa Esprom, recuperando 100% de la inversión realizada.

f) Cámara Ecuatoriana Americana y CAPIT.

Se ha Participado en varios desayunos informativos organizados por la CAPIT, incluso hemos sido auspiciantes de algunos eventos de capacitación, con lo cual nos han permitido colocar un Roll Up con información corporativa de la Empresa y hacer publicidad con los socios de las dos Cámaras.

2.- CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

Se ha cumplido con las disposiciones societarias, así como también a las emitidas por la Junta General de socios, esta observancia de los compromisos societarios de la Compañía se basa en los siguientes puntos:

1. Se consumaron las responsabilidades societarias, tales como poner de manifiesto dentro de los plazos establecidos los Balances Anuales e Informes de la Junta General de Socios para la declaración de Impuestos correspondiente y la presentación en la Superintendencia de Compañías.
2. Se designaron nuevos administradores Gerente y Presidente de la compañía por resolución de la Junta General Universal de accionistas celebrada el 8 de Julio 2014, designaciones que recayeron en el Ing. Edgar Solís e Ing. Jhoana López respectivamente.
3. La Junta General Universal de Accionistas resuelve por unanimidad autorizar la Compra del Terreno ubicado en el Pisque Parroquia Atahualpa, lugar donde se encuentran actualmente ubicadas las instalaciones industriales de la Compañía, añadiendo que esta

autorización implica también que suscriban la Escritura Pública de compra venta correspondiente. Trámite que se encuentra pendiente en la Subsecretaría de Tierras desde el 10 de Septiembre del 2014, fecha en que realizaron la inspección, posteriormente en Diciembre se canceló el avalúo y sigue en proceso su finalización porque tiene que ir al catastro a Riobamba.

4. Se realiza la Actualización de Datos del nuevo Gerente Ing. Edgar Solís como representante Legal de la Empresa en la Superintendencia de Compañías.
5. Procedimos con la Partición de las Acciones de los herederos de Carlos Cruz López con fecha 15 de Mayo de 2014 y posteriormente realizamos la transferencia de las mismas a los beneficiarios, según acta de donación celebrada el 30 de julio 2014. La Actualización en la Superintendencia se realiza con fecha 3 de Octubre del 2014.

Con el acatamiento de estas disposiciones se ha cumplido cabalmente con todos los preceptos y resoluciones respecto a la política empresarial y dirección de la Empresa.

3.- AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

1. ASPECTO ADMINISTRATIVO.- Las actividades se han desarrollado con total normalidad, seguimos utilizando el Sistema Administrativo Contable SACI, el mismo que con algunas actualizaciones han optimizado el trabajo y los recursos en el departamento contable.

Se adquieren 7 licencias Microsoft y licencias Windows por solicitud enviada de los Representantes de Microsoft en Ecuador y cumplir con los mandatos de la ley de propiedad intelectual.

Adquirimos también un disco NAS para respaldar toda la información contable, según recomendación del responsable del Sistema SACI, Ing. Quinteros.

Estamos interesados en mejorar nuestro sistema contable, pues en el futuro necesitaremos facturación electrónica, por lo que se solicita cotizaciones y demostraciones de dos Sistemas contables nuevos con proyección para este tema que nos corresponde aplicar en el año 2016.

Adquirimos un Proyector marca Epson para su uso en las capacitaciones de la Empresa.

Se Diseña una Nueva Pagina web, para dar a conocer nuestros productos y servicios.

Se contrata en la CNT Internet con fibra Optica a partir del mes de Julio del 2014.

Firmamos un convenio con el Banco de Guayaquil (13 de Noviembre/2014) para instalar un dispositivo en el área de Tesorería llamado Deposito electrónico de cheques, que consiste en leer y escanear los cheques y transmitirlos en línea al banco. Este dispositivo

agilita la gestión de cobranza y liquidez y ayuda a reducir los costos y riesgos de transportación de valores.

2. ASPECTOS LABORALES.- En este ámbito la Empresa cumplió con todas las obligaciones de acuerdo con la ley y en el plazo previsto, de igual forma con el pago de salarios y aportes al IESS.

Como aspectos relevantes cabe señalar la renuncia de Cecilia Pérez, Fernando Tasigchana, Roberto Cruz y Jhoana López del área Administrativa y de los señores Orlando Guananga, Geovanny Torres, Raúl Amancha, Cristian Batalla y Francisco Arellano del área de Producción, a quienes se les realizó la respectiva Liquidación y legalización en el Ministerio Laboral.

Así mismo se promociono en base a su mérito y conocimiento a la Ing. Marcela Suárez como nueva Contadora de la Empresa, se contrata al Ing. Javier Pozo como Jefe de Producción, al Psicólogo Industrial Diego Gavilanes como Jefe de talento Humano, a la Sra. Paola Falconí como auxiliar Contable y al Sr. Daniel Telenchana como nuevo pulidor.

Cabe mencionar que inicialmente se contrató al Ing. Pablo Jara para el cargo de Jefe de Producción, notamos que era una persona muy valiosa y honesta, pero lastimosamente solo se quedó 3 meses y renunció aduciendo motivos personales.

Por lo demás, se ha dado cumplimiento con lo estipulado en el Código de Trabajo:

1. Entregamos los uniformes para el personal de la Planta (Overoles), así como los elementos de seguridad como zapatos, cascos, orejeras y mascarillas.
2. Adecuamos y pusimos en funcionamiento un lugar para los Primeros Auxilios, equipado con una camilla y el respectivo botiquín con todo lo necesario para brindar la debida atención.
3. Dimos cumplimiento a lo solicitado por el Juzgado de la Niñez y adolescencia con el pago mensual por alimentos de los trabajadores Rodrigo Masaquiza y Estalin Gomez.
4. Realizamos la socialización del Reglamento de Seguridad a todo el personal con la ayuda del Ing. Angel Cajas.
5. Realizamos el Simulacro de Incendio con la ayuda especializada del personal de los Bomberos.
6. Debo también manifestar los continuos roces y faltas al respeto con el Sr Geovanny Cruz por motivo de que al convertirse en un cliente más de la Empresa debe respetar las políticas de ventas, en cuanto al plazo y pago establecido.

3. ASPECTOS LEGALES.- De acuerdo a lo que determina la ley procedente, en materia de impuestos y otros aspectos legales, se deja constancia que la Empresa ha dado fiel cumplimiento con los

plazos establecidos por el SRI en cuestión de presentación de Anexos y otros requerimientos como la actualización del Ruc por Aumento de Capital y cambio de Representante Legal.

De esta manera concluyo el presente Informe manifestando que los resultados obtenidos en este periodo 2014 fueron muy satisfactorios, gracias a la diversificación de las líneas de producción, así los servicios de cromado representan el 48 % , los accesorios para carrocerías representan el 29% y los accesorios para Vehículos representan el 23% del total de las ventas.

La recomendación para el año siguiente es buscar nuevos proyectos, insistir con la Ensambladora Ciauto para identificar nuevas oportunidades de negocio donde necesitan de proveedores de partes y componentes de fabricación nacional para cumplir con la Ley. Si actualmente conocemos las restricciones que existen en las importaciones, puede ser la oportunidad de negocio para las Empresas como nosotros que necesitamos invertir, el objetivo del Sr Presidente es ayudar a la industria Nacional. Tomemos en cuenta que la innovación es clave para seguir en el negocio.

Por tanto mi pedido para los Jefes responsables de Producción y Ventas es:

- Mayor Compromiso en el trabajo y con la Empresa.
- Realizar una investigación de mercado, visitemos a los clientes potenciales para conocer sus necesidades.
- Contactarse con el Gerente de la nueva ensambladora para interesarnos en sus proyectos o la fabricación de algún producto específico.
- Invito una vez más a ponerse la camiseta de la Empresa, el involucramiento personal es, sin duda uno de los factores que contribuyen de manera positiva en la consolidación de la Empresa y en la obtención de buenos resultados productivos y comerciales.

El negocio familiar exige sacrificio personal, por lo cual quien quiera trabajar a nivel personal puede irse el camino está abierto.

Por último sugiero a los accionistas de la Empresa, que nos concentremos en dar nuestro mejor esfuerzo, pongamos mucha fe y confiemos en nuestra gente, porque siempre hay un mañana y la vida nos da siempre otra oportunidad para hacer las cosas bien con la Bendición de Dios.

Hasta aquí mi Informe, que pongo a consideración de la Junta.



Ing. Edgar Solís López

GERENTE

