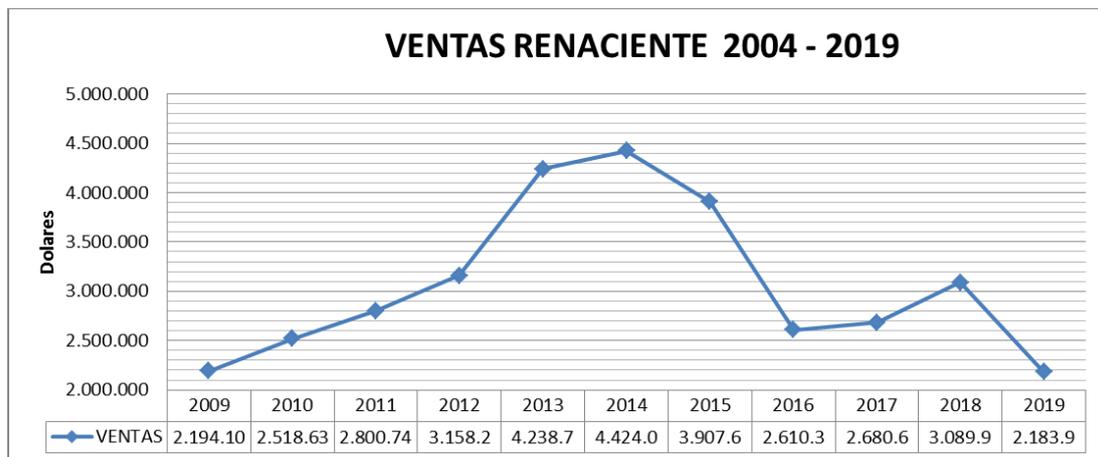


INFORME A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS POR EL AÑO 2019 CURTIEMBRE RENACIENTE S.A.

Dando cumplimiento a las normas legales y estatutarias pongo a consideración de ustedes este informe acerca del desenvolvimiento de las actividades de la Compañía CURTIEMBRE RENACIENTE S.A., durante el periodo económico del 2019.

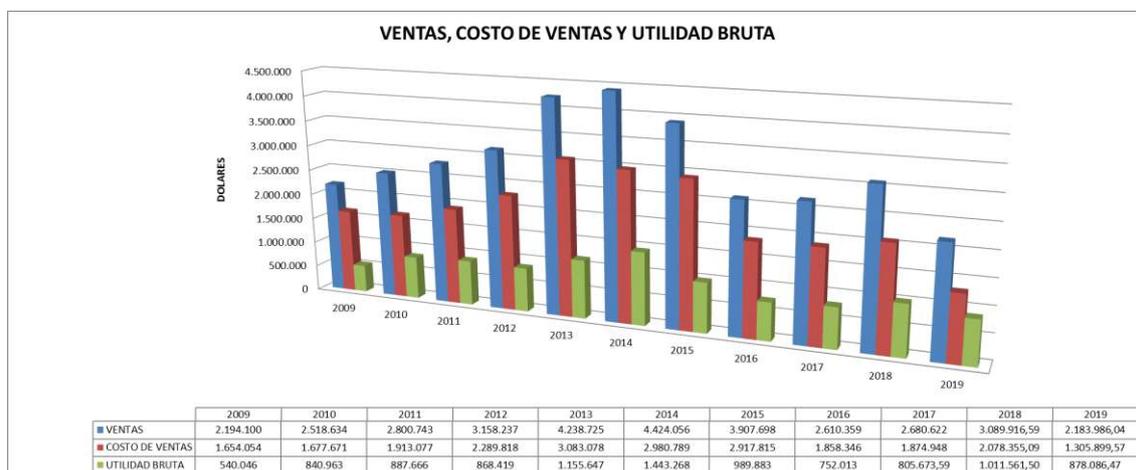
CURTIEMBRE RENACIENTE S.A., cerró el año 2019 con un activo de \$3'646.717.87. En cuanto al pasivo, se termina el año con \$2'882.384.91 y un patrimonio \$764.332.96

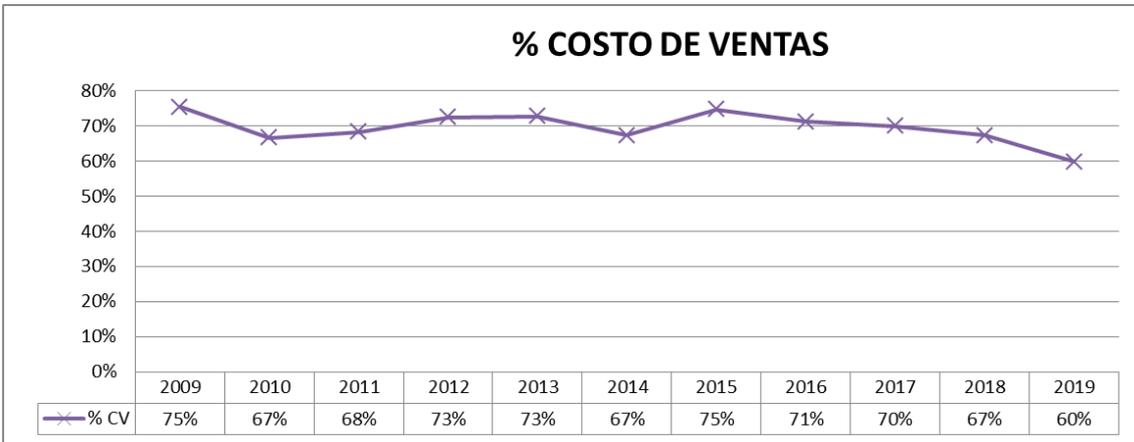
En el cuadro a continuación podemos observar el comportamiento de las ventas entre años 2009-2019



Como podemos observar en los cuadros la tendencia de recuperación de los años 2017 y 2018 se cayó en 2019, la caída del mercado automotriz en Ecuador, causado por la llegada de muchas marcas chinas y la sobre importación de las marcas tradicionales que hizo que ensambladores, importadores y concesionarios dejen de colocar extras al carro que hagan subir su precio ya muy competido, todo esto en un año de crisis económica afectado por la caída del valor del barril de petróleo en un país endeudado y la paralización del mes de Octubre.

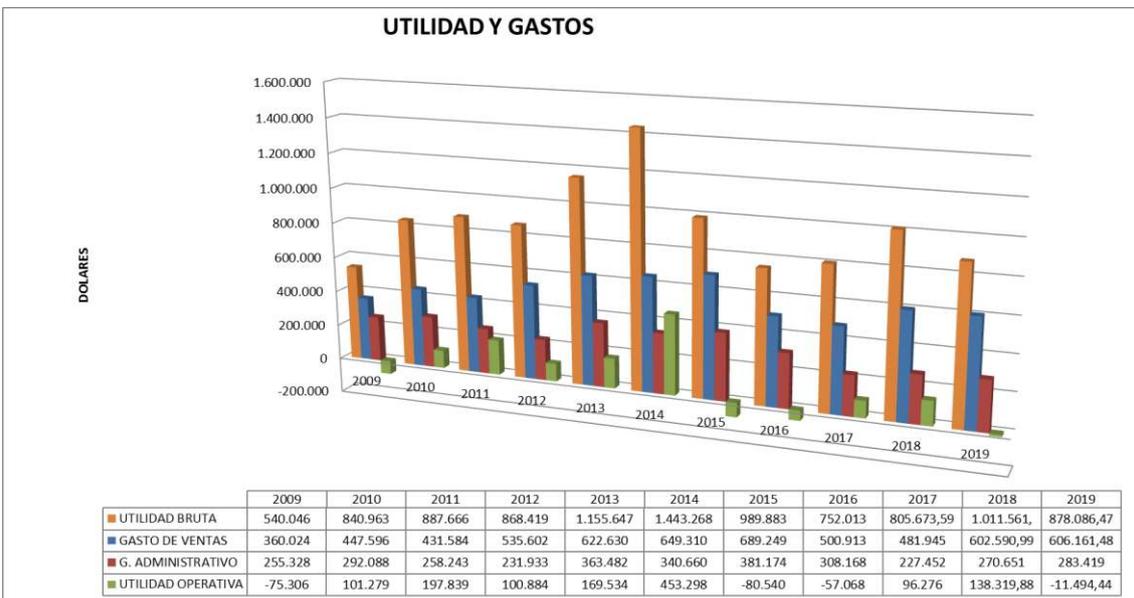
La caída del mercado de Tapicería automotriz nos ha obligado a redireccionar nuestra estrategia de mercadeo al público por lo que a finales del año pasado se abrieron locales comerciales nuevos en Guayaquil, Quito y Manta y eso a su vez ha permitido bajar el costo de ventas como vemos en cuadros a continuación





El costo de ventas se redujo del 75% en el 2015, 71% en el 2016, 70% en el 2017, 67% en el 2018 al 60% en el 2019, que se debe al cambio de estrategia de ventas, vender productos con mayor margen como muebles y Tapiceria automotriz al público en lugar de vender únicamente cuero ya que este llego hasta 84% en 2004.

El cuadro muestra incremento en venta, una baja en el gasto de ventas y administrativo y una perdida en el ejercicio.



RESULTADOS

Las ventas en el 2019 nos ha permitido sobrevivir diversificando las líneas de producción con producto final con más valor agregado como Tapicería Automotriz, muebles, paredes y pisos, diferentes accesorios de cuero. Cerramos el año con una pérdida operativa de \$ 11.494,44 y una neta de \$63.607,12.

| CURTIEMBRE RENACIENTE S.A. | | | | | | |
|--|------------------|------------------|-----------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS 2014 - 2019 | | | | | | |
| | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| VENTAS | 4.424.056 | 3.907.698 | 2.610.359 | 2.680.622 | 3.089.916,59 | 2.183.986,04 |
| COSTO DE VENTAS | 2.980.789 | 2.917.815 | 1.858.346 | 1.874.948 | 2.078.355,09 | 1.305.899,57 |
| UTILIDAD BRUTA | 1.443.268 | 989.883 | 752.013 | 805.673,59 | 1.011.561,50 | 878.086,47 |
| % CV | 67% | 75% | 71% | 70% | 67% | 60% |
| GASTO DE VENTAS | 649.310 | 689.249 | 500.913 | 481.945 | 602.590,99 | 606.161,48 |
| G. ADMINISTRATIVO | 340.660 | 381.174 | 308.168 | 227.452 | 270.651 | 283.419 |
| TOTAL G. V. Y ADMIN. | 989.969 | 1.070.423 | 809.081 | 709.397 | 873.241,62 | 889.580,91 |
| UTILIDAD OPERATIVA | 453.298 | -80.540 | -57.068 | 96.276 | 138.319,88 | -11.494,44 |
| OTROS INGRESOS | 162.084 | 66.210 | 28.184 | 25.565 | 11.655,17 | 46.934,78 |
| GASTO FINANCIERO | 101.978 | 142.145 | 100.836 | 86.206 | 90.832,34 | 99.045,06 |
| GASTO NO OPERACIONAL | 11.386 | 36.431 | 224 | 138 | 22.860,20 | 2,40 |
| IMPUESTOS A LAS GANANCIAS | 55.014 | 35.708 | 29.120 | 25.400 | 32.824,51 | - |
| TOTAL NO OPERACIONAL | -6.293 | -148.074 | -101.996 | -86.178 | -134.861,88 | -52.112,68 |
| UTILIDAD NETA | 447.005 | -228.614 | -159.064 | 10.098,59 | 3.458,00 | -63.607,12 |

A continuación, los balances de Curtiembre Renaciente de los últimos 6 años:

| CURTIEMBRE RENACIENTE S.A. | | | | | | |
|---|------------------|------------------|------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| BALANCES 2014 -2019 | | | | | | |
| ACTIVO | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Caja, Bancos e Inversiones | 18.653 | 5.138 | 8.031 | 7.492,75 | 15.080,12 | 94.695,87 |
| TOTAL ACTIVO DISPONIBLE | 18.653 | 5.138 | 8.031 | 7.492,75 | 15.080,12 | 94.695,87 |
| Distribuidores y Clientes | 940.853 | 946.041 | 693.668 | 741.256,07 | 857.188,25 | 765.818,03 |
| Otros Deudores | 454.200 | 350.301 | 191.212 | 155.080,84 | 193.714,88 | 157.122,26 |
| Prov.Clas.Incobrables | -19.331 | -16.695 | -16.549 | -14.282,58 | -12.783,73 | -11.164,39 |
| TOTAL ACTIVO EXIGIBLE | 1.375.722 | 1.279.647 | 868.331 | 882.054,33 | 1.038.049,40 | 911.775,90 |
| Inventario de Prod.Químicos | 238.019 | 236.883 | 215.985 | 184.809,94 | 136.565,02 | 137.923,70 |
| Inventario de Material y Sum. | 11.157 | 14.943 | 6.549 | 9.228,70 | 13.865,67 | 5.308,56 |
| Inventario de Prod.en Proceso | 95.752 | 224.317 | 57.630 | 79.342,53 | 108.431,28 | 217.461,44 |
| Inventario de Prod.Terminado | 441.877 | 399.579 | 306.030 | 271.939,56 | 333.600,50 | 422.580,49 |
| Mercadería para la venta | 31.011 | 36.646 | 58.013 | 57.012,93 | 56.360,72 | 87.958,59 |
| Diferencia de inventarios | - | - | - | - | - | - |
| Importaciones en Tránsito | 51.371 | 321 | 1.688 | 261,46 | 1.884,90 | 2.290,95 |
| Pagos Anticipados | 7.561 | 11.415 | 14.171 | 26.303,52 | 26.533,87 | 31.143,31 |
| Inv. Prod. En proceso tapicería | 167.533 | 147.736 | 73.197 | 27.180,96 | 27.180,96 | 89.202,09 |
| Inv. Materiales Tapicería | 22.927 | 26.788 | 29.258 | 42.003,39 | 38.067,44 | 34.034,10 |
| Inv. Prod. Term Tapicería | 101.994 | 127.745 | 125.084 | 67.924,61 | 39.607,89 | 182.663,88 |
| Inv. RHA y Otros | 62.322 | 75.607 | 77.317 | 58.815,35 | 65.436,23 | 51.326,68 |
| TOTAL ACTIVO REALIZABLE | 1.231.523 | 1.301.981 | 964.920 | 824.822,95 | 847.534,48 | 1.261.893,79 |
| TOTAL ACTIVO CORRIENTE | 2.625.898 | 2.586.766 | 1.841.281 | 1.714.370,03 | 1.900.664,00 | 2.268.365,56 |
| Terrenos | 589.364 | 589.364 | 589.364 | 544.944,86 | 544.944,86 | 544.944,86 |
| Edificios | 334.931 | 334.931 | 334.931 | 300.151,90 | 300.151,90 | 300.151,90 |
| Instalaciones | - | - | - | - | - | - |
| Maquinaria | 756.970 | 755.737 | 755.737 | 780.214,35 | 819.170,59 | 823.885,68 |
| Muebles y Enseres | - | - | - | - | - | - |
| Equipo de Oficina | 10.933 | 10.933 | 10.933 | 10.933,37 | 13.215,37 | 13.215,37 |
| Vehículos | 72.675 | 97.376 | 131.666 | 131.665,91 | 167.375,71 | 256.081,20 |
| Propiedades Planta y Equipo | - | 1.050 | 4.977 | 46.449,74 | 63.958,89 | 64.314,61 |
| Reepresión Act.Fijos | - | - | - | - | - | - |
| Proyectos en Curso | - | - | - | - | - | - |
| Equipo de Laboratorio | - | - | - | - | - | - |
| Maquinaria Tapicería | - | - | - | - | - | - |
| SUBTOTAL DEL ACTIVO FIJO | 1.764.873 | 1.789.392 | 1.827.609 | 1.814.360,13 | 1.908.817,32 | 2.002.593,62 |
| - TOTAL DEP. ACUMULADA | -352.784 | -437.514 | -514.592 | -461.283,54 | -526.569,66 | -624.921,64 |
| TOTAL DEL ACTIVO FIJO | 1.412.089 | 1.351.877 | 1.313.017 | 1.353.076,59 | 1.382.247,66 | 1.377.671,98 |
| OTROS ACTIVOS | - | 556 | 84 | - | - | 680,33 |
| TOTAL DE OTROS ACTIVOS | - | 556 | 84 | - | - | 680,33 |
| TOTAL DE ACTIVOS | 4.037.986 | 3.939.199 | 3.154.382 | 3.067.446,62 | 3.282.911,66 | 3.646.717,87 |
| PASIVO | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 |
| Proveedores | 917.355 | 763.119 | 554.629 | 592.193,88 | 483.154,34 | 369.372,59 |
| Créditos Bancarios | 121.263 | 579.913 | 606.113 | 425.993,37 | 363.223,82 | 588.881,97 |
| Otras Cuentas por Pagar | 231.154 | 218.980 | 177.853 | 130.089,65 | 121.911,22 | 87.785,95 |
| T. PASIVO CORRIENTE | 1.269.772 | 1.562.012 | 1.338.595 | 1.148.276,90 | 968.289,38 | 1.046.040,51 |
| Créditos a Largo Plazo | 1326.299 | 1.174.421 | 781.348 | 832.762,39 | 1.244.645,38 | 1.597.060,41 |
| Res. Para Jub. Patronal | 285.724 | 275.190 | 250.717 | 246.065,95 | 231.483,95 | 228.080,95 |
| Garantías por arrendos | - | - | - | - | - | 4.046,25 |
| Anticipo clientes | - | - | 15.209 | 12.125,37 | 6.818,94 | 7.156,79 |
| T. PASIVO LARGO PLAZO | 1.612.023 | 1.449.611 | 1.047.274 | 1.090.953,71 | 1.482.948,27 | 1.836.344,40 |
| TOTAL DEL PASIVO | 2.881.796 | 3.011.623 | 2.385.869 | 2.239.230,61 | 2.451.237,65 | 2.882.384,91 |
| Utilidad del Ejercicio | 10.183 | -228.614 | -159.064 | 10.098,59 | 3.458,00 | -63.607,12 |
| Utilidades no distribuidas Ejer Ant | 6.124 | 16.307 | 16.307 | 16.306,95 | 25.395,68 | 25.395,68 |
| Pérdida de Ejercicio Anterior | -63.123 | -63.123 | -271.737 | -161.246,97 | -161.246,97 | -161.522,90 |
| Aportes Capitalización Futura | 264.142 | 264.142 | 244.142 | - | - | - |
| Capital Social | 548.640 | 548.640 | 548.640 | 548.640,00 | 548.640,00 | 548.640,00 |
| Reservas | 36.939 | 36.939 | 36.939 | 11.526,63 | 12.536,49 | 12.536,49 |
| Reserva por Reval.Patrimonio/Activos | 277.857 | 353.286 | 353.286 | 402.890,81 | 402.890,81 | 402.890,81 |
| Otros Superavits en inversiones y otros | 75.429 | - | - | - | - | - |
| TOTAL DE PATRIMONIO | 1.156.190 | 927.577 | 768.513 | 828.216,01 | 831.674,01 | 764.332,96 |
| T. PASIVOS + PATRIMONIO | 4.037.986 | 3.939.199 | 3.154.382 | 3.067.446,62 | 3.282.911,66 | 3.646.717,87 |

La situación financiera de la compañía es crítica, estamos poniendo todos los esfuerzos y recursos creyendo en que podemos sacar adelante a la compañía, hemos tratado de cumplir de mejor manera el pago de nuestras obligaciones a nuestros proveedores sin embargo la crisis económica que atraviesa el país ha parado con el crecimiento que veníamos teniendo en el 2018, ya que en octubre con la paralización por manifestaciones debido a las medidas tomadas por el gobierno afectaron de una manera significativa a los resultados esperados en el 2019 ocasionando una pérdida en este año.

Se cumplió a cabalidad con las disposiciones de la Junta General y el Directorio durante el ejercicio económico. En referencia al Estado de Situación Financiera, se ha mantenido la estructura económica de la empresa, debido a la optimización y buen manejo de los recursos disponibles. La junta general en el mes de abril del 2019 ordeno que la utilidad del ejercicio económico del 2018 no fuera distribuida, cumpliendo la disposición. En Junio del 2019 la junta aprueba la Fusión con las empresas Inversiones Zulu S.A., Wetblue Industries S.A. y Organización Comercial Ppumapungo, se iniciaron los trámites correspondientes sin embargo según el Oficio #SCVS-IRC-2020-0000418-O con fecha 3 de enero del 2020 de la Superintendencia de Compañías solicita se subsane y se corrija la información presentada, quedando para el 2020 la conclusión de dicho trámite.

Es importante también hacer conocer sobre la situación de la empresa ante los diferentes organismos de control; CURTIEMBRE RENACIENTE S.A., en el año 2019 cumplió a cabalidad de acuerdo a los cronogramas de pagos establecidos por la Administración Tributaria, Superintendencia de Compañías, Municipio y otros pagos correspondientes al periodo.

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL:

1. Continuar cumpliendo a cabalidad con los requerimientos por los Organismos de Control con Ministerio del Ambiente, ETAPA, Bomberos.

ESTRETEGIA PARA EL 2020 Y PROXIMOS AÑOS:

1. Continuar fortaleciendo la venta de Cuero de Tapicería Automotriz
2. Poner todo nuestro esfuerzo para que la línea de muebles crezca en el mercado nacional renovando nuevos modelos y diseños atractivos.
3. Buscar alianzas con decoradores de interiores para poder imponer nuestros muebles en moda dentro del país.
4. Buscar clientes de exportación para nuestra línea de Pisos y Paredes.
5. Participar en Ferias tanto en el exterior como dentro del país para dar a conocer nuestros nuevos productos y posicionar la marca.
6. Buscar desarrollar más productos de cuero como accesorios para que nos permita llegar a mercados diversos.

Cuenca, febrero del 2020


Ing. Frank C Tosi.
GERENTE