



# INFORME DE GERENCIA

## PERIODO 2014



COMPANÍA DE RESPONSABILIDAD LIMITADA  
**"LOS BIZARROS" CIA. LTDA.**

Dir.: By Pass s/n y Avenida La Prensa

RUC: 1391723563001

Telf.: 2602912

Jipijapa – Manabí

Mediante este informe Gerencial, procedo a dar el respectivo cumplimiento de mis obligaciones por disposiciones de la ley de COMPANIAS, reglamentos, y estatutos, el cual me faculta y me permite en calidad de Gerente General, presentar el informe de gestiones y labores realizadas durante el ejercicio económico 2014.

En este año 2014, fue un año muy prometedor y también de muchas percepciones de alerta, en relación a la política social e inversiones, Económicas referente al movimiento rotativo del poder adquisitivo que van a la mano de las inversiones si estos dos factores no tienen conexión positivas nuestros negocios privados y socio económico no tienen visión futurista.

Antes las oportunidades y adversidades que menciono me permito informarles los siguientes comportamientos Administrativos y operativos en mi Administración:

### COMPORTAMIENTO ECONOMICO, SOCIAL Y POLÍTICO.

Es de suma importancia recordarles como todos los años en informes anteriores referente al comportamiento Económico, Político y Social, como ya veníamos analizando el gobierno viene en un proceso de restricciones económicas, por no haber tomados provisiones adecuadas y oportunas, el productor o los productores, e industrias no están invirtiendo en sus negocios esto quiere decir que no compran o adquieren derivados de hidrocarburo, relacionado en el ámbito de nuestro negocio, ya estamos con un decremento del 8.5% de nuestra Ingresos y siguen bajando, para esto debemos tomar medida y decisiones acertadas tales como, impulsar nuestros negocios, ofrecer nuestra calidad y cantidad de nuestro producto bajo la bandera de Petróleos de los Ríos, Optimizar costos administrativos y operativos, incrementar valor agregado a estas funciones, con el fin de tener una mejor eficiencia de obligaciones, optimizar nuestros recursos financieros (Compra de COMBUSTIBLES), implementar programas colchón financieros (Ahorros para amortizar nuestras obligaciones legales patronales, económicas y financieras), recalcular nuestra tasa interna de retorno (Inversión Islas), y entre otras medidas que van apareciendo mientras el gobierno de control regular nos exigen por nuevos ministerios de control a las Estaciones de Servicios en general.

Por esto necesitamos trabajar juntos como socio y equipo, no se olviden que todas sus opiniones son de suma importancia para alcanzar nuestros objetivos es duro pero debemos tener una aptitud de seguir adelante antes las adversidades.

## ASUNTOS PUNTUALES ADMINISTRATIVOS, OPERATIVOS Y OBJETIVOS ALCANZADOS.

En el orden Administrativo y Operativo, existen procedimientos de obligaciones puntuales, el mismo que con mucha relevancia detallo a continuación.

### OBLIGACIONES PUNTUALES Y PAGOS:

- a. Pólizas cumplimiento anual de contrato.
- b. Pólizas de Robo Asaltos, Maquinarias, Incendio, Roturas y Responsabilidad civil, para el fiel cumplimiento del contrato ambiental.
- c. Impuestos prediales, patentes al Municipio autónomo descentralizado.
- d. Operación anual ARCH.
- e. Permisos de Bomberos.
- f. Permiso de Salud.
- g. Permiso de Ministerio del Ambiente.
- h. Pago del seguro social.
- i. Pago de beneficios social entre ellos Decimos Tercer, Cuarto y Utilidades.
- j. Publicidades radiales.
- k. Programación de simulacro a los empleados sobre seguridad industrial bomberos.
- l. Pagos tributarios al día. (Corrección lo estamos superando)
- m. Manejos por ventas en cuantías domesticas autorizado por el ARCH. (Electrónicamente)
- n. En lo referente al sistema de facturación, cumplimos con la ley tributaria de no emitir facturas al consumidor final, pero considero que debemos todavía estabilizar la operación de facturación en cuestiones de reseteo o apagadas de los equipos y también actualizaciones formales de facturación al cliente que reconozca automáticamente los vehículos mediante la placa.
- o. Se adquirieron cuatro cabinas para formalizar el entorno de cuidado de la facturación.
- p. Se adquirió el sistema de facturación electrónica.
- q. Según reglamentos del ministerio de trabajo nos exigió el reglamento de seguridad y salud Ocupacional.
- r. Por exigencia de la ARCH, se adquirió un pararrayos.
- s. Actualización (Compra) de tarjetas de los dispensadores.
- t. Se realizaron exámenes pre ocupacional a todo el personal de la Estación de Servicios.
- u. Se realizaron charlas sobre el reglamento de seguridad y salud.
- v. Pago a la Cámara de Comercio de Jipijapa.
- w. Se construyó una cisterna de agua por exigencias de la ARCH. Para almacenar más metros cúbicos.
- x. Se realizaron imbursaciones de ventas, a través de rifa de línea blanca.

Estas obligaciones son prioridades exigibles, puntuales y operativas sin ellas no podríamos operar nuestros negocios de todas el 99% son obligatorias y el 10% son requeridas para dar mejor servicios y valores agregados, y por ende todas estas literales detallados demandan gastos ya parametizados anualmente y siempre están incrementado más exigencias y controles según los gobiernos de turno y tenemos que asumir costos de nuestra poca rentabilidad desde hace más de 8 años y para los compañeros más antiguos Socios estratégicos afiliados a comercializadoras más de 10 años que el gobierno no incrementa rentabilidad según el poder adquisitivo del mercado.

### COMPORTAMIENTO FINANCIERO.

Podemos dar un breve análisis mediante este cuadro representativo de compras y ventas tanto en galones como en Dólar USD, y corroboran lo ante analizado en rubros anteriores, el decremento de ventas de combustibles en consecuencia de la poca inversión de nuestros productores e industrias, esto nos da la pauta necesaria de tomas decisiones oportuna ya mencionadas.

Mi estimados compañeros accionistas es importancia analizar las compras del año 2013 vs 2014 se reflejan un decremento por adquisición del 10.67% en Galones y en USD el 9.77 %.

En referente a las ventas tiene obviamente el mismo procedimiento del año 2013 vs 2014, en Galones el 9.85% y en USD el 8.85% en decremento.

ESTACION DE SERVICIOS LOS BIZARROS CIA LTDA ANALISIS DE COMPRAS & VENTAS DEL AÑO 2013-2014
---

PRODUCTO	USD	GALONES	PRODUCTO	USD	GALONES
GASOLINA EXTRA	1.542.472,56	1.299.219,66	GASOLINA EXTRA	1.368.879,28	1.153.002,60
DIESEL PREMIUM	835.588,12	1.022.989,58	DIESEL PREMIUM	797.598,96	976.480,41
GASOLINA SUPER	473.342,88	310.690,30	GASOLINA SUPER	409.972,62	269.095,66
TOTALES	2.851.403,56	2.632.899,54	TOTALES	2.576.450,86	2.398.578,67

#### AÑO 2013 VENTAS

#### AÑO 2014 VENTAS

PRODUCTO	USD	GALONES	PRODUCTO	USD	GALONES
GASOLINA EXTRA	1.722.003,00	1.303.137,41	GASOLINA EXTRA	1.538.789,28	1.164.489,18
DIESEL PREMIUM	950.710,13	1.026.803,61	DIESEL PREMIUM	918.446,26	991.957,39
GASOLINA SUPER	585.756,10	312.403,25	GASOLINA SUPER	509.077,62	271.508,06
TOTALES	3.258.469,23	2.642.344,27	TOTALES	2.966.313,16	2.427.954,64

#### ANALISIS DE VARIACION PORSENTUAL DEL AÑO 2013 VERSUS 2014 (EN GALONES Y EN USD)

PRODUCTO	USD	GALONES	PRODUCTO	USD	GALONES
GASOLINA EXTRA	1.542.472,56	1.299.219,66	GASOLINA EXTRA	1.722.003,00	1.303.137,41
DIESEL PREMIUM	835.588,12	1.022.989,58	DIESEL PREMIUM	950.710,13	1.026.803,61
GASOLINA SUPER	473.342,88	310.690,30	GASOLINA SUPER	585.756,10	312.403,25
TOTALES	2.851.403,56	2.632.899,54	TOTALES	3.258.469,23	2.642.344,27

**AÑO 2014 COMPRAS**

**AÑO 2014 VENTAS**

PRODUCTO	USD	GALONES	PRODUCTO	USD	GALONES
GASOLINA EXTRA	1.368.879,28	1.153.002,60	GASOLINA EXTRA	1.538.789,28	1.164.489,18
DIESEL PREMIUM	797.598,96	976.480,41	DIESEL PREMIUM	918.446,26	991.957,39
GASOLINA SUPER	409.972,62	269.095,66	GASOLINA SUPER	509.077,62	271.508,06
TOTALES	2.576.450,86	2.398.578,67	TOTALES	2.966.313,16	2.427.954,64

	USD	GALONES		USD	GALONES
VARIACIONES	274.952,70	234.320,87		292.156,07	214.389,63
%	10,67	9,77	%		

**ESTADOS FINANCIEROS:**

En relaciones a los Estados Financieros y Estados de Resultados, me permito informales los siguientes análisis relevantes económicos.

Como datos comparativos en el año 2013 vs al año 2014, en rubros de total de activos corrientes existe incremento del 5.66 % debido a un crédito otorgados a clientes y Pagos anticipados impuestos.

En las cuentas de activos Fijos incremento en el rubro de equipos computación por adquisición de facturación, en el rubro de los Pasivos se reflejan un decremento por lo que se está cumpliendo con obligaciones financieras el porcentaje de variación es el 2.86%.

En las cuentas de Resultados o Patrimonio se refleja un incremento del total de los pasivos y patrimonio el 2.60%, del patrimonio el 9.63% y de los resultados el 3.03% de los saldos totales.

**ESTACION DE SERVICIOS "LOS BIZARROS CIA LTDA"**  
**SITUACION FINANCIERA DE SALDOS FINALES**  
**AL CORTE-SALDOS ACUMULADOS AÑO 2,013 VS AÑO 2014**

					CUADRO No 08	
DETALLES	DICIEMB-2013		DICIEMB-2014		VARIACION	
	VALORES	%	VALORES	%	VALORES	
<b>ACTIVOS</b>						
<b>CORRIENTES</b>						
Caja-Banco	45.400,44	9,24	25.557,04	5,07	-19.843,40	
Inversiones Corto Plazo					-	
Ctas.y Dtos. por Cobrar	203.250,72	41,38	236.089,87	46,85	32.839,15	
Inventarios	27.597,42	5,62	22.303,67	4,43	-5.293,75	
Pago Anticipados (Impuestos)	53.460,21	10,88	64.240,79	12,75	10.780,58	
<b>TOTAL DE ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>329.708,79</b>	<b>67,13</b>	<b>348.191,37</b>	<b>5,66</b>	<b>18.482,58</b>	
<b>FIJOS</b>						
Edificios Terreno e Intala.	218.400,02	44,47	218.400,02	43,34	-	
Maquinari- Muebles, Enseres-Equi-c	103.063,30	20,98	122.245,29	24,26	19.181,99	
Veiculos	-	0,00	-	0,00	-	
Otros Activos	-	0,00	-	0,00	-	
Depreciacion Acomuladas	-160.005,92	-32,58	-184.903,45	-36,69	-24.897,53	
Revalorizacion de Activos	-	0,00	-	0,00	-	
<b>TOTAL DE ACTIVOS FIJOS</b>	<b>161.457,40</b>	<b>32,87</b>	<b>155.741,86</b>	<b>30,91</b>	<b>-5.715,54</b>	
<b>DIFERIDOS</b>						
Cargos Diferidos	-		-	0,00	-	
<b>TOTAL DIFERIDOS</b>	-		-		-	
<b>OTROS ACTIVOS</b>						
Activos no Corrientes	-		-		-	
<b>TOTAL DE OTROS ACTIVOS</b>	-		-		-	
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>491.166,19</b>	<b>100,00</b>	<b>503.933,23</b>	<b>36,57</b>	<b>12.767,04</b>	
<b>PASIVOS</b>						
<b>Pasivos Corrientes</b>						
Ctas Dtos x Pagar	249.162,98	50,73	233.109,32	46,26	-16.053,66	
Impuestos por Pagar	29.023,24		37.335,17		-8.311,93	
<b>TOTAL DE PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>278.186,22</b>		<b>270.444,49</b>		<b>-7.741,73</b>	
Transferencias Internas	-		-		-	
<b>TOTAL PASIVOS LARGO PLAZO</b>	<b>278.186,22</b>		<b>270.444,49</b>		<b>-7.741,73</b>	
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<b>278.186,22</b>	<b>50,73</b>	<b>270.444,49</b>	<b>46,26</b>	<b>-7.741,73</b>	
<b>PATRIMONIO</b>						
Capital Social	400,00	0,08	400,00	0,08	-	
Reserva Legales	15.512,05	3,16	16.965,19	3,37	1.453,14	

Aportes para futuras Capitalizaciones	51.433,94	10,47	51.433,94	10,21	-
Reserva x Revalorización Patrimonio	-	0,00		0,00	-
Perdidas		0,00		0,00	-
Utilidades	145.633,98	29,65	164.689,61	32,68	-19.055,61
<b>TOTAL DE PATRIMONIO</b>	<b>212.979,97</b>	<b>43,36</b>	<b>233.488,74</b>	<b>46,33</b>	<b>-20.508,77</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>491.166,19</b>	<b>94,09</b>	<b>503.933,23</b>	<b>12.767,04</b>	<b>2,60</b>

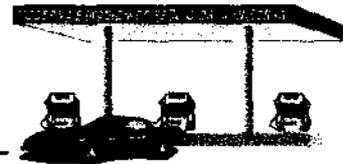
Referente a los estados de resultados podemos analizar el año 2013 versus el año 2014 y poder dar un mejor panorama de los ingresos, costos, gastos y la utilidad antes de las participaciones y después de las participaciones reserva legal e impuesto a la renta.

Los rubros de ventas del año 2014 vs 2013 reflejan un decremento del 9.84%, de los costos un decremento del 10.72%, de los gastos administrativos y operativos un incremento del 2.42% y por ultimo la utilidad liquida un decremento del 69.19% y de la utilidad final deducido todos los impuestos un decremento del 76.30%.

CUADRO No 07

**ESTACION DE SERVICIOS "LOS BIZARROS CIA LTDA"**  
**ANALISIS DE RESULTADOS**

**AL CORTE-SALDOS ACUMULADOS AÑO 2,013 VS AÑO 2014**



AUDITORIA

**ESTADO DE RESULTADOS**

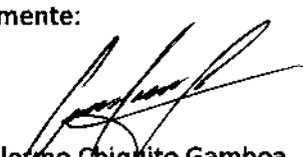
DETALLES	DICIEMBRE-2013	%	DICIEMBRE-2014	%	VARIACION
	VALORES		VALORES		VALORES
<b>VENTAS</b>					
EXTRA	1.722.003,00	52,84	1.538.789,28	51,87	-183.213,72
DIESEL#2	950.710,13	29,17	918.446,26	30,96	-32.263,87
SUPER	585.756,17	17,97	509.077,62	17,16	-76.678,55
LUBRICANTES	-	0,00	-	0,00	-
LLANTAS-BATERIAS	-		-		-
ACCESORIOS & LAVADAS	-		-		-
<b>TOTAL DE VENTAS</b>	<b>3.258.469,30</b>		<b>2.966.313,16</b>	<b>9,84</b>	<b>-292.156,14</b>
SOBRANTE EN VENTAS	383,01	0,01	334,84	0,01	-48,17
OTROS INGRESOS.	116,33	0,00	17,31	0,00	-99,02
<b>TOTAL OTROS INGRESOS</b>	<b>499,34</b>		<b>352,15</b>		<b>-147,19</b>
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>3.258.968,64</b>	<b>100,00</b>	<b>2.966.665,31</b>	<b>100,00</b>	<b>- 292.303,33</b>
<b>COSTOS</b>	<b>2.858.691,57</b>	<b>87,72</b>	<b>2.581.744,61</b>	<b>10,72</b>	<b>-276.946,96</b>

<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>					
Remuneraciones.	111.145,59	32,46	134.299,58	38,29	23.153,99
Pago a Profesionales y Otros.	34.818,14	10,17	29.125,72	8,30	-5.692,42
Depreciaciones	24.897,53	7,27	24.897,53	7,10	-
Matenimientos General	22.163,08	6,47	44.123,06	12,58	21.959,98
Gastos Sociales.	3.968,15	1,16	4.649,87	1,33	681,72
Gastos Varios.	136.647,75	39,91	90.684,20	25,86	45.963,55
Gastos Bancarios.	1.842,58	0,54	20.124,62	5,74	18.282,04
Impuesto Varios.	6.942,11	2,03	2.824,39	0,81	4.117,72
		-	-	-	-
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>342.424,93</b>	<b>85,547</b>	<b>350.728,97</b>	<b>2,42</b>	<b>8.304,04</b>
<b>UTILID BRUTA - EJERCICIO</b>	<b>400.277,07</b>	<b>14,002</b>	<b>384.920,70</b>	<b>14,909</b>	
<b>UTILID DEL EJERCICIO</b>	<b>57.852,14</b>	<b>16,89</b>	<b>34.191,73</b>	<b>69,19</b>	<b>-23.660,41</b>
<b>UTILIDAD. TRABAJADORES</b>	<b>8.677,82</b>		<b>5.128,76</b>		<b>-3.549,06</b>
<b>UTILIDAD ANTES IMP-RENTA</b>	<b>49.174,32</b>		<b>29.062,97</b>		<b>-20.111,35</b>
23%-22% IMPUESTO A LA RENTA					
	<b>11.310,09</b>		<b>6.393,85</b>		<b>-4.916,24</b>
<b>UTILIDAD ANTES-RESERVAS</b>	<b>37.864,23</b>		<b>22.669,12</b>		<b>-15.195,11</b>
5% RESERVAS LEGAL					
	<b>1.893,21</b>		<b>2.266,91</b>		<b>373,70</b>
<b>UTILID-PERDI-EJERCICIO</b>	<b>35.971,01</b>		<b>20.402,21</b>	<b>76,30</b>	<b>-15.568,81</b>

Compañeros socios en conclusión debemos tomar muy en cuenta todo estos acontecimientos financieros administrativos y económicos, y prepararnos para el año venidero debemos tomarlo con mucha cautela y responsabilidad Administrativa en todo el sentido de la palabra, yo estoy seguro y espero trabajar con todo el consenso constructivo para enfrentar todas las dificultades socio económica y tomar decisiones apropiadas para nuestros intereses.

Señores accionistas esta en consideración el informe de la Gerencia.

Atentamente:

  
Sr. Guillermo Chiquito Gamboa.  
GERENTE GENERAL.