

[REDACTED]

INFORME DE GERENCIA:

Una vez concluido el periodo fiscal 2008, pongo en conocimiento de los señores accionistas, el informe de Gerencia General de la empresa PUERTO AMISTAD YACHT CLUB - PORTOAMISTAD S.A., así como también el resultado económico de este periodo:

El año 2008 es el tercer periodo operacional de la empresa, durante el cual se ha mantenido la prestación de los servicios previstos desde la formación de la misma, dando mas atención a sus fortalezas, las que han permitido crear un ambiente operacional estable, obteniendo los resultados que se presentan en el siguiente análisis comparativo con el año anterior:

VENTAS.- El año 2008 incrementó sus ventas en un 47.8% con respecto al 2007, principalmente por la acogida que las áreas del Comedor y Bar han tenido tanto en los consumidores locales, así como también en los turistas nacionales y extranjeros, así como también por haber extendido el horario de atención desde la mañana, y dar la opción de pago con tarjetas de crédito. El ingreso de veleristas y sus ventas por uso de boyas se vio limitado en este año debido a los constantes cambios de disposiciones para ingreso y salida de estos turistas, así como también la disminución de facilidades para permanecer un mayor tiempo en este Puerto, por disposiciones tales como: Cupo limitado en la entrega de combustible, reducción de los días para estadía en el País, incremento por pago en el ingreso a Puerto y los elevados precios para los repuestos de sus veleros.

COSTOS.- Los precios en el costo de los alimentos se vieron afectados por la inflación, y esto se reflejó en el incremento en un 10% de los Precios de Venta al público de los diversos platos del menú que aquí se sirven, cuyo incremento permitió cubrir el principal rubro de gastos: la Nómina del personal, que con respecto al periodo anterior se incrementaron hasta en un 22%.

Con el fin de incrementar el valor del uso de las boyas a los veleristas, se contrató el servicio de Internet banda ancha con un costo por instalación y uso al año de \$5.142,20. Este servicio ofrece un mayor beneficio y atractivo a los Veleristas, quienes pueden hacer uso del mismo en las instalaciones del comedor de Puerto Amistad a cualquier hora del día y sin costos adicionales. Otro rubro que se incrementó para este año fue el destinado para pago de comisiones por cobro a los clientes con tarjetas de crédito, llegando a finales del 2008 a \$2.110,99. A pesar de que este costo afecta a la utilidad de la empresa, ha permitido mayor liquidez y acceso al consumo por parte de los clientes, quienes prefieren manejar tarjetas de crédito a pagos en efectivo.



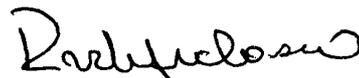
UTILIDAD.- Se estableció el precio de venta de productos y servicios, tomando en consideración los pagos de Nóminas y otros costos directos e indirectos, además de controlar los gastos, lo que permitió incrementar la utilidad en un 34%, sobre el periodo fiscal 2007, lo que ha resultado en el tercer año de utilidades para la empresa, las mismas que permitirán la reinversión en activos fijos de la empresa en el año 2009.

INVERSIONES.- Se controló el incremento en la inversión del activo fijo, con el fin de mantener un flujo de caja mensual apropiado. En boyas se hicieron arreglos por \$1.564, en las instalaciones se invirtieron \$1.462, así como también en herramientas, muebles, enseres y utensillos para cocina por un total de \$ 1508. Durante los tres años de concesión del Muelle, la empresa ha invertido un total de \$211.379, lo que corresponde al 35% de lo propuesto en el Contrato de Comodato a 30 años, firmado con el Municipio del Cantón Sucre.

En el aspecto laboral, la empresa se encuentra cumpliendo con las leyes laborales y bajo lo previsto en el Código de trabajo, se mantienen contratados a 9 trabajadores con un Contrato a Plazo Fijo, percibiendo todos ellos, los beneficios sociales y encontrándose amparados bajo la afiliación del Seguro Social. Las obligaciones con la Superintendencia de Compañías y el Servicio de Rentas Internas se encuentran canceladas, y la información anual se ha presentado de acuerdo a lo previsto por los entes de control.

En el año 2009, se prevé tener el ingreso menor de veleros al del año 2008, especialmente si los problemas presentados en este informe para su ingreso y permanencia persisten y debido a la construcción del Puente Bahía-San Vicente se perderán ocho boyas. Un atractivo adicional para los veleristas será la construcción de un espacio para uso exclusivo del Internet banda ancha, en un lugar donde no tendrán distracciones y no afectará a los sitios que pueden ser usados por otros clientes en el comedor. En el Bar-restaurant, se planifica la construcción de un sitio exclusivo para los fines de semana, en el que se atenderá a las personas que deseen consumir bebidas y disfrutar de música en grupo. La inversión esta estimada en \$8.000,00 y además se realizará la construcción de una estación de combustible para distribuir a los veleristas cuyo monto puede ascender a los \$15.000. La calidad en la atención a los clientes se mantendrá, y se anhela incrementar los clientes de la localidad que semanalmente visitan las instalaciones y continuar con el servicio de atención durante la mañana, ya que este horario ha tenido buena acogida en el año 2008, y en época de feriados se espera un incremento por la preferencia que ha venido manifestando en la gente de la sierra para visitar las playas, en especial las manabitas. Las inversiones para este año también están prevista a la reubicación de las boyas que se pierdan por la construcción del Puente Bahía – San Vicente, y todo esto se logrará de acuerdo a la liquidez de la empresa.

Estamos seguros que la reinversión que se realice incrementará el flujo de visitantes al Puerto, que ya se ha convertido en un sitio especial para reuniones de amigos y en atractivo de turistas, lo que ha fomentado el Turismo en nuestra ciudad y ha ubicado a nuestra empresa en un sitio preferencial en Bahía.



ING. RODRIGO VELEZ V.
Gerente General

