

INFORME DE GERENCIA

Señores Socios de Inarecrom S.A.:

En observancia a los preceptos legales, estatutarios y reglamentarios vigentes, en mi calidad de Gerente de la Empresa, me permito poner a vuestra consideración el siguiente Informe anual correspondiente al ejercicio económico del año 2012.

1.- OBSERVANCIA DE OBJETIVOS EN EL AÑO 2012

En este segundo año de gestión no ha sido fácil asumir los nuevos retos, mi preocupación se ha enfocado primero a establecer un liderazgo que permita balancear fuerzas divergentes y lograr cambios para que el negocio prospere manteniendo a la familia unida y como segundo objetivo implantar ordenamientos en el control de inventarios, la aplicación de políticas contables y establecer procedimientos para superar diferencias y desacuerdos entre los miembros de la empresa.

Cuando la relación personal entre los distintos miembros de la familia es buena y está basada en la confianza, que es un factor crítico para las familias empresarias se genera una capacidad potente de entendimiento y unidad que aporta a la estabilidad y solidez a la empresa familiar. Es también fundamental para la continuidad de la empresa fomentar la unidad de los accionistas y su compromiso con la empresa y la visión a largo plazo para lograr traspasar el legado de la empresa familiar a las siguientes generaciones.

No sólo debemos establecer este marco ético para las decisiones a tomar y las acciones a desarrollar, sino que también debemos asegurar una mayor objetividad en la toma de decisiones y ayudar a gestionar el equilibrio entre los intereses de los propietarios familiares, tanto a nivel individual como colectivo, frente a los intereses de la empresa (FAMILIA).

Sin embargo, en el transcurso del año:

- Realizamos mejoras en la Empresa en Imagen Exterior, Rotulación y Fachada, tanto de la Planta como de la oficina de Ingahurco, donde también se cambió la cubierta.
- Se han instalado tres extractores de aire para las oficinas de Contabilidad y una campana extractora del polvo que genera la maquina Plasma-cam para eliminar la contaminación en la planta.
- Adquirimos el Reloj biométrico para facilitar el control del personal.
- Contratamos al consultor ambiental Ing. Patricio Romero para que realice el Plan de manejo Ambiental Emergente para minimizar el impacto ambiental y posteriormente tramitar la Licencia Ambiental en el Ministerio del Ambiente, requisito importante para la obtención del Permiso de Funcionamiento.
- Se contrata con Latina Seguros la póliza de Fiel Cumplimiento sobre el proyecto pendiente de mejora de la productividad (MIPRO).

- Fabricamos un Nuevo horno de pintura para optimizar el consumo de gas que definitivamente debemos cambiarlo al industrial para eliminar riesgos legales que podrían causarnos daños posteriores.
- El tema de la Reforma en la Ley de Tránsito sobre la prohibición en el uso de los guardachoques siguió afectando a la producción normal, por lo que tuvimos bajas de producción en todos los meses, razón por la que se programaron las vacaciones anticipadas de algunos trabajadores de las secciones de Taller y Cromado.

2.- OBSERVANCIA DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL.

En este aspecto se ha dado cumplimiento a las disposiciones societarias, así como también las emitidas por la Junta General de socios. La gestión respecto al tema del cumplimiento de los compromisos societarios de la Compañías se basa en los siguientes puntos:

1. Se consumaron las responsabilidades societarias, tales como poner de manifiesto dentro de los plazos establecidos los Balances Anuales e Informes de la Junta General de Socios para la declaración de Impuestos correspondiente y la presentación en la Superintendencia de Compañías.
2. Se ha cumplido cabalmente con todos los preceptos y resoluciones respecto a la política empresarial y dirección de la Empresa.

3.- AMBITO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y LEGAL.

3.1 ASPECTO ADMINISTRATIVO.- En este aspecto cabe mencionar que la implementación del Sistema Administrativo Contable SACI, optimizo el trabajo y los recursos en el departamento contable, además de mejorar el control de producción e inventarios, sobre todo que nos ayudó a obtener costos más reales de producción. Se ha mejorado también los recursos con el uso de la banca electrónica por medio de la cual se realizan transferencias directas a las cuentas de los proveedores.

3.2 ASPECTOS LABORALES.- En este ámbito la Empresa cumplió con todas las obligaciones laborales de acuerdo con la ley y en el plazo previsto como es su política. De igual forma con el pago de salarios y aportes al IESS.

Como aspecto importante puedo señalar la salida de Alex Iza, una persona muy colaboradora que ocupaba el cargo de auxiliar contable, por lo cual su puesto tuvo que ser reemplazado.

La implementación del Reglamento de Salud y Seguridad, no ha podido realizarse en vista de que la contratación a la Empresa consultora se hizo por medio de la Capit y por desacuerdos entre ellos no nos ha sido entregado aún, a pesar de estar ya legalizado.

La dotación de los uniformes para el personal de la Planta, así como los elementos de seguridad como zapatos, orejeras y mascarillas se adquirieron con anticipación para ser entregados al empezar el nuevo año.

3.3 ASPECTOS LEGALES.- De acuerdo a lo que determina la ley procedente, en materia de impuestos y otros aspectos legales, se deja constancia que la Empresa ha dado fiel cumplimiento con los plazos establecidos por el SRI en cuestión de presentación de Anexos y otros requerimientos.

De esta manera puedo concluir manifestando que los resultados obtenidos en este periodo 2012 fueron satisfactorios, hay que reconocer que en los negocios hay unos años mejores que otros, pero los negocios son constantes retos de crecimiento en lo personal y empresarial.

Por esta situación, lo recomendable para la Empresa es buscar nuevos nichos de mercado y nuevos proyectos que justifiquen la renovación de maquinaria y ayuden a mejorar el nivel de producción. La innovación es clave para seguir en el negocio.

Por tanto mi pedido para los Jefes responsables de Producción y Ventas es:

- Mayor Comprometimiento en el trabajo de la Empresa no por fines de lucro personal sino de beneficio familiar, léase EMPRESA.
- La investigación de mercado es básica, tanto con los clientes y distribuidores para conocer sus necesidades, gustos y preferencias que nos permitan diseñar los productos adecuados para ellos, logrando así el doble objetivo de incrementar las ventas y tener clientes satisfechos.
- Buscar artículos de alta producción con la que se obtenga buen margen de utilidad y así poder utilizar al máximo la capacidad instalada de la empresa.
- Contactarse con los Ingenieros de la nueva ensambladora para ofrecer nuestros servicios o la fabricación de algún producto específico.
- Adoptar nuevas políticas de Venta con el fin de recuperar cartera hacer negocios seguros y evitar que los clientes trabajen con nuestro capital, para esto quizá debamos nuevamente revisar nuestros cuadros de costos y nos corresponda sincerar nuestros precios con el mercado, pues no es justo que comparando un mismo producto con la competencia exista una diferencia de \$100,00. En la actualidad los mercados ya no son tanto de calidad sino de precio y lo que gana en todo es la calidad de servicio que brindamos.

Por último voy a insistir en la principal recomendación que quiero hacer a los Accionistas, amen a esta Empresa, no por lo que les da, ni por lo que obtienen de ella, sino por lo que es y lo que representa: UN PROYECTO al que nuestros padres dedicaron su vida con mucha abnegación. Una Empresa Familiar no es tan solo un patrimonio, este sacrificio Familiar brinda un servicio, cumple una misión y ocupa un espacio en la sociedad. De ella dependen los clientes, los proveedores y principalmente dependen nuestros empleados, al igual que dependemos nosotros como accionistas y miembros de esta familia, por tanto pongamos un poco más de corazón por este legado de nuestros padres que merecidos o no lo recibimos y es nuestra obligación mantenerlo y hacerlo crecer.

Hasta aquí el Informe, que pongo a consideración de la Junta.



Gina Cruz de Solís
GERENTE