



## INFORME DE GERENCIA EJERCICIO ECONÓMICO 2015

### ANTECEDENTES:

Con fecha 16 de noviembre de 2015, se me designa como Gerente de TIROCOVE C.A.

Durante el año 2015 existieron en total tres administradores de la empresa y dado que el presente informe es de carácter anual me permito dividir este informe en dos partes:

1.- Estado de la empresa al recibir la administración al mes de Noviembre de 2015.

2.- Estado de la empresa al finalizar el año 2015.

### INFORME:

1. Estado de la empresa al recibir la administración al mes de Noviembre de 2015.

#### Situación Financiera.-

- Cuenta Corriente Banco Internacional.- Para el mes de Noviembre de 2015, la cuenta de la empresa se encontraba cerrada por protesto de cheques. Dicha situación obligó a que usara mi cuenta personal para que la Empresa pueda continuar realizando las transacciones bancarias necesarias para la compra de combustible a la Comercializadora.
- Liquidez.- Dada la falta de liquidez en la que se encontraba la Empresa el accionista Marco Guerra realizó préstamos por un valor de USD30.000 y durante el mes de noviembre un total de USD 41,000. En suma se requirió un total de 71.000 para salir de distintas obligaciones que la empresa mantenía.
- Contabilidad.- La Contabilidad de la empresa al momento de recibirla se encontraba retrasada; no había control al cumplimiento de obligaciones con la Administración Tributaria.
- Control.- Se evidenció los escasos procedimientos de control financiero (ventas).

RUC: 0891715277001

Sague - San Mateo - Esmeraldas

A 150 mts. del Control San Mateo

Teléfono: 062 721-868

Celular: 085976150

Esmeraldas - Ecuador



- Se evidenció la falta de gestión, control y procedimientos tanto para el otorgamiento de créditos como para el cobro de los mismos.

#### Situación Administrativa.-

- Horarios de Trabajo: Se evidenció que la jornada de trabajo establecida para los trabajadores en turnos rotativos no cumplía con el requerido legalmente.
- No existían procedimientos de control administrativo.

## 2.- Estado de la empresa al finalizar el año 2015.

#### Situación Financiera.-

- Cuenta Corriente Banco Internacional: Al 31 de diciembre de 2015 se continúa usando mi cuenta personal para que la empresa pueda realizar las transacciones bancarias necesarias para la compra de combustible a la Comercializadora.
- Liquidez.- Aunque se ha prestado dinero por parte del accionista Marco Guerra para cubrir las obligaciones mensuales, continúa el déficit, cuyas razones esperamos sean determinadas en el trabajo de Auditoría contratado con la Empresa Servi Esmeraldas.
- La Contabilidad de la empresa al momento se encuentra al día.
- Se han establecido procedimientos de control financiero, para todas las operaciones incluido para el otorgamiento de créditos como para el cobro de los mismos.

#### Situación Administrativa.-

- Horarios de Trabajo: Se ha realizado una evaluación de los turnos de trabajo que cumplan con la normativa vigente que podría aplicarse a partir del año 2016
- Se han establecido procedimientos de control administrativos.

## RESULTADOS DE LAS OPERACIONES AÑO 2015:

Como se constata en el Estado Financiero presentado por el Contador General para el año 2015 se refleja un valor de pérdida de USD 14,167,08 que luego del análisis realizado de manera general se debe a:

RUC: 0891715277001

Sague - San Mateo - Esmeraldas  
A 150 mts. del Control San Mateo  
Teléfono: 062 721-668  
Celular: 085976150  
Esmeraldas - Ecuador

**TIROCOVE C.A.**  
ESTACIÓN DE SERVICIO SAN MATEO

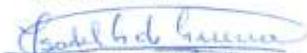
- Disminución de ventas.
- Los Clientes de consumo alto de productos a crédito suspendieron sus contratos, por ende suspendieron el consumo.
- Créditos cerrados.
- Tres robos durante la Administración del Lic. Roberto Vera, por un monto de USD 6.204,88.
- Multas y sanciones por USD 4.361,59 por protestos de cheques de administraciones anteriores.
- Gastos generados en Auditoria por un monto de USD. 6.000,00.
- Gastos año 2014 contabilizados en el año 2015 por un monto de USD16.820, 00.

**CONCLUSION:**

Es mi compromiso sacar adelante a la Empresa cumpliendo lo establecido en la Ley y en beneficio de todos los accionistas de TIROCOVE C.A. por lo que agradezco la confianza brindada y solicito todo el apoyo que se requiera para ello.

**Esmeraldas, 18 de abril de 2016**

Cordialmente,



**Sra. Isabel Guévara Ochoa**  
**Gerente General**  
**TIROCOVE C.A.**

RUC: 0891715277001

Sague - San Mateo - Esmeraldas  
A 150 mts. del Control San Mateo  
Teléfono: 062 721-668  
Celular: 085976150  
Esmeraldas - Ecuador